

# CAPITAL POLITICO®

PONEMOS ORDEN



## LALO RIVERA

**CON RUMBO SEGURO**

El efecto  
Dunning-Kruger  
en las campañas  
electorales

Crisis diplomática  
en América Latina:  
insultos y riesgo de  
conflicto

La paradoja que  
ignora el  
populismo

Mayo 2024  
Volumen 33



Mexico \$ 70.00 / USD 5.00



GRUPO  
GABINETE

Soluciones que mejoran tu vida



EMPRESA LÍDER NACIONAL  
**EN COBRANZA**  
**DE IMPUESTOS**  
ESTATALES Y MUNICIPALES

[www.grupogabinete.mx](http://www.grupogabinete.mx)



SOLUCIONES QUE MEJORAN TU VIDA



grupogabinete



Filipinas 206, Portales Norte  
Benito Juárez, CDMX 03303



55 4631 3930  
800 4440 032



PREMIOS  
**CAPITAL  
POLÍTICO**®  
2024

## CONVOCA

Gobiernos de América Latina en funciones, o que hayan concluido su periodo de gobierno entre 2015 y esta fecha, al **PREMIO Capital Político 2024**

» Innovación para la gobernanza y la gestión pública de América Latina.

Reconociendo la noble **labor Política**



Busca las bases en: [www.CapitalPolitico.Net/Premio](http://www.CapitalPolitico.Net/Premio)



En esta edición de **Capital Político**, se explora la trascendencia de la responsabilidad que tienen los ciudadanos de ejercer su derecho a votar. El ejercicio de elegir libremente a los representantes de los ciudadanos no solo se refiere a quienes pueden gobernar sino también a cómo se quiere ser gobernado.

En su texto, Eleazar Pérez revisa las distintas opciones de votación que existen y enfatiza la responsabilidad ciudadana que tenemos para ejercer nuestro derecho. Señala que es importante acudir a votar, por cualquier candidato o incluso para anular el voto; ya que es nuestro derecho expresarnos para participar en las decisiones políticas y elegir a nuestros gobernantes. Acudir a votar es un acto de responsabilidad ciudadana.

Héctor Ruíz López describe, para **Capital Político**, el contexto en el que los ciudadanos contemporáneos interactúan con el Estado, particularmente en el marco de procesos electorales y apunta que los adelantos tecnológicos han ido moldeando lo que él llama "Ciudadanía 2.0" que ha transformado el ejercicio del voto y donde el debate público y otros aspectos políticos ocurren ahora en un ámbito que es más virtual que presencial.

Natasha Díaz de Gouveia hace una reseña del libro *El Camino de Servidumbre*, de Friedrich A. Hayek, donde se argumenta que el control económico no es simplemente una cuestión de intervención gubernamental en la economía, sino que tiene implicaciones profundas para la libertad personal. La autora vincula esta posibilidad con las próximas elecciones en México para señalar que el proceso electoral es, en esencia, un enfrentamiento vital por la libertad individual frente a la creciente expansión del poder estatal.

Erick Lobo describe el efecto Dunning-Kruger en las campañas electorales y señala que es un fenómeno psicológico que puede tener un impacto significativo ya que los candidatos que sobreestiman sus habilidades pueden desconectarse del electorado, subestimar a sus oponentes y gestionar mal sus recursos. Sin embargo, mediante la investigación, el análisis de datos, la formación y el uso eficiente de las redes sociales, es posible mitigar los efectos negativos de este sesgo cognitivo.

En su aportación a **Capital Político**, Rogelio Rodríguez explora la profesionalización en el servicio público y argumenta que los distintos

niveles de gobierno -en particular las instancias municipales- deben establecer mecanismos de actualización para que sus funcionarios puedan tener mayor contacto con la sociedad y, a su vez, generen mayor capacidad para atender las necesidades de la población.

En su contribución, Manuel Gameros argumenta que el populismo distorsiona a la democracia porque presume que solo hay una forma de administrar el bien común y que el pueblo oprimido debe ser el principal beneficiario en ese reparto. Desde esta perspectiva, se presume que esta compensación debe ser implementada a toda costa; aunque en este proceso se ignoren intereses y derechos legítimos de diversos grupos y minorías.

Paulo San Román describe, en términos simples, la oposición que percibe entre consumo y bienestar social en el contexto mexicano y señala que esta discusión, que ha dividido a la población mexicana, se podría superar si las posturas encontradas, basadas en diferencias de clase, encontraran puntos de convergencia a través del diálogo, y se fomentara una cultura de solidaridad, responsabilidad y respeto mutuo.

En su aportación para **Capital Político**, Juan Antonio Tinoco hace un balance de las promesas que ofreció AMLO al inicio de su sexenio y la realidad a lo largo de su gestión. Al evaluar su sexenio, según el autor, es evidente que algunas promesas de campaña se cumplieron parcialmente, mientras que otras quedaron en el camino. El legado de AMLO estará marcado por algunos logros, pero también por muchos fracasos y promesas de campaña sin cumplir.

En su texto, Enrique Villarreal hace un recuento histórico de los votos de castigo que han seguido a regímenes con gestiones muy cuestionables -como el de Hoover en EUA en 1932 cuando pretende reelegirse y es derrotado Roosevelt; así como las elecciones de 1983 en Argentina donde, por primera vez, los peronistas perdieron en unos comicios presidenciales ante Raúl Alfonsín. El autor compara estos casos con la situación en México y señala que espera un amplio voto de castigo en contra de AMLO.

En su artículo, Galo Galeano continúa evaluando las transformaciones energéticas que se requieren en México y, en particular explora si el nuevo Plan de Sostenibilidad de Pemex incluye una visión realista hacia la transición energética de cero emisiones con la que está comprometido

do México. El autor señala que el reto le parece francamente imposible con lo que se está haciendo actualmente.

Dennys Barba aborda el incremento en aranceles que se vivió recientemente en México. En su artículo indica los sectores que serán más afectados y vincula este aumento a las particularidades de México como país ensamblador en el contexto de las dificultades que han surgido entre EUA y China. Apunta que los más afectados serán los consumidores ya que los productores les pasarán el incremento en costos directamente a ellos.

Carlos Sandoval nos presenta una semblanza de Eduardo Rivera, candidato por la Alianza Mejor Rumbo para Puebla, quien aspira a la gubernatura del estado en el 2024. Rivera lidera la alianza conformada por los partidos Acción Nacional, Revolucionario Institucional, y de la Revolución Democrática, así como el Pacto Social de Integración.

En el ámbito internacional, Carlos Haefner reseña el avance del terrorismo global y su aparición con mayor frecuencia en América del Sur, particularmente en Chile. El autor retoma el Índice de Terrorismo Global 2024 elaborado por el Institute for Economics & Peace -con sede principal en Sídney, Australia- para documentar su análisis sobre la amenaza terrorista en Sudamérica.

Mariano Kuttel puntualiza varias de las cosas que ofreció Milei como candidato y lo que ha hecho como presidente argentino. Milei ha cumplido pero la situación de inflación y pobreza es crítica en Argentina. Más allá de enfrascarse en discusiones sin sentido entorno al tamaño del Estado, el autor señala que lo importante es tener políticas públicas que sirvan para resolver los problemas reales que enfrenta el país.

En su contribución para **Capital Político**, Luis Jair Pacheco revisa los conceptos asociados a la inteligencia emocional para referirse al gobierno del cambio de Petro y la inteligencia política en el entorno colombiano. Comenta que el daño a la política, a la economía y al sistema democrático es enorme y que las instituciones en Colombia no han reaccionado con la inteligencia adecuada y que han actuado con ingenuidad, improvisación y se han sometido a la influencia indebida de actores politiqueros y empresarios inescrupulosos.

Inma Ramírez presenta una recapitulación del premio Goldman, que se otorga por logros y avances en la lucha por el medio ambiente a nivel global, y en los riesgos, incluso por la vida de los activistas, que implica participar en procesos de defensa y protección del entorno ambiental.

En su texto para **Capital Político**, Lizamavel Collado describe la necesidad de impulsar el voto de los jóvenes en el proceso electoral de República Dominicana en 2024. Sostiene que la participación de los jóvenes es relevante en toda elección ya que su creatividad, energía, capacidad y nuevas ideas para cuestionar el estatus quo, aportan una perspectiva renovadora de la práctica política.

Carlos Simoes analiza la situación de los estudiantes universitarios en Brasil y señala la necesidad de modificar las políticas públicas para garantizar el acceso de las clases menos pudientes y la permanencia en la educación superior, a fin de superar la desigualdad educativa y para superar el elitista mundo académico establecido.

Ivanna Torrico alude a la reciente crisis diplomática en Latinoamérica. En donde hubo insultos y amenazas entre varios líderes y una tensión sin precedentes en la región. Noboa de Ecuador, López Obrador de México, Milei de Argentina, Petro de Colombia y Bukele de El Salvador se vieron involucrados en la crisis que desató la captura del exvicepresidente Jorge Glas en la embajada mexicana en Quito.

En su texto, Cintia Gil Fichtel aborda el tema de la falta de empleo calificado en Alemania y el esquema de *Quereinsteiger* que se refiere a cuando las personas que cuentan con experiencia laboral en determinado sector obtienen trabajo en un ámbito diferente. Cuando esta práctica emerge en el sector educativo puede haber consecuencias no tan positivas porque se requieren prácticas y conocimientos en pedagogía para poder formar a los estudiantes.

### **Carlos Martínez Sandoval**

# DIRECTORIO

Carlos Enrique Martínez Sandoval  
**Fundador y presidente**

Erick Lobo  
**Director Editorial**

Sergio Mayer Bretón  
**Director de Relaciones Públicas**

Juan Muñoz de Cote Amescua  
**Director Comercial**

Carlos Enrique Martínez Sandoval  
**Editor Responsable**

Sergio Ramírez  
**Director de Marketing y Transformación de Negocios**

José Esteban Sánchez Pedroza  
**Editor de Empresas**

Manuel Ponce Juárez  
**Editor Web**

Daniela Gómez Galicia  
**Editor Inteligencia**

Eduardo Jiménez Gamboa  
**Diseño e Ilustración Digital**

Mayra Ocampo Ballesteros  
**Director Online**

Magali Gasca Fonseca  
**Editor Fotografía**

J. Guadalupe Barragán  
**Corrección de Estilo**

Capital Político Año 3 No. 32 Abril 2024, es una publicación mensual, editada por Carlos Enrique Martínez Sandoval. Con número del Certificado de Reserva de Derechos al Uso Exclusivo del Título que expide el Instituto Nacional del Derecho de Autor, 04-2022-090617323600-102. Certificados de Licitud de Título y Contenido (en Trámite), en Campos Elíseos 174, Bosques de Chapultepec, Miguel Hidalgo, cp. 11580 Ciudad de México.

Impresa por Xpressgráfica 28 Norte no. 616 col. Los Remedios cp. 72370 Puebla, Puebla.

Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación.

Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización.



# CONTENIDO

---

- 8 |** La responsabilidad ciudadana a la hora de votar.
- 14 |** El “Camino de Servidumbre” de Hayek, para tomar en cuenta en épocas electorales.
- 18 |** El voto: pilar de la democracia y vitalidad de la juventud.
- 22 |** Un balance de las promesas de campaña de AMLO y el resultado de su sexenio.
- 26 |** El empleo en Alemania: sus cambios y consecuencias.
- 30 |** Crisis diplomática en América Latina: insultos y riesgo de conflicto.
- 34 |** Ciudadanía 2.0.
- 38 |** Lalo Rivera, semblanza de un político comprometido.
- 42 |** Gobiernos de calidad, basados en la profesionalización.
- 48 |** Hablemos sobre el Premio Goldman.
- 52 |** El efecto Dunning-Kruger en las campañas electorales.
- 56 |** Argentina y la búsqueda desatinada del tesoro.
- 58 |** El Nearshoring no es para todos
- 60 |** Consumo o bienestar, la contradicción de AMLO.
- 64 |** ¿Miedo al cambio?, o ¿miedo a crecer emocionalmente? La inteligencia política subvalorada.
- 68 |** La paradoja que ignora el populismo.
- 72 |** Nuevo Plan de Sostenibilidad de Pemex.
- 76 |** Terrorismo al acecho en América Latina.
- 80 |** Históricos votos de castigo.

# DESTACADAS

---



**El voto: pilar de la democracia y vitalidad de la juventud.**



**El Nearshoring no es para todos**



DISCO DE BISEL CERACHROM EN CERÁMICA



CALIBRE 3235





CAMPEONATO SAILGP



BRAZALETE  
OYSTERFLEX

## EL ESPÍRITU DEL MAR

**Diseñado para responder a las exigencias de las travesías oceánicas.** El Yacht-Master es un emblemático reloj náutico que combina elegancia y alto rendimiento. Su bisel bidireccional permite calcular el tiempo de navegación entre dos puntos, y su caja Oyster hermética protege el movimiento hasta en las condiciones más extremas. Esta gama incluye modelos que incorporan el innovador brazalete Oysterflex, que es garantía de comodidad y fiabilidad. Este reloj fácilmente legible, que refleja la tradición náutica de Rolex, encarna la precisión que se necesita para hacer frente a los desafíos del océano. **El Yacht-Master.**

*#Perpetual*



OYSTER PERPETUAL YACHT-MASTER 42  
EN ORO BLANCO DE 18 QUILATES



**ROLEX**

# LA RESPONSABILIDAD CIUDADANA A LA HORA DE VOTAR



El ejercicio del voto se remonta a la creación del Estado-Nación en la teoría clásica del Estado; en la antigua Grecia únicamente los ciudadanos varones (es decir habitantes reconocidos por la ciudad), podían votar para elegir y participar en las formas de gobierno o representación de algún poder del Estado. El voto hoy es un acto de responsabilidad ciudadana para expresar simpatía o decisión por alguna idea, persona, partido o intención en sentido positivo de mejora continua de las condiciones de vida en el contexto determinado; también existe la posibilidad de no votar, pero eso implica un sufragio nulo o abstención consciente del mismo.

Cuando cumplimos la mayoría de edad en cualquier país, adquirimos el derecho y la obligación de contribuir al Estado; es decir, somos sujetos de derechos y tenemos responsabilidades ciudadanas como elegir libremente a nuestros representantes. El sufragio es el método preponderante en el mundo para garantizar la expresión de la población; en algunos países es obligatorio y en otros es voluntario, pero siempre debe ser libre, de no ser así se pierde el sentido de votar.

Existen muchas teorías, formas y tipos de votos, pero existen dos grandes grupos: el voto personal y el voto colectivo. El primero es directo, intransferible e igualmente válido para todos en la democracia que sea; el segundo, es un voto grupal, es decir un grupo de personas toma una decisión

colegiada para expresar una voluntad en conjunto (un salón de clase). En esta ocasión me referiré al voto individual e intransferible, mayormente dominante en el mundo.

En la vida política de cada país existen votos positivos y negativos. Los primeros expresan apoyo y/o aceptación de un candidato, partido, coalición o representante; los negativos (o de desacuerdo) reflejan el descarte de opciones en sentido contrario, para eliminar a los no deseados.

La votación puede ser útil o sin utilidad, pero también puede haber votos de castigo; estos tres fines reflejan nuestro objetivo al elegir. Una alta participación en las urnas es sinónimo de una democracia "sana", sin embargo, muchas veces no es así, debido a que la ciudadanía puede elegir otras opciones como es el voto inútil (nulo) o el voto de castigo para expresar su desacuerdo; esto puede significar que aunque la participación sea alta, no haya una democracia sana.

Usualmente el voto individual positivo se utiliza para designar representantes bajo el principio de mayoría relativa; es decir, a partir de que una opción obtenga el 50% más uno de los votos del total de votos posibles. Es así como se declara la validez de una votación en los países democráticos, pero ¿qué sucede si no se cumple con más del 50% en una votación?

Ahí encontramos un dilema teórico acerca de la democracia y la legitimidad de los gobiernos. Muchas personas aseguran que, en tales casos se debe dar una segunda vuelta electoral como mecanismo de legitimidad, otras personas opinan lo contrario y se corre el riesgo de un proceso político resulte débil o endeble, además de la propia legitimidad de las elecciones

Por ello es importante acudir a votar, sea positivo o negativo, o para anular nuestro voto; es nuestro derecho expresarnos para participar en las decisiones políticas y elegir a nuestros gobernantes. Sea cual sea nuestra decisión, acudir a votar es un acto de responsabilidad ciudadana y refleja el compromiso que tenemos para mejorar nuestras condiciones de vida en conjunto con nuestros conciudadanos.



## ELEAZAR PÉREZ CASTRO

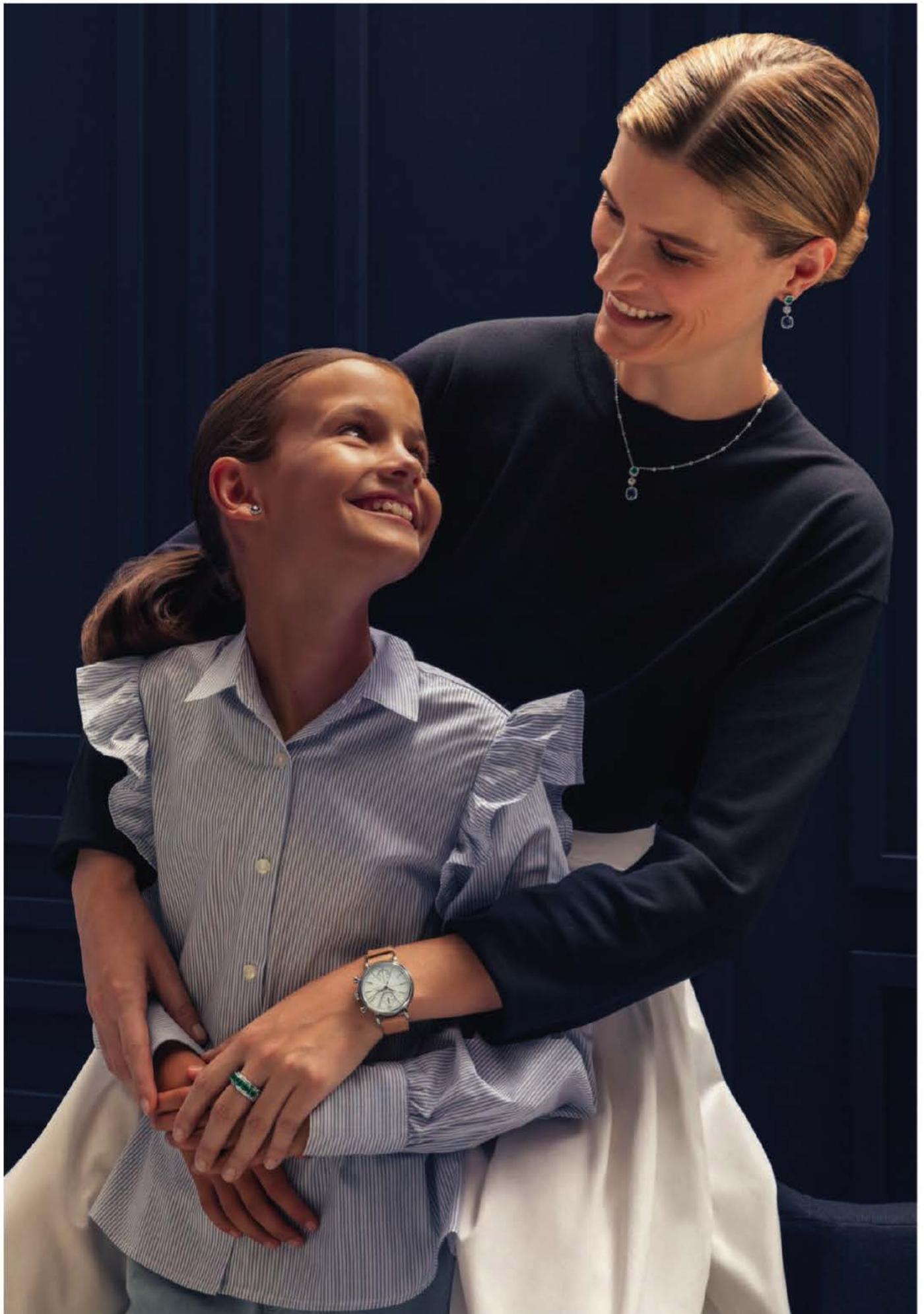
Consultor, Director de Imagen Política Edomex.



# BERGER

100 AÑOS *de* LUJO

Masaryk 438. Tel: 52 (55) 9138 0500, 9138 2770 | Antara Polanco. Tel: 52 (55) 5280 7959  
Paseo Interlomas. Tel: 52 (55) 5290 7543 | Vía Santa Fe. Tel: 52 (55) 2167 8035  
Mitikah. Tel: 52 (55) 5542 9593





TUDOR  
GENEVE

20 m. 660 ft  
CHRONOMETER  
OFFICIALLY CERTIFIED



# TUDOR

## #BORN TODARE

¿Qué es lo que nos hace grandes? ¿Enfrentarse a lo desconocido, aventurarse por lugares inexplorados y arriesgarlo todo? Este es el espíritu del que nació TUDOR: el espíritu que encarnan todos los relojes de la marca. Algunos prefieren seguir lo establecido. Otros se arriesgan.



### Agujas «Snowflake»

Un distintivo de los relojes de submarinismo de TUDOR desde 1969



### Calibre de manufactura

MT5400 con reserva de marcha de 70 horas «a prueba de fines de semana», espiral de silicio y certificación oficial del COSC



Caja de 39 milímetros en plata 925



Garantía transferible de cinco años sin necesidad de registro ni de revisiones de mantenimiento periódicas

**BLACK BAY FIFTY-EIGHT 925**

# EL “CAMINO DE SERVIDUMBRE” DE HAYEK, PARA TOMAR EN CUENTA EN ÉPOCAS ELECTORALES



El Camino de Servidumbre, de Friedrich A. Hayek, es una obra seminal con impacto relevante en el pensamiento económico y la filosofía política. Publicado originalmente en 1944, fue escrito durante la era de la Segunda Guerra Mundial, cuando muchos países experimentaban expansiones significativas en el control gubernamental y la planificación centralizada.

Hayek, laureado con el Nobel de Economía y una figura destacada de la Escuela Austriaca de pensamiento económico, elaboró este libro como una advertencia contra los peligros del excesivo alcance gubernamental y la pérdida de libertades individuales.

En Camino de Servidumbre, se argumenta que el control económico no es simplemente una cuestión de intervención gubernamental en la economía, sino que tiene implicaciones profundas para la libertad personal. Sostiene que la centralización de la toma de decisiones económicas, a través del control gubernamental de los recursos, la planificación y la asignación, lleva inevitablemente al totalitarismo.

Según Hayek, una vez que un gobierno comienza a controlar los aspectos económicos de la vida, a menudo sigue con el control político y social, llevando a la pérdida de libertades personales y la imposición de un régimen autoritario.

En el texto, Hayek reflexiona sobre una creencia común pero errónea respecto al totalitarismo: que los aspectos más repulsivos de

los regímenes totalitarios son meramente accidentales y que, potencialmente, gente decente podría usar el sistema totalitario para lograr fines benéficos.

Hayek argumenta en contra de esta idea, sosteniendo que las características más oscuras de estos regímenes no son accidentales, sino inevitables debido a la naturaleza del totalitarismo. Explica que el totalitarismo, independientemente de las intenciones de quienes lo instauran, tiende a atraer y empoderar a los individuos sin escrúpulos y aventureros, dado que el sistema en sí exige la supresión de la moral ordinaria y la adopción de poderes dictatoriales para implementar cualquier planificación centralizada, incluso con objetivos inicialmente altruistas.

Así, quienes piensan que es posible evitar los males del totalitarismo, simplemente asegurando que el régimen sea dirigido por personas 'honestas', se equivocan profundamente, ya que subestiman cómo el sistema corrompe inevitablemente a quienes participan en él. La discusión de Hayek también cuestiona si el colectivismo puede ser justificado o qué tipo de convicciones morales serían necesarias para que produzca resultados positivos.

Sugiere que es crucial entender qué criterios morales promueve realmente una sociedad organizada colectivamente y cuáles probablemente prevalecerán; lo que en su visión resulta ser un marco moral que favorece a los más inmorales y autoritarios.

Hayek detalla cómo las estructuras de una sociedad pueden ser profundamente transformados bajo un régimen colectivista o totalitario. Argumenta que las instituciones y la moral social existente pueden evolucionar de manera que los ideales morales originales que promovían el colectivismo pueden ser completamente diferentes en la práctica una vez que el sistema esté establecido. Resalta tres puntos principales en su análisis:

**Influencia de la educación y la diversidad de opiniones:** Hayek sugiere que mientras más educada e inteligente es una población, más diversidad de opiniones y gustos existirá, lo que hace menos probable la uniformidad en los valores. Por lo tanto, para alcanzar la uniformidad necesaria en un régimen totalitario, se debe apelar a los niveles más bajos de principios morales e intelectuales, donde la uniformidad es más factible.

**Manipulación de los crédulos y dóciles:** Argumenta que un régimen totalitario puede ganar apoyo explotando a aquellos individuos sin convicciones firmes, quienes pueden ser fácilmente influenciados si se les repite constantemente un conjunto de valores prefabricados.

### **Contraposición de grupos y el nacionalismo:**

Hayek señala que un aspecto crucial de cualquier sistema colectivista que moviliza a las personas hacia una acción común es la creación de una dicotomía entre "nosotros" y "ellos". Esto a menudo se manifiesta en formas de nacionalismo o particularismo, y sugiere que es difícil concebir un colectivismo que no opere en servicio de un grupo limitado, destacando la ironía de que el colectivismo a menudo se promueve usando la moral humanitaria desarrollada por el individualismo, pero en la práctica, termina sirviendo solo a intereses particulares y limitados. Las elecciones son fundamentales no solo como ejercicio democrático, sino también como barrera contra el avance del totalitarismo.

En "Camino de Servidumbre", Hayek subraya cómo el aumento del control estatal sobre la economía puede erosionar las libertades civiles y abrir la puerta al autoritarismo. Por ello, considera que votar es una herramienta vital para los ciudadanos que buscan impedir políticas que favorezcan una intervención gubernamental excesiva.

En este sentido, resalta la importancia de las elecciones en México. El proceso electoral es, en esencia, un enfrentamiento vital por la libertad individual frente a la creciente expansión del poder estatal. Este enfoque plantea que la elección no es solo sobre quién gobernará, sino sobre cómo se gobernará, subrayando la necesidad crítica de seleccionar líderes y políticas que promuevan un gobierno con poderes limitados.

Es fundamental destacar la distinción en cómo el populismo percibe al pueblo, considerándolo como una "masa moldeable". Esta visión sugiere una falta de resistencia a las directrices o narrativas impuestas desde el poder, lo que permite a los líderes consolidar y promover una jerarquía de valores que no necesariamente refleja el consenso o el interés común, sino más bien los objetivos específicos del liderazgo.

En contraste, en el contexto del ejercicio del poder democrático, la ciudadanía se entiende como el reconocimiento de un individuo como miembro pleno de un Estado o nación, dotado de derechos específicos y obligaciones asociadas dentro de esa comunidad política. Esta perspectiva resalta el papel activo y responsable del ciudadano en la conformación de su gobierno y la defensa de su estructura democrática.



### **NATACHA DÍAZ DE GOUVEIA.**

Profesora de Ciencias Políticas.  
Consultora política y comercial.

# Redefining the game.



**7** Años de garantía  
Kilometraje ilimitado  
DEFENSA A DEFENSA

\*Imágenes de carácter ilustrativo.

**TANK** |  **GWM**

# EL VOTO: PILAR DE LA DEMOCRACIA Y VITALIDAD DE LA JUVENTUD



Cuando la política se usa como un medio para alcanzar un fin, cuando la fuerza se utiliza para alcanzar la libertad, entonces los principios políticos quedan extinguidos

**Hannah Arendt**

La democracia como sistema político, encuentra en el voto uno de sus pilares fundamentales. Este acto cívico no solo garantiza la representatividad de los ciudadanos en los gobiernos, sino que también es el medio por el que se canalizan las aspiraciones y demandas de la sociedad. En este contexto, la participación de la juventud adquiere una importancia crucial, porque no solo representa el presente de la nación, sino que también aporta ideas innovadoras, fresca y una visión renovada de los procesos democráticos.

El voto es la expresión más directa de la voluntad popular, es a través de él que los ciudadanos tienen la oportunidad de elegir a sus representantes, quienes serán responsables de tomar decisiones en su nombre y velar por el bienestar común. Esta capacidad de influir en la configuración de los gobiernos y en la toma de decisiones políticas, es lo que dota de legitimidad al sistema democrático.

Es el voto el que garantiza que el poder emane verdaderamente del pueblo y que nuestros gobernantes estén obligados a rendir cuentas ante él. Sin embargo, la importancia del voto va más allá de su función como mecanismo de elección de las autoridades, el acto de votar es un ejercicio de ciudadanía activa. Cuando ejercemos este derecho, contribuimos al fortalecimiento del gobierno y al desarrollo de una sociedad más equitativa y justa; es a través del sufragio que se puede impulsar la profundización de los cambios sociales, defender los derechos humanos y promover la inclusión.

La participación de la juventud es de especial importancia. Durante mucho tiempo se sostuvo la idea de que los jóvenes eran apáticos o desinteresados en los asuntos políticos; no obstante, cada vez es más evidente su compromiso y activismo para construir sociedades participativas y democráticas. Los jóvenes, con su creatividad, energía, capacidad y nuevas ideas para cuestionar el estatus quo, aportan una perspectiva renovadora de la práctica política.

La juventud representa un segmento significativo en la población de muchos países, su participación, sin dudas, impacta los resultados electorales. Es importante estimularlos y que comprendan que su voz y su voto son poderosos instrumentos de cambio. En la República Dominicana, de



acuerdo con las estadísticas de la Junta Central Electoral respecto del padrón para las venideras elecciones del 19 de mayo, los jóvenes representan 2,223,438 votantes, cerca de 27.18% segmentados así:

**898,631**

**Jóvenes entre 26 y 30 años**

**1,304,456**

**Jóvenes entre 18 y 28 años**

**20,351**

**Jóvenes que serán mayores de edad al 19 de mayo de 2024**

*Fuente: JCE. Padrón Electoral 2024.*

Para que los jóvenes puedan ejercer plenamente su papel en los procesos electorales, es necesario que se eliminen las barreras que dificultan su participación; integrarlos en los espacios, garantizar su acceso igualitario a la educación cívica y política. Participar implica compromiso ciudadano, informarse sobre los candidatos y sus propuestas, debatir ideas y comprometerse.

Todos debemos acudir a las urnas, es un acto de responsabilidad que fortalece y legitima el sistema político; juntos debemos fomentar una cultura democrática que valore y promueva la participación de la población, especialmente entre los jóvenes.

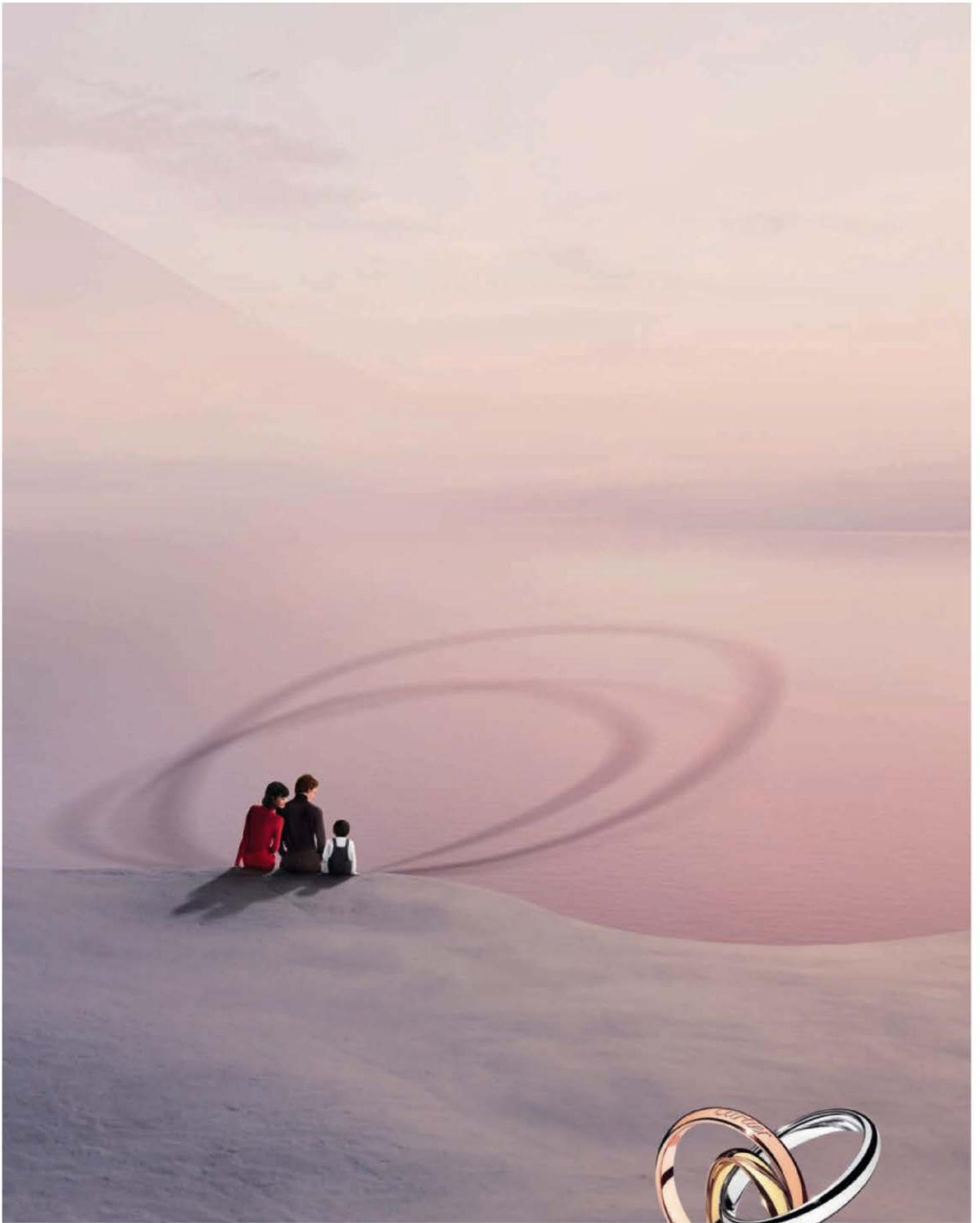


**LIZAMAVEL COLLADO**

Presidenta del Partido Poder Ciudadano de la República Dominicana.



PORCELANOSA



TRINITY  
*Cartier*

# UN BALANCE DE LAS PROMESAS DE CAMPAÑA DE AMLO Y EL RESULTADO DE SU SEXENIO



Desde que Andrés Manuel López Obrador (AMLO) asumió la presidencia de México en diciembre de 2018, trajo consigo un conjunto de promesas electorales destinadas a transformar la nación. Sin embargo, al llegar al final de su sexenio, es crucial analizar qué promesas se cumplieron, cuáles quedaron en el tintero y cómo estas afectaron el desarrollo del país.

En primer lugar, uno de los pilares de la campaña de AMLO fue la lucha contra la corrupción. Si bien se han realizado algunos esfuerzos notables en este sentido, como la implementación del Sistema Nacional Anticorrupción y la consolidación de la Secretaría de la Función Pública, aún persisten desafíos y la manchada imagen actual de sus familiares y amigos, así como de su gabinete, y un sinnúmero de dependencias federales que han sido señaladas de aumentar su corrupción de manera significativa.

La corrupción sigue siendo un problema arraigado en diferentes niveles de gobierno y sectores económicos, lo que indica que el objetivo de erradicarla completamente está lejos de cumplirse.

Otro aspecto central de la agenda de AMLO fue la búsqueda de justicia social y la reducción de la desigualdad. En este sentido, se implementaron programas como "Jóvenes Construyendo el Futuro" y "Sembrando Vida" con el objetivo de brindar oportunidades económicas a los jóvenes y comunidades marginadas. Si bien estos programas han beneficiado a una parte de la población, la desigualdad persiste y la pobreza no ha sido erradicada por completo. La ENIGH (2018 a 2022) reportó un aumento real del ingreso en los hogares del 14.2%, por lo que el CONEVAL estimó que 6.4 millones de personas dejaron de ser pobres por ingresos. Sin embargo, en el mismo periodo 30.3 millones de personas perdieron acceso a los servicios de salud.

En cuanto al sector económico, AMLO prometió impulsar el crecimiento económico y fortalecer la clase media. Sin embargo, durante su sexenio, México experimentó una desaceleración económica, exacerbada por la pandemia de COVID-19. Si bien es cierto que se implementaron políticas de bienestar social, como las pensiones para adultos mayores y personas con discapacidad, estas medidas no fueron suficientes para contrarrestar los efectos negativos en la economía.

En el ámbito de la seguridad, AMLO prometió combatir la violencia y la inseguridad que azotan al país. Sin embargo, México sigue siendo uno de los países más peligrosos del mundo, con altos índices de homicidios y violencia relacionada con el crimen organizado. A pesar de la creación de la Guardia Nacional y los esfuerzos por abordar las causas subyacentes de la violencia, como la

pobreza y la falta de oportunidades, los resultados han sido insuficientes y dejando a su salida a las fuerzas armadas fuera de los cuarteles y además empoderarlas en otros rubros.

En materia de medio ambiente, AMLO se comprometió a proteger los recursos naturales y a combatir el cambio climático. Sin embargo, su apoyo a proyectos controvertidos, como la construcción del Tren Maya y la refinería de Dos Bocas, proyectos carentes de estudios técnicos, violaciones a órdenes de jueces federales, y un sin número de desastres ecológicos, ha generado críticas por su impacto ambiental negativo. Aunque se han implementado algunas políticas de conservación, como la reforestación de áreas degradadas, aún queda mucho por hacer para garantizar la sustentabilidad ambiental a largo plazo.

En resumen, si bien el gobierno de AMLO ha logrado avances en algunas áreas, como la implementación de programas sociales, aún existen desafíos pendientes en términos de desarrollo económico, seguridad, justicia social y medio ambiente, y lo más importante de todos en servicios de salud, los cuales quedaron en el abandono.

Al evaluar su sexenio, es evidente que algunas promesas de campaña se cumplieron parcialmente, mientras que otras quedaron en el camino. El legado de AMLO estará marcado por algunos logros, pero también por tantos fracasos y tantas promesas de campaña sin cumplir, y será crucial para el futuro del país aprender de esta experiencia y trabajar hacia una sociedad más justa, próspera y segura para todos los mexicanos.



## **JUAN TINOCO**

Especialista en Políticas Públicas.





# ROBERTO COIN

LOVE IN VERONA

Boutiques El Palacio de Hierro CDMX – Guadalajara  
Berger – EMWA – Joyería el Zafiro – Joyas Christian  
Peyrelongue Chronos – Ultrajewels

# EL EMPLEO EN ALEMANIA: SUS CAMBIOS Y CONSECUENCIAS

Hace apenas unas décadas Alemania tenía un mercado laboral estable; las condiciones para los trabajadores eran buenas y, aunque ya se cuestionaba el futuro de las pensiones, no se exploraban estrategias específicas para replantear cambios en el ámbito laboral. Abordar hoy, al mercado laboral alemán, implica hablar de una crisis sistemática que ha llevado a la búsqueda de nuevas prácticas.

Una de ellas es el famoso *Quereinsteiger*. Esta

práctica se refiere a las personas que cuentan con experiencia laboral en determinado sector, pero que pueden cambiar de ámbito y adquirir un nuevo trabajo. Este nuevo esquema se da en tiempos de escasez de trabajadores calificados en Alemania, donde se pretende cubrir dicha escasez de personal, con gente que, a pesar de tener experiencia y estudios en cierta área, deciden cambiar de profesión. Esto implica movimientos en el sector laboral y la identificación de trabajadores que hacen falta en áreas donde la escasez es alta.



Debido a la crisis energética, la inflación, la recesión y la reciente guerra Rusia-Ucrania, el mercado laboral en Alemania no ha logrado avanzar. Para entender el funcionamiento de este mercado es necesario comentar que la sociedad había seguido, hasta hace poco, un eje planificador basado en estudios profesionales; quienes deseaban estudiar llegaban a puestos en sectores como enfermería, medicina, tecnología, industria automotriz e informática, cuidado de niños y educación; quienes preferían los sectores donde no era necesario realizar estudios profesionales cubrían áreas básicas en el país. Así se lograba mantener el mercado laboral de forma equilibrada.

Las empresas habían preferido a los candidatos con una formación y calificación adecuada para los puestos que ofrecían. Sin embargo, en los últimos años las empresas se han visto obligadas a ser más flexibles en la contratación de personal utilizando el *Quereinsteiger* para que aquellas personas que quieran cambiar de ramo puedan hacerlo, siempre y cuando atiendan cursos de actualización en la nueva área a la que están transfiriéndose.

La aplicación de este concepto no es fácil debido a que no se tiene previsto cuánta gente podría cambiar de rama; además, si bien las carencias profesionales son evidentes, la situación demográfica en Alemania complica el proceso. Aunque el concepto parece muy innovador y moderno, podrían darse consecuencias no deseadas ante la desesperación por cubrir plazas disponibles.

En este sentido, el sector educativo es un campo donde cada vez hay más personas que pretenden incorporarse debido a la estabilidad y prestaciones que se ofrecen; sin embargo, las consecuencias no son del todo positivas. La asociación de profesores ha explicado que contratar a gente de otras profesiones perjudicaría al sector educativo debido a que, por su falta de experiencia, los potenciales trabajadores deben cubrir diversos cursos de reeducación –por ejemplo, se requieren prácticas y conocimientos en pedagogía para poder formar a los estudiantes.

El concepto también ha recibido críticas del sector profesional, como el catedrático de Ciencias de la Educación de la Universidad Politécnica de Dresde, Axel Gehrman: "La escasez general de mano de obra no puede paliarse simplemente cambiando a los trabajadores de lugar. Esto únicamente funcionaría si hubiera un excedente de mano de obra en algún sector".

Por otro lado, el último reporte del instituto de economía alemán Instituts der deutschen Wirtschaft (IW) señala que faltan alrededor de 300,000 trabajadores en sectores tanto académicos como de trabajo calificado, cifra que, según el estudio, no tiende a bajar, sino todo lo contrario. Ha habido una caída significativa de talento joven --el número de estudiantes ha bajado de 198,000 a 176,300.



Alemania tiene un área de oportunidad si aprovecha el potencial de la inmigración: por lo que ha puesto en marcha nuevos programas y está haciendo cambios en la Ley de Inmigración Calificada --que tiene, como primer objetivo, acelerar los procesos burocráticos de aquellos que llegan a trabajar en Alemania. Varios estudios han demostrado que las autoridades alemanas no cooperan entre ellas, asimismo, son muy lentas, burocráticas y no están suficientemente digitalizadas. Lo que implica que trabajadores que llegaron 10 o 15 años atrás, tengan que pasar por un proceso de revisión de documentos que imposibilita a veces su estancia legal.

Sin duda, Alemania se encuentra en un momento donde su mercado laboral depende en mucho de la búsqueda de trabajadores calificados, pero también de la realización de programas que ayuden a los trabajadores migrantes a integrarse, aprender el idioma y entender la cultura alemana.

La coyuntura internacional y migratoria hacen que la mano de obra calificada internacional sea más visible en un país donde por muchos años el mercado fue limitado y ahora requiere abrir sus puertas para el futuro de su propia economía.



### **CINTIA GIL-FICHEL**

Analista política independiente,  
Alemania.

Old Spice

# NUEVAS LATOTAS Y BARROTAS

¡MÁS PRODUCTO<sup>+</sup>, MÁS AHORRO\*!



+ vs. Old Spice spray desodorante 96g y barra desodorante 50g

\* basado en precio sugerido por gramo de Old Spice desodorante spray 129g vs. spray 96g y Old Spice desodorante barra 85g vs. barra 50g

SALUD ES BELLEZA 223300202D0145

**T+**  
**TISSOT**  
SWISS WATCHES SINCE 1853



OFFICIAL TIMEKEEPER

TISSOT T-RACE MotoGP™  
SPECIAL 75TH ANNIVERSARY EDITION

# CRISIS DIPLOMÁTICA EN AMÉRICA LATINA: INSULTOS Y RIESGO DE CONFLICTO

La reciente crisis diplomática entre varios líderes latinoamericanos ha generado una tensión sin precedentes en la región. Daniel Noboa de Ecuador, Andrés Manuel López Obrador de México, Javier Milei de Argentina, y Gustavo Petro de Colombia se han visto envueltos en enfrentamientos verbales marcados por insultos y amenazas, trascendiendo los límites de la diplomacia convencional y generando repercusiones significativas en las relaciones entre estos países.

El conflicto se desató cuando el presidente de Ecuador ordenó la captura del exvicepresidente Jorge Glas en la embajada mexicana en Quito, desafiando normas internacionales y provocando la reacción inmediata de López Obrador. Este último expresó su indignación ante lo que consideró una violación flagrante de los derechos diplomáticos; advirtiendo sobre posibles consecuencias para las relaciones bilaterales entre México y Ecuador.





Sin embargo, la tensión no se detuvo ahí. Los presidentes Milei de Argentina y Bukele de El Salvador intervinieron en el conflicto, respaldando la decisión de Noboa y lanzando improperios tanto a López Obrador como a Glas. Estas provocaciones avivaron aún más el fuego de la discordia, generando otra respuesta contundente por parte del líder mexicano, quien denunció la injerencia extranjera en los asuntos internos de su país.

El presidente colombiano tampoco se mantuvo al margen. Comparó las acciones de Noboa con las de un dictador, desatando una nueva ola de agravios entre los mandatarios latinoamericanos. Esta escalada de retórica ha socavado seriamente la confianza y el respeto mutuo entre los países involucrados, poniendo en peligro años de diplomacia cuidadosamente construida.

Las consecuencias de esta crisis son profundas y multifacéticas. El cambio repentino en las relaciones diplomáticas ha afectado directamente a los ciudadanos, especialmente en visados y libre circulación, sembrando el caos y la confusión en la región. El perjuicio para el mercado y el comercio es evidente, ahuyentando inversores y obstaculizando el flujo de mercancías y servicios, amenazando las economías ya debilitadas.

Además, el intercambio de insultos y amenazas ha dañado la reputación de la región a

nivel internacional; debilitando su capacidad para abordar problemas urgentes como el cambio climático, la migración y la seguridad regional. La falta de cohesión y liderazgo político ha dejado a América Latina vulnerable frente a los desafíos globales.

Ahora, la preocupación crece ante el riesgo de que la escalada verbal pueda desembocar en un conflicto militar. La reciente ley aprobada en Venezuela que prevé la anexión de una parte de la vecina Guyana, alimenta esta inquietud. Maduro parece utilizar esta disputa para distraer la atención de sus dificultades políticas internas y mejorar sus posibilidades en las próximas elecciones.

Todo esto evidencia la urgente necesidad de restaurar la estabilidad en la región. Pero, para resolver esta crisis y construir un futuro más próspero y pacífico para América Latina, es crucial que haya un diálogo abierto y constructivo entre los líderes regionales. Solo a través del respeto mutuo y la cooperación pueden superarse las divisiones y evitar consecuencias más graves para la región.



**IVANNA TORRICO**

Analista de comunicación política.



*El Único*

**¡SABOR QUE  
TE GOBIERNA!**



**SIGUENOS**   **@CHICHARRONACHO**

**DISFRUTA**  
**EL MEJOR**  
**CORTE DE LA**  
**CIUDAD**



**LA MEJOR CARNE**  
CON UN **SOLO CLICK**



LLAMANOS TEL.:  
**222 259 2621**

**CORTES SELECTOS:** Servicio a Domicilio

# CIUDADANÍA 2.0

Los tiempos electorales que se viven en México y en otros países de América Latina reflejan los patrones de comportamiento que siguen los ciudadanos del siglo XXI. Hoy día la gente hace uso de las diferentes redes sociales para difundir y compartir publicaciones donde pretenden, en el mejor de los casos, presentar sus preferencias o simpatías políticas. Sin embargo, muchas veces estas publicaciones van más allá de ese objetivo y sirven para denostar a los adversarios, distorsionar información, torcer la realidad y contar verdades a medias con visiones sesgadas.

Muchas personas consideran que ejercer su derecho a votar es una responsabilidad ciudadana en cualquier país que aspire a tener una democracia plena. En el caso de México, en promedio, vota el 63% de los posibles electores. Lo que también es cierto es que votar no es la única responsabilidad que los ciudadanos demócratas tienen. Se requieren otros elementos, como estar informados, participar en el debate público, respetar el derecho a disentir de los demás, cumplir con las leyes y participar en servicios cívicos o de comunidad.

Los adelantos tecnológicos han venido moldeando lo que yo llamo "Ciudadanía 2.0". La información y el debate público, así como los servicios cívicos, ocurren ahora en un ámbito de interacción que es más virtual que presencial. El ciudadano del siglo XXI se informa, principalmente, a través de medios electrónicos; es decir, ya no usa los medios tradicionales como el periódico de papel, los noticieros de radio o televisión o programas de análisis político.



Hoy en día, las redes sociales se han convertido en los grandes canales de comunicación para las personas. Sin embargo, esto conlleva el riesgo de caer en la desinformación al vincularse con el entorno a través de medios no confiables que, lejos de informar imparcialmente, terminan adoctrinando o desinformando al presentar realidades distorsionadas o noticias falsas.



Otro riesgo latente es la estigmatización, descalificación o denostación hacia aquellos que no comulgan con tus preferencias políticas. Por ejemplo, en México existe, en las redes sociales, una persecución y descalificación para aquellos que tienen simpatías por el presidente López Obrador y su llamada Cuarta Transformación. Estos ataques violan uno de los principios básicos de la democracia, el derecho a disentir. Lo mismo sucede en la contraparte; los seguidores de AMO también descalifican a aquellos que no comulgan con los principios y programas del presidente, polarizando a la sociedad en dos bandos: estás conmigo o contra de mí.

El debate político está sucediendo en entornos virtuales como los grupos de WhatsApp o de Telegram; que han desplazado a los cafés, las sobremesas o las reuniones con amigos y familia donde normalmente se tocaban estos y otros temas.

Los debates virtuales tienen sus virtudes, como la inmediatez al compartir los hechos casi en tiempo real. Pero también hacen que las noticias sean efímeras, pasajeras y obligan a darle la vuelta a la discusión porque ya surgió una nueva nota "vital" en las redes. Hoy en día, pocos son los acontecimientos que perduran largo tiempo.

A pesar de tener al alcance la memoria histórica de la web, las discusiones y temas cambian constantemente porque nos hemos acostumbrado a lo inmediato, a lo actual, y no nos damos tiempo suficiente para digerir y analizar a fondo los hechos y procesos de una nota o un escándalo político.

La ciudadanía 2.0 considera que el gobierno y los procesos políticos y de gestión deben adecuarse al estilo de vida del ser humano del siglo XXI. Esto implica hacer uso de instrumentos electrónicos para facilitar pagos, trámites, acceso a la información y, en general, virtualizar y facilitar la interacción de los ciudadanos con su gobierno.



No descartemos que en un futuro se pueda ejercer el voto de manera remota a través de una aplicación, aunque antes hay que superar muchas barreras: de la desconfianza al fraude, factores culturales y de acceso, ya que no todos tienen acceso igualitario al uso de estas tecnologías por diversas causas.

En general, el comportamiento en las campañas y en el contacto ciudadano se ha transformado; prueba de ello, son las muestras de solidaridad que hay hoy día. Compartir el retrato de personas desaparecidas en las redes sociales ha facilitado su búsqueda, denunciar a malos servidores públicos subiendo videos y fotos que evidencian actos de corrupción o su mal desempeño al frente de su responsabilidad. Hacer reportes de desperfectos tales como baches, luminarias descompuestas, semáforos apagados, etc.

Entendamos que el voluntariado de las personas participando en los quehaceres sociales y su involucramiento en asuntos públicos ha alcanzado otro nivel. Los gobiernos y sus representantes deben asimilar, procesar e innovar para aprovechar las aportaciones ciudadanas y minimizar riesgos a través de la participación virtual de la Ciudadanía 2.0.

Cierro esta participación invitando a reflexionar sobre cuál debería ser el papel de los ciudadanos hoy en día, ya que, al parecer, el Estado y sus diferentes procesos parecen ir un paso atrás de las características del Ciudadano 2.0.



## **HÉCTOR RUIZ LÓPEZ**

Profesor investigador de la Universidad de Guadalajara y analista político.

# PORFIRIO'S®

CONTEMPORARY MEXICAN KITCHEN





PORFIRIO'S

GRUPO  
**ANDERSON'S**<sup>®</sup>  
DESDE 1963

**LALO RIVERA,**  
**SEMBLANZA DE**  
**UN POLÍTICO**  
**COMPROMETIDO**



Se presenta una breve semblanza del candidato a la gubernatura de Puebla por la Alianza Mejor Rumbo para Puebla, conformada por el Partido Acción Nacional (PAN), el Partido Revolucionario Institucional (PRI), el Partido de la Revolución Democrática (PRD) y el Pacto Social de Integración (PSI).

Eduardo Rivera es esposo de Lili, padre de Lalo, Ale e Ilse, asesor, profesor, y ha sido dos veces Presidente Municipal de Puebla. Lalo se prepara para ser el próximo gobernador de Puebla. Con una carrera siempre dedicada al servicio y el bien común destaca, desde temprana edad, por su compromiso que ha dejado una huella significativa en diversos ámbitos de la vida pública de Puebla.

En el ámbito profesional, Lalo siempre se ha distinguido por su dedicación y excelencia. Con una sólida formación académica en Ciencias Políticas en la Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla ha sabido aplicar sus conocimientos de manera innovadora en su carrera política, por ello, es el primer presidente municipal en ser elegido dos veces para llevar las riendas de la capital. Su experiencia laboral abarca desde la presidencia de su partido hasta ser diputado local, alcalde y asesor de administración pública, demostrando su capacidad para adaptarse a diferentes entornos y desafíos dando siempre resultados satisfactorios e innovando en la manera de generar soluciones.



Pero más allá de sus logros profesionales, lo que realmente define a Lalo es su compromiso con la comunidad y su búsqueda del bien común. Además, Lalo es un apasionado de la lectura y el deporte, lo que hace que disfrute de la música y de actividades al aire libre, encuentra inspiración en cada experiencia.

A pocos días de la elección más importante de México, Lalo representa un cambio de rumbo en el estado, con experiencia, honestidad y buenos resultados. El candidato ha presentado un plan de trabajo, denominado un Rumbo Seguro a Puebla, que incluye 10 puntos principales:



**1. Puebla sin Miedo**, con la creación de la mejor policía de todo el país, con Fuerza Puebla, nuestras familias vivirán tranquilas sabiendo que quienes nos cuidan tendrán garantizada una vida digna para ellos y sus familias.

**2. Tarjeta Salud Contigo**, se garantizarán doctores, medicamentos y tratamientos 24/7, pues en su plan de trabajo la salud de las y los poblanos es prioritaria.

**3. Peso a peso por el Campo**, el apoyo será parejo con campesinos y productores para que el campo poblanos vuelva a florecer

**4. Puebla de 10**, con la construcción de 10 mil calles en la zona metropolitana y 10 mil más en el interior del estado, además de mil nuevos parques y espacios públicos con la calidad que merecen las familias poblanas.

**5. Créditos sin Intereses**, se destinarán 6 mil millones de pesos para apoyar pequeños negocios de emprendedoras y emprendedores poblanos.

**6. 10% + a Programas Sociales**, dentro de sus propuestas se contempla la continuidad de los programas en beneficio de las y los poblanos además de un incremento para mejorar la calidad de vida.

**7. Estancias Infantiles**, se abrirán 1,000 estancias infantiles y centros de cuidado para personas adultas mayores y con discapacidad.

**8. Contigo Mujer**, se impulsará la autonomía económica de las mujeres con créditos sin intereses y se combatirá la violencia de género con centros de atención oportuna.

**9. Educación de 10**, todo joven tendrá garantizados sus estudios de bachillerato y universidad, y se conectará todo el estado con internet gratuito que garantice el derecho a saber y el acceso a la información.

**10. Puebla Verde**, se rescatarán nuestros ríos, bosques y se garantizará el abasto de agua como una prioridad.



**CARLOS MARTÍNEZ**  
Fundador de Capital Político.



# GOBIERNOS DE CALIDAD, BASADOS EN LA PROFESIONALIZACIÓN

Durante más de cuatro décadas, en Latinoamérica, se han tratado de construir plataformas para implementar la profesionalización en el servicio público; reconociendo siempre las grandes deficiencias existentes en la administración pública y en su arquitectura organizacional.

No fue sino hasta 2003 que, en México, se institucionaliza la construcción de un Servicio Civil de Carrera, que entra en vigor en 2004 con la expedición de su reglamento; reconociendo que la gobernanza en la administración pública, dentro de su arquitectura institucional, es compleja.

Muchos gobiernos de Latinoamérica han demostrado, en forma preocupante, incapacidad para atender, en forma adecuada, demandas y problemas sociales; teniendo una característica en común: la

existencia de organizaciones, estructuras y andamiajes institucionales con diseños del pasado y esquemas obsoletos. A pesar de que algunos aspectos se han transformado, no se han resuelto los problemas sociales y mucho del arreglo institucional sigue siendo disfuncional y no se ha actualizado ni se ha adecuado a las nuevas exigencias de la tercera década del siglo XXI.

Sin embargo, en la actualidad existe un nuevo enfoque de la gestión del capital humano. Enfoque que busca tener mayor competitividad organizacional a través de programas de actualización, formación permanente y otras actividades donde aspira a mayor profesionalización. Adoptar este enfoque de "Gobierno de Calidad" en la administración pública es de suma relevancia, ya que



resulta en mayor contacto con la sociedad y permite generar mayor capacidad para atender las necesidades de la población.

Este Gobierno de Calidad solo se logrará si las entidades municipales cuentan con servidores públicos debidamente capacitados para asumir sus responsabilidades públicas y se garantice mayor profesionalismo en la ejecución de sus funciones. Todo esto es necesario para que, a su vez, los gobiernos puedan proporcionar servicios eficientes y eficaces en la satisfacción de las demandas sociales y la atención de las necesidades de la población (De León, 2016).

El debilitamiento de la relación gobierno-sociedad y la pérdida de confianza de la ciudadanía respecto de sus gobernantes nos ha llevado a la necesidad replantear la forma de gobernar. Es cada vez más apremiante que los distintos niveles de gobierno se comprometan con la obtención de resultados y con la generación de valor público, poniendo a la población en el centro de la actividad gubernamental y de sus políticas públicas. Ello implica que los recursos institucionales estén efectivamente orientados a atender las necesidades colectivas y no los intereses particulares o de grupo (Matar Jorge, 2018).

La profesionalización, es sin duda una herramienta importante para mejorar la calidad de la acción gubernamental. Según el BID, la profesionalización es un proceso de transición hacia un "empleo público estable, planificado y bien calificado" (Sanginés y Strazza, 2016). De acuerdo con estudios específicos en México, solo 12 entidades tienen leyes específicas de servicio civil de carrera o profesionalización, las otras 20 regulan a los servidores públicos con base en leyes de trabajadores al servicio del poder ejecutivo.

La piedra angular del proceso de profesionalización se debe colocar al ingreso a la función pública, que puede marcar el inicio de una fructífera carrera dentro de la administración pública si se realiza sobre la base del mérito y la igualdad de oportunidades, de modo que el proceso sea capaz de generar servidores públicos profesionales, honestos y efectivos.

La formación ética es fundamental y debe prevalecer a lo largo y ancho de la función pública, para formar cuerpos profesionales que asimilen y pongan en práctica principios y valores centrados en el interés general. Ello es especialmente importante a la luz de la pérdida de confianza en las instituciones y gobiernos, que se ha ido deteriorando en los últimos años.

El Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) tiene entre sus atribuciones, el promover la profesionalización y la capacitación de los servidores públicos municipales como una tarea fundamental. Es una realidad que en el orden municipal se presentan las mayores insuficiencias para la profesionalización del servicio público, a causa, entre otros aspectos, de la elevada rotación del personal, los bajos niveles educativos de algunos funcionarios, así como su escasa experiencia en las funciones que desempeñan en las administraciones municipales.

La profesionalización de la función pública puede impulsarse, ya sea mediante un servicio civil de carrera o por conducto de un sistema articulado que garantice el mejor funcionamiento de los diversos tramos profesionalizantes necesarios para fortalecer las competencias de las personas servidoras públicas, a saber: ingreso, formación inicial y continua, certificación de competencias, desarrollo del personal, evaluación del desempeño, y obligaciones y sanciones.

Los objetivos de esta profesionalización son: 1) atender la complejidad social y la diversidad de actores e intereses, 2) honrar el compromiso y responsabilidad política ante los ciudadanos, y 3) la consolidación del Estado social y democrático de derecho.



## **ROGELIO RODRÍGUEZ**

Presidente del Instituto Euro-latinoamericano de Políticas Públicas para América Latina (IEPPAL) y Director General del Centro de Estudios para el Desarrollo del Proyecyo Social (CEDPROSS).

# BBVA

Banca Patrimonial  
y Privada

## Una app a la altura de su estilo de vida

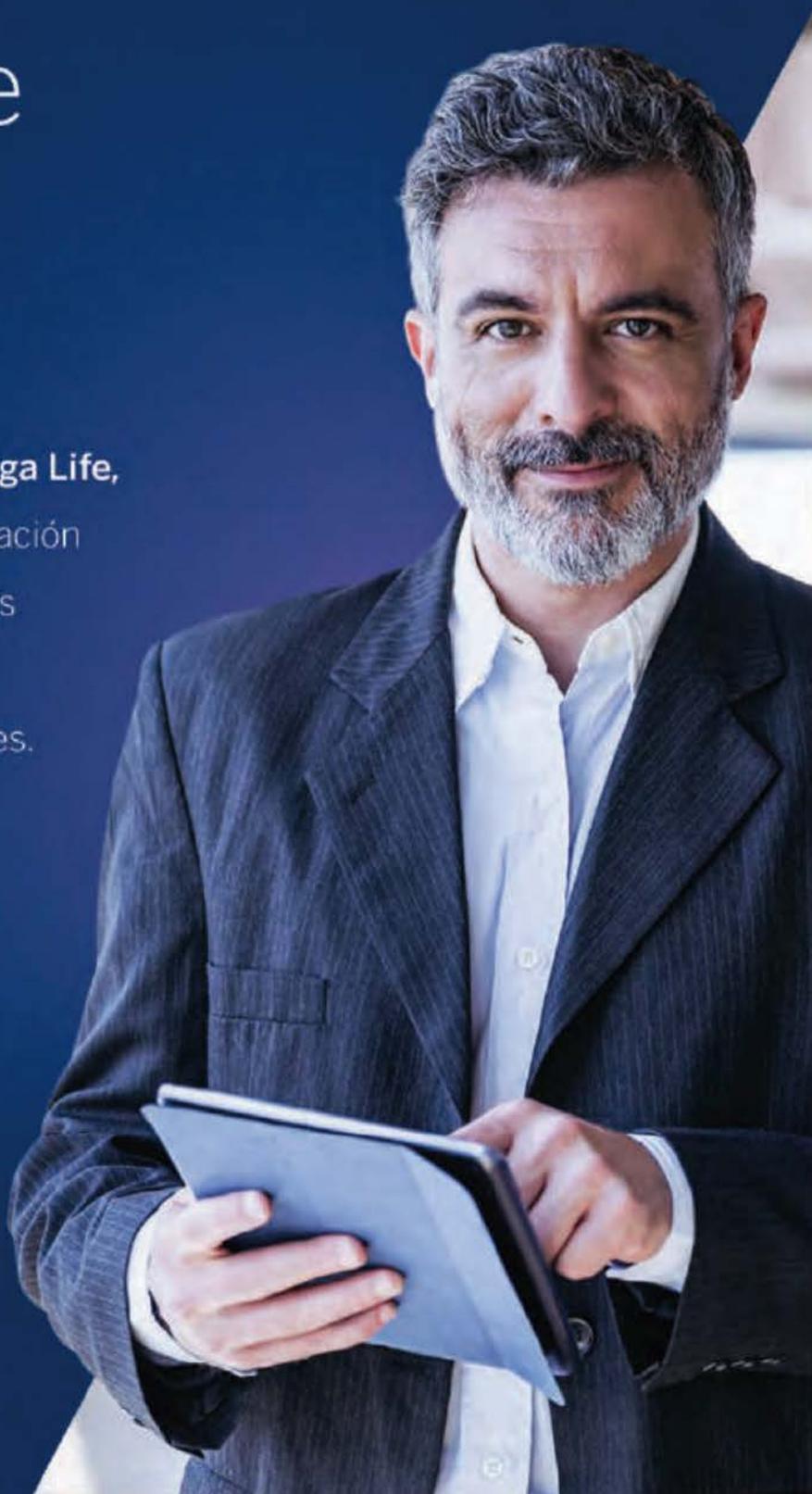
Conozca la nueva **app Estratega Life**,  
donde podrá consultar información  
financiera, disfrutar de alianzas  
comerciales, experiencias  
exclusivas y soluciones digitales.

**Exclusiva para los clientes  
de Banca Patrimonial,  
Privada y UHN.**



Para ingresar a su aplicación  
consulte a su banquero.

**Creando Oportunidades**



# INSERCIÓN ESPECIAL

En México las cosas no van bien Los diputados de la 4T le han fallado a Los mexicanos, nunca actuaron como verdaderos representantes del pueblo sino como empleados del presidente.

Al pueblo de México le duele el desmantelamiento del sistema de salud que dejó a los niños con cáncer sin sus medicamentos.

A las madres trabajadoras les duele renunciar a su empleo por la desaparición de las estancias infantiles. Nos duele el abandono del gobierno a miles de negocios que quebraron por la pandemia.

Nos duelen **10 feminicidios cada día** y 180 mil homicidios en lo que va del sexenio. Les duele a las madres buscadoras la ausencia de sus hijos desaparecidos.

Me duele el abandono de la educación que le daba a nuestros hijos las herramientas para superarse.

Me duele que el gobierno se robe tus ahorros

Me dueles México  
Por eso quiero ser el contrapeso en el congreso, para frenar **la destrucción que hemos vivido durante estos 6 años**

**TU VOTO ES LA  
MEDICINA CONTRA  
ESE DOLOR.**

*Este 2 de junio dame tu voto*  
**VOTA POR EL PAN, VOTA POR PILI MORAN**



LIVE

# CAMBIANDO EL TEMA *con*



CARLOS  
SANDOVAL



DEBATES  
PROFUNDOS

ENTREVISTAS  
ANÁLISIS  
CRÍTICO



/CAIPIPOLITICO

ESCUCHA EL **PODCAST** EN:

Spotify Apple Podcasts amazon music RSS



**CAPITAL  
POLÍTICO**  
— PONEMOS ORDEN —



# CAMPAÑAS POLÍTICAS EXITOSAS

- Generación de contenido
- Investigación y análisis
- Gestión de redes sociales
- Consultoría de comunicación estratégica
- Optimización de campañas publicitarias
- Entrenamiento en habilidades de comunicación



@capitalpolitico



+52 5554310031



csandoval@capitalpolitico.net

# HABLEMOS SOBRE EL PREMIO GOLDMAN

Durante el mes de abril, desde hace 34 años, se entrega uno de los premios más importantes en materia ambiental a nivel mundial, creado por los filántropos *Richard N. Goldan* y *Rhoda Goldman*, llamado el Premio Golman y mejor conocido como el Premio Nobel del Medio Ambiente.

El premio busca reconocer, a nivel mundial, la relevancia de los problemas ambientales y de las personas, de cada continente, que realizan acciones extraordinarias para proteger y cuidar el entorno en función de sus conocimientos, experiencia y

proximidad al activismo ambiental. En la mayoría de las ocasiones estas personas ponen en riesgo su vidas, como los activistas galardonados *Isidro Baldenegro* y *Bertha Cáceres*, de México y Honduras respectivamente; quienes lamentablemente fallecieron defendiendo dichas causas.

Las nominaciones se evalúan de forma colegiada por diversas instituciones especializadas en la materia, así como un grupo adicional de 150 expertos ambientales de más de 70 naciones. Califican diversos temas que abarcan la salud y justicia



Durante el mes de abril, desde hace 34 años, se entrega uno de los premios más importantes en materia ambiental a nivel mundial, creado por los filántropos *Richard N. Goldam* y *Rhoda Goldman*, llamado el Premio Golman y mejor conocido como el Premio Nobel del Medio Ambiente.

El premio busca reconocer, a nivel mundial, la relevancia de los problemas ambientales y de las personas, de cada continente, que realizan acciones extraordinarias para proteger y cuidar el entorno en función de sus conocimientos, experiencia y proximidad al activismo ambiental. En la mayoría de las ocasiones estas personas ponen en riesgo sus vidas, como los activistas galardonados *Isidro Baldenegro* y *Bertha Cáceres*, de México y Honduras respectivamente; quienes lamentablemente fallecieron defendiendo dichas causas.

Las nominaciones se evalúan de forma colegiada por diversas instituciones especializadas en la materia, así como un grupo adicional de 150 expertos ambientales de más de 70 naciones. Califican diversos temas que abarcan la salud y justicia ambiental, los derechos indígenas, la conservación y la protección a la biodiversidad entre otros. El resultado es que representantes de América, Europa, África, Asia y Australia son seleccionados, entre un centenar de candidatos a nivel mundial, por sus acciones en pro del medioambiente.

Debido a los intereses cada vez más oscuros que están vinculados al daño ambiental global, la organización del Premio ha asumido que se vive en un contexto de aumento de la violencia contra los defensores; por tanto, como parte de las prerrogativas que le otorga a los ganadores es el brindarles asistencia técnica que van desde cartas de apoyo, alertas de acción, relaciones públicas hasta evaluaciones de riesgos, subvenciones de defensa urgentes y acceso a asistencia jurídica gratuita, con la finalidad de salvaguardar la integridad física de los premiados.

En este sentido, en el 2020, la que fue galardonada por la región América del Norte, la activista apicultora, *Leydy Aracely Pech Martín*, oriunda de Campeche -quien obtuvo el reconocimiento por su lucha comunitaria en defensa del territorio, la cultura ancestral, la salud pública y el ambiente sano en la región maya de Los Chenes en Campeche- señaló que, en esta lucha por "la defensa de la vida", sus compañeros activistas pusieron en riesgo sus propias vidas.

En este 2024, los proyectos ganadores impulsados por diversos activistas, van desde la investigación para evidenciar el vínculo de la

producción de carne vacuna con la tala ilegal de árboles en Brasil; el bloqueo para el desarrollo de una mina de carbón en *Queensland*, Australia y otro proyecto similar pero que involucra a 21 minas en *Chhattisgarh*, India.



*Alok Shukla, India*

También se encuentra la creación y aprobación de una ley que salva del colapso ecosistémico al Mar Menor -con la laguna costera de agua salada más importante del Mediterráneo occidental- y en este tenor legal, un proyecto con enfoque de regulación histórica al transporte de ferrocarril y camiones en California que busca un 100% de emisiones cero para las ventas de camiones de carga al 2036.

Por último, en materia de combustibles fósiles en el continente africano, se logró la creación de un proyecto para detener las pruebas sísmicas destructivas del petróleo y gas frente al Cabo Oriental de Sudáfrica, al empoderar a la comunidad afectada y lograr defender el entorno marino.



## **INMA RAMÍREZ**

Asesora Parlamentaria.

Experta en Medio Ambiente.



# ESPECIALISTAS EN BLINDAJE DE MARCAS, PATENTES, DERECHOS DE AUTOR Y CREACIÓN DESARROLLO DE FRANQUICIAS

## PROFESIONALISMO Y EXPERIENCIA A SU SERVICIO

Asesoría permanente, profesional y dinámica, la mejor atención personalizada a su alcance.

**ABOGADOS ESPECIALISTAS EN PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO HUMANO**

Oficinas en Ciudad de México y Cholula, Puebla  
[WWW.EVFMARCAS.COM](http://WWW.EVFMARCAS.COM)

PERFECT.<sup>®</sup>  
— We Make It HapPHen —

# ¿EVALUANDO INVERTIR EN ESTADOS UNIDOS?

APÓYATE CON NOSOTROS.

- Gestión de Riesgos.
- Soft Landing.
- Análisis del Negocio o Proyecto.

# EL EFECTO DUNNING-KRÜGER EN LAS CAMPAÑAS ELECTORALES



En el ajedrez político de las campañas electorales, la confianza en uno mismo puede ser tanto una ventaja como una trampa. Un fenómeno psicológico que ilustra esta dualidad es el efecto Dunning-Kruger. Este efecto describe cómo las personas con habilidades limitadas tienden a sobreestimar sus propias competencias, mientras que los más expertos suelen subestimarse. En el contexto de las campañas electorales, esta disonancia cognitiva puede tener consecuencias significativas. En este breve artículo, exploraremos cómo el efecto Dunning-Kruger se manifiesta en las campañas electorales y cómo influye en la percepción y las decisiones de los votantes.

## **El efecto Dunning-Kruger**

El efecto Dunning-Kruger fue descrito por primera vez por los psicólogos David Dunning y Justin Kruger en su estudio seminal de 1999 titulado "Unskilled and Unaware of It: How Difficulties in Recognizing One's Own Incompetence Lead to Inflated Self-Assessments" publicado en el *Journal of Personality and Social Psychology*. En este estudio, Dunning y Kruger demostraron que las personas con bajos niveles de habilidad en un área específica no solo fallan en reconocer su incompetencia, sino que también son incapaces de reconocer la competencia en otros.

Esta sobreestimación de la propia habilidad puede llevar a los candidatos a subestimar la complejidad de una campaña electoral y a tomar decisiones que no están basadas en datos o estrategias sólidas. Por otro lado, aquellos con mayor competencia pueden caer en el extremo opuesto, subestimando su capacidad de influir en el electorado.

## **Manifestaciones del efecto Dunning-Kruger en campañas electorales**

### ***Desconexión con el electorado***

Uno de los errores más comunes influenciados por el efecto Dunning-Kruger es la desconexión con el electorado. Los candidatos que sobreestiman su capacidad para entender las necesidades y preocupaciones de los votantes pueden

desarrollar campañas basadas en supuestos incorrectos. Según un estudio de Druckman y Nelson sobre el "framing" en la comunicación política, publicado en el *American Journal of Political Science*, la forma en que se presentan los temas puede alterar significativamente las actitudes y decisiones de los votantes. Un candidato que no se da cuenta de la importancia de repercutir con las experiencias y valores del electorado está destinado a fracasar.

### ***Subestimación del adversario***

El efecto Dunning-Kruger también puede llevar a los candidatos a subestimar a sus oponentes. Creer que se tiene una ventaja injustificada puede resultar en una preparación insuficiente para debates y eventos clave de la campaña. Un estudio realizado por Bruce Newman, publicado en el *Journal of Political Marketing*, resalta que las campañas exitosas requieren una preparación meticulosa y un análisis detallado de los oponentes. Ignorar este aspecto puede ser fatal para cualquier campaña.

### ***Mala gestión de recursos***

La sobreestimación de las propias capacidades puede llevar a una mala gestión de recursos. Las campañas electorales requieren una planificación cuidadosa de recursos financieros, humanos y de tiempo. Según Catherine Needham en su libro "Brands and Political Loyalty", la imagen y la simbología juegan un papel crucial en las campañas modernas. Los candidatos que no reconocen la importancia de estos elementos pueden gastar recursos de manera ineficiente, centrando sus esfuerzos en estrategias que no conectan con el electorado.

### ***Influencia del entorno cercano***

No solo los candidatos pueden caer en la trampa del efecto Dunning-Kruger. Las personas cercanas al candidato, como asesores, amigos y familiares, también pueden sobreestimar su comprensión y habilidades en el ámbito político. Este fenómeno puede resultar en un aluvión de opiniones no basadas en evidencia, generando confusión y distracción para el candidato. Un estudio de Paul Slovic sobre la percepción del riesgo, publicado en el *Journal of Risk Research*, destaca cómo la sobreconfianza en la propia evaluación y la de los allegados puede llevar a decisiones erróneas. Los candidatos, al recibir múltiples consejos inconsistentes, pueden perder el enfoque y desviar sus estrategias de campaña de manera perjudicial.

## **Impacto en la percepción de los votantes**

### ***Credibilidad y confianza***

La percepción de los votantes está fuertemente influenciada por la credibilidad y la confianza que proyectan los

candidatos. Un estudio de Marco Iacoboni y colegas, publicado en el New York Times bajo el título "This is Your Brain on Politics", demuestra que las áreas del cerebro responsables de la empatía y la conexión social se activan más que las áreas dedicadas al análisis racional cuando los votantes observan a los candidatos. Un candidato que proyecta una confianza no justificada puede perder credibilidad rápidamente si sus acciones no están respaldadas por una competencia real.

### ***Influencia de la narrativa emocional***

Transmitir adecuadamente los mensajes en campaña implica construir una narrativa convincente que resuene con las emociones de los votantes. Los estudios en Neuropolítica indican que el voto es fundamentalmente emocional más que racional. Las campañas que logran conectar emocionalmente con los votantes pueden tener una ventaja significativa.

Sin embargo, los candidatos influenciados por el efecto Dunning-Kruger pueden no reconocer la importancia de esta conexión emocional, centrando sus mensajes en datos y cifras que no capturan el interés del electorado.

### **Estrategias para mitigar el efecto Dunning-Kruger**

#### ***Aprovechamiento de la tecnología y el análisis de datos***

Para superar las limitaciones del efecto Dunning-Kruger, es crucial que los candidatos utilicen las herramientas tecnológicas y el análisis de datos disponibles. En el contexto actual, los datos son una mina de oro que, bien explotada, puede ofrecer insights valiosos sobre las preferencias y comportamientos de los votantes. Según Philip Kotler y Nancy Lee en su libro "Social Marketing: Influencing Behaviors for Good," el uso de análisis predictivo puede ayudar a identificar patrones en los comportamientos de los votantes y adaptar las estrategias de campaña en consecuencia. Al analizar patrones de votación y tendencias en redes sociales, los candidatos pueden formular estrategias más precisas y efectivas.

#### **Formación y asesoramiento**

Los candidatos pueden beneficiarse de la formación y el asesoramiento de expertos en comunicación política y campañas electorales. Recibir retroalimentación constructiva y estar dispuestos a reconocer las propias limitaciones puede mejorar significativamente el rendimiento de la campaña. Un estudio de la Harvard Business Review sobre liderazgo efectivo sugiere que la autoconciencia y la disposición a aprender son características esenciales de los líderes exitosos.

### ***Uso eficiente de las redes sociales***

Las redes sociales son una herramienta poderosa para conectar con el electorado, especialmente entre los votantes de las generaciones Z y Millennials. Crear contenido auténtico e interactivo puede mejorar la percepción y el alcance de la campaña. Un candidato que comprende el valor de las redes sociales y las utiliza eficazmente puede superar la desventaja del efecto Dunning-Kruger.

En definitiva, el efecto Dunning-Kruger es un fenómeno psicológico que puede tener un impacto significativo en las campañas electorales. Los candidatos que sobreestiman sus habilidades pueden desconectarse del electorado, subestimar a sus oponentes y gestionar mal sus recursos. Además, las personas cercanas al candidato pueden contribuir a la confusión y desorientación mediante opiniones no fundamentadas.

Sin embargo, mediante la investigación, el análisis de datos, la formación y el uso eficiente de las redes sociales, es posible mitigar los efectos negativos de este sesgo cognitivo. En el competitivo mundo de la política, reconocer y abordar las propias limitaciones y las de su entorno puede ser la clave para una campaña exitosa.



#### **ERICK LOBO**

Consultor, Director General de  
Politics & Government Consulting.



**SANTOS**  
DE  
*Cartier*

# ARGENTINA Y LA BÚSQUEDA DESATINADA DEL TESORO

A principios de diciembre del 2023 asumió la presidencia de Argentina el economista Javier Milei, cuyos eslóganes de campaña más significativos eran "la Motosierra", en referencia al recorte del gasto público y el "fin de la Casta" aludiendo a los dirigentes políticos tradicionales que hace muchos años que son funcionarios públicos en diferentes organismos del Estado.

El discurso del candidato a presidente, que luego ganara las elecciones, se centró en que la destrucción del sistema económico del país era culpa de sus políticos, principalmente de aquellos que asumen que el Estado es quien resuelve todos los problemas, sin tener conciencia de cómo se generan los recursos para que éste tenga esa capacidad.

Argentina terminó el 2023 con un 250% de inflación anual, un 57% de su población bajo la línea de la pobreza -según el Observatorio de la Universidad Católica Argentina-, una fuerte emisión monetaria para financiar el gasto público, y un déficit importante en su nivel de reservas internacionales con números negativos en el Banco Central.

Suena lógico que, al asumir, aplicara ese concepto de motosierra, que implicó, hasta ahora, el despido de 12 mil agentes del estado nacional (según datos brindados por el gremio ATE), el cierre de varios ministerios y dependencias nacionales, la paralización de la obra pública financiada por el tesoro nacional y la eliminación de numerosos subsidios que impactaban directamente en las cuentas estatales.

El presidente argentino, en Cadena Nacional de abril de este año, exhibió con orgullo un superávit financiero superior a los 315 millones de dólares con un crecimiento importante de las

reservas en el Banco Central, cerca de salir de su déficit.

Por supuesto que estos primeros meses de nueva gestión nacional recrudecen las posturas pro-Estado presente versus Estado mínimo que parecieran representar la división mayor entre la ciudadanía que apoya al actual presidente y la que lo denosta. La impresión primaria que uno se lleva es que estamos frente a una discusión aparentemente académica donde chocan dos posiciones, una resumida en "el Estado me resuelve todo sin importar como" y la otra, "el Estado es inútil y no sirve de nada más que para perjudicar el normal desenvolvimiento de la vida personal".

Esta suerte de dialéctica discursiva, como si de un tesoro se tratara, que impacta en la toma de decisiones políticas, no nos deja enfrentar los problemas reales que tenemos como sociedad. Déjenme darles una pequeña muestra de esta opinión en relación con las políticas públicas y el empleo.

En Argentina reconocemos seis modos de situación laboral de las personas: asalariados en el sector privado, asalariados en el sector público, empleo en casas particulares, autónomos (dueños de una empresa), monotributistas (cuentapropistas) y monotributista social (cuentapropistas con menos ingresos).

Entre enero del 2012 y enero del 2024, según datos del Ministerio de Trabajo Nacional, el número de asalariados del sector privado fluctuó entre seis millones cien mil y seis millones trescientos mil. Siendo que la población, en base a los nacimientos y defunciones informadas por el Ministerio de Salud Nacional, creció en más de tres millones y medio durante el mismo período. La generación de empleo genuino, como muchas veces se reconoce al empleo

privado, ha estado totalmente estancada en Argentina por más de una década.

Frente a esta realidad, nadie duda que el gobierno algo tiene que hacer. Y eso implica implementar políticas públicas que fomenten el desarrollo económico y la inversión privada para aumentar la demanda de trabajadores, a fin de incrementar esos valores.

En una publicación de la Universidad de Sarmiento, Magdalena Chiara y María Mercedes Di Virgilio (2017) nos dicen que las políticas públicas son intervenciones que realiza el Estado para producir y moldear las condiciones de vida y de reproducción de la vida de diferentes sectores y grupos sociales. Y la matriz de la vida se encuentra en el trabajo.

Enfrascarnos en esta eterna discusión sobre Estado grande vs Estado pequeño nos ha corrido del eje central de lo que debiera ser nuestra obligación en orden a un correcto y efectivo diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas.

Debemos, entonces, enfocar nuestro esfuerzo discursivo en lograr políticas públicas que, al decir de Fabián Repetto (2017), contengan reglas claras sobre quién hace qué, en orden a sus capacidades; que favorezcan la innovación productiva; que contengan definiciones precisas sobre sus aspectos operativos; sistemas de rendición de cuentas y criterios claros de premios y castigos sobre su implementación.

Y mientras malgastamos nuestras capacidades en discusiones sin mayor sentido, sintiéndonos capaces de vencer al *Leprechaun* y quedarnos con el tesoro prometido al final del arcoíris, los problemas reales siguen sin abordarse y... ¡la pobreza sigue creciendo!

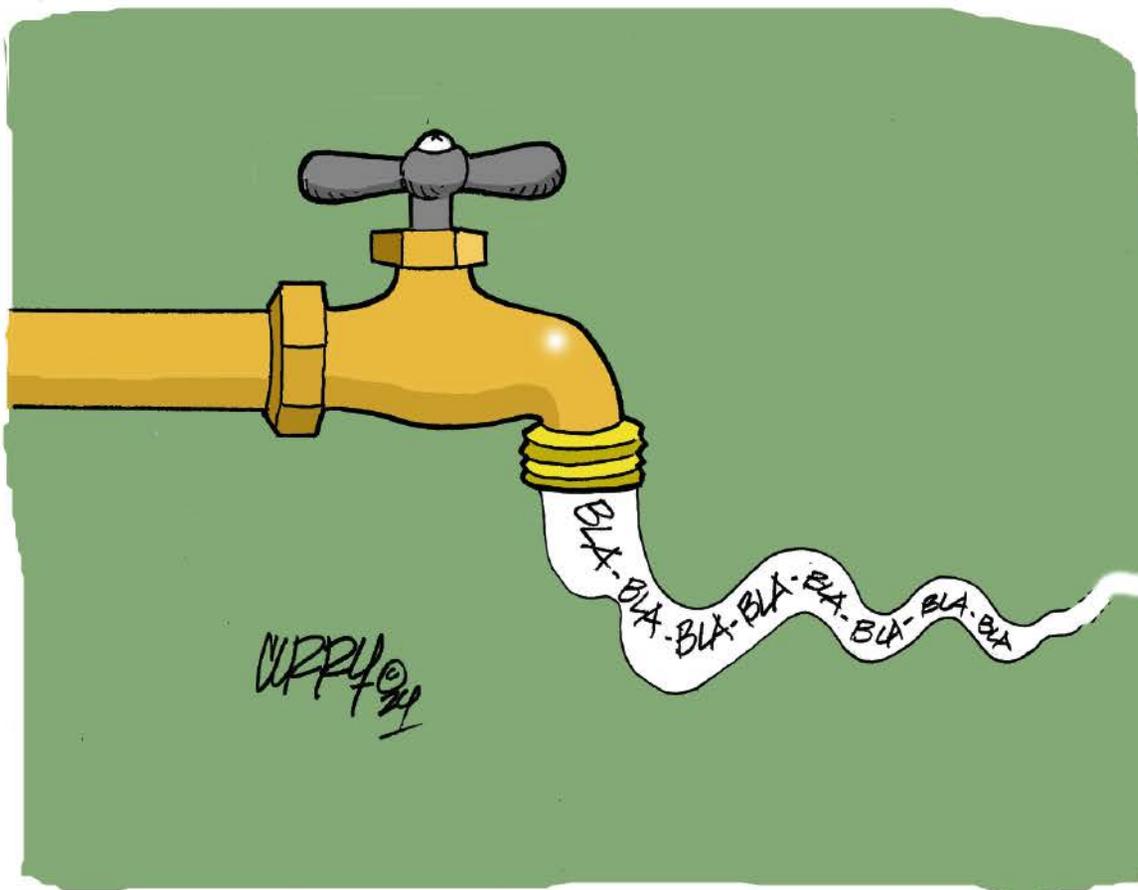


### MARIANO KUTTEL

Político, especializado en Programas de Empleabilidad y Desarrollo Local.

## CurryCatura

## Crisis y...solución.



<https://currycatura.blogspot.com>

# EL NEARSHORING NO ES PARA TODOS



El 22 de abril, México subió aranceles hasta 50%. Así, 544 fracciones arancelarias se vieron afectadas con incrementos, de manera inmediata y por lo menos por dos años, de acuerdo con la publicación en el diario Oficial por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Secretaría de economía.

El incremento se reflejó en mercancías desde un 5% hasta un 50%. Los sectores más afectados fueron el siderúrgico y el textil con aranceles de 35%. En esta ocasión también hubo

incrementos en madera, aluminio, papel, plástico, cerámica e incluso instrumentos musicales.

La intención es fortalecer la fabricación nacional. A pesar de la cantidad de tratados que hemos firmado y las posibilidades de desarrollo de nuestra industria, la producción nacional se vio seriamente afectada durante años recientes por las importaciones de países asiáticos como Corea, Taiwán, China y Japón.

El gobierno pretende reducir prácticas



desleales de comercio de otros países que buscan instalarse en México para lograr que sus productos cumplan con el mínimo necesario de integración para ser exportados a países con tratados comerciales con México; en especial, después que EUA impuso penalizaciones a su comercio con China.

Históricamente, el sector industrial siempre ha sido vulnerable en territorio mexicano, donde se ha enfrentado a desafíos con sindicatos, así como precios de combustibles y energías. En los noventa, el país inició su apertura comercial. Desde entonces se establecieron muchos programas y créditos a fondo perdido buscando impulsar la economía.

Lamentablemente México no logró el nivel industrial esperado; cuando las fronteras se abrieron la industria quedó a merced de la competencia con países que no estaban dispuestos a jugar las reglas de la Organización Mundial de Comercio. Incluso hubo quienes se aprovecharon de programas sectoriales y al final dejaron su producto al consumo nacional --esto sin el pago correspondiente de impuestos.

Las PYMES, que aportan un 42% del PIB del país, fueron las más afectadas y tuvieron que cerrar sus puertas; se perdieron empleos y migraron al sector comercial y de servicios --en muchos casos, se incorporaron a la economía informal.

Así nos volvimos un país más ensamblador que productor, para atender las necesidades de los vecinos del norte. Con el tiempo se fueron integrando más insumos importados de países sin preferencias arancelarias; razón por la que se renegociaron las condiciones del Tratado de Libre comercio de América del Norte, ahora T-MEC.

Aquí se cambiaron las reglas de la industria textil y automotriz principalmente. Y no es de extrañarse que muchas fracciones arancelarias, que son parte de estas industrias, sean de las más afectadas. Se debe consumir local o de los países aliados.

Este cambio pretende nivelar condiciones para los fabricantes y productores internacionales, a fin de no dejarlos en desventaja, ya que muchos productos llegan al país más baratos que lo que cuesta producirlos debido los subsidios que otorgan los gobiernos de países productores o por subvaluaciones.

Definitivamente aumento en los aranceles impactará en la economía de todos los mexicanos, ya que se traducirá en un incremento de precios derivado de la incapacidad de cubrir el mercado nacional y de exportación solamente con la producción nacional.

Los importadores, así como los industriales que integran productos importados al proceso reflejarán directamente estos costos al consumidor final. El Impuesto General de Importación impacta directo al valor, no es un impuesto trasladable.

Es momento de que México desarrolle su potencial económico y además de estos cambios comience con reformas energéticas y laborales; así como combatir contrabando, regularizar el comercio desleal entre otras necesidades, para que realmente los productores pueden enfrentar el desafío que se les presenta.

México es resiliente, es un país que sabe sacar lo mejor de las oportunidades y esta no debe ser la excepción. El beneficio esta vez debe ser para los nacionales.



### **DENNYS BARBA.**

Directora general de GCB. Especialista en negocios internacionales y comercio.

# CONSUMO O BIENESTAR, LA CONTRADICCIÓN DE AMLO

En el contexto contemporáneo de México, la gestión del presidente AMLO ha generado debates intensos y polarizados en torno a su enfoque político y económico. En particular, el tema del consumo y el bienestar social ha surgido como un punto central de discusión, con posturas encontradas que reflejan distintas perspectivas ideológicas y sociales.

Para comprender esta polémica, es pertinente analizarla desde la lente de la teoría del consumismo y las desigualdades sociales, como la expuesta por Zygmunt Bauman en su obra seminal "Consumismo y nuevos pobres".

1. Las ventajas de las políticas de AMLO para erradicar la pobreza en México

Desde el inicio de su mandato, AMLO dijo que impulsaría políticas y programas destinados a combatir la pobreza y la desigualdad en México. Su enfoque se ha centrado en brindar apoyo directo a los sectores más vulnerables de la sociedad, incluyendo a indígenas, campesinos y trabajadores. Estas políticas buscan no solo aliviar la pobreza inmediata, sino también abordar las causas estructurales que perpetúan la marginación y la falta de oportunidades.

Para lograr un desarrollo integral y sostenible en México, es imprescindible garantizar que todos los ciudadanos tengan acceso a los medios de producción y puedan cubrir sus necesidades básicas. Sin embargo, este objetivo solo puede alcanzarse mediante la implementación de políticas públicas efectivas y la redistribución equitativa de los recursos.



El énfasis de AMLO en programas como "Becas para el bienestar Benito Juárez" y "Jóvenes Construyendo el Futuro" refleja su compromiso con la inclusión social y el empoderamiento económico de los sectores más marginados de la sociedad. Estas iniciativas no solo proporcionan apoyo financiero directo, sino que también fomentan la participación activa de las comunidades en la toma de decisiones y el desarrollo de proyectos sustentables.

## 2. La enajenación de las clases medias en el consumismo y su percepción de las políticas de AMLO

Sin embargo, a pesar de los esfuerzos del gobierno por abordar la pobreza y la desigualdad, las clases medias en México, en gran medida enajenadas en el consumismo, pueden percibir las políticas de AMLO de manera desfavorable. Según los principios de Bauman, el consumismo actúa como un mecanismo de alienación que induce a las personas a buscar la satisfacción inmediata a través del consumo desenfrenado, en lugar de enfocarse en la búsqueda de un bienestar más duradero y equitativo.

Desde esta perspectiva, las clases medias pueden sentir que las políticas de AMLO no benefician sus intereses individuales de ascenso social y acceso a un nivel de vida asociado con el consumo conspicuo. La obsesión por pertenecer a la clase alta y el deseo de adquirir estatus a través del consumo material pueden llevar a una percepción negativa de las políticas que priorizan la redistribución de la riqueza y el fortalecimiento del tejido social.

## 3. El papel de la clase alta en el contexto de las políticas de AMLO

Por otro lado, la clase alta en México podría beneficiarse de manera significativa del enfoque de AMLO en la erradicación de la pobreza y la promoción del bienestar social. Si bien tradicionalmente han sido percibidos como beneficiarios principales del sistema económico neoliberal, la clase alta también tiene la oportunidad de capitalizar el potencial económico y social de un país con una población más próspera y equitativa.

Al invertir en el crecimiento del campo, la preservación de los activos culturales indígenas y el mejoramiento de los medios de producción para los trabajadores, la clase alta no solo puede contribuir al desarrollo económico nacional, sino también asegurar su propia estabilidad a largo plazo. El fortalecimiento de la clase media y la reducción de la pobreza pueden generar un mercado interno más dinámico y una mayor demanda de bienes y servicios de calidad.

Además, al reconocer la importancia de la inclusión social y la justicia económica, la clase alta puede contribuir a mitigar las tensiones sociales y políticas que surgen de las desigualdades extremas. En lugar de perpetuar un ciclo de exclusión y polarización, pueden convertirse en agentes de cambio que promuevan un modelo de desarrollo más inclusivo y sostenible para el país.

## Conclusiones y reflexiones sobre el futuro de México

En última instancia, la contradicción entre consumo y bienestar en el contexto de las políticas de AMLO refleja los desafíos fundamentales que enfrenta México en su búsqueda de un desarrollo equitativo y sostenible. Para avanzar hacia un estado de bienestar más amplio y duradero, es necesario trascender las divisiones ideológicas y sociales; así como buscar soluciones integrales que aborden tanto las necesidades materiales como las aspiraciones individuales y colectivas.

El segundo piso de la cuarta transformación debe centrarse en la construcción de un modelo de desarrollo que priorice el bienestar humano sobre la acumulación de riqueza material. Esto implica no solo garantizar el acceso universal a los servicios básicos y oportunidades de desarrollo, sino también fomentar una cultura de solidaridad, responsabilidad y respeto mutuo.

Para lograr este objetivo, es crucial involucrar a todos los sectores de la sociedad, incluida la clase alta, en un diálogo abierto y constructivo sobre el futuro de México. En lugar de perpetuar divisiones y antagonismos, debemos trabajar juntos para construir un país más justo, próspero y sostenible para las generaciones presentes y futuras.

En resumen, la contradicción entre consumo y bienestar en el contexto de las políticas de AMLO es un reflejo de los desafíos y oportunidades que enfrenta México en su búsqueda de un desarrollo inclusivo y equitativo. Al reconocer y abordar estas tensiones de manera integral, podemos avanzar hacia un futuro más prometedor y esperanzador para todos los mexicanos.



### **PAULO SAN ROMÁN**

Director General SRC.  
Consultor Corporativo.





MaxMara

# ¿MIEDO AL CAMBIO?, O ¿MIEDO A CRECER EMOCIONALMENTE? LA INTELIGENCIA POLÍTICA SUBVALORADA

Empiezo esta reflexión apoyándome en el psicólogo y periodista Daniel Goleman (Inteligencia Emocional, 1995) quien la define así: "La inteligencia emocional es la capacidad de reconocer las emociones –tanto propias como ajenas– y de gestionar nuestra respuesta ante ellas".

Elena Bello (2023), la complementa de la

siguiente manera: La podemos definir como el conjunto de habilidades que permiten una mayor adaptabilidad de la persona ante los cambios. También tiene que ver con la confianza y seguridad en uno mismo, el control emocional y la automotivación para alcanzar objetivos. Comprender los sentimientos de los demás, manejar las relaciones y tener poder de influencia es básico



para conseguir cambios positivos en el entorno.

Se acepta que una emoción es una respuesta ante algo que nos sucede y en consecuencia genera una o varias acciones (o reacciones). Desde el punto de vista cerebral se genera un tránsito del pensamiento a la reacción fisiológica o emoción. De acuerdo con Bello, "Goleman sostiene que las competencias emocionales se dividen en dos categorías: intrapersonales e interpersonales. Las primeras se refieren a la relación que establecemos con nosotros mismos y la segunda a las relaciones que tenemos con los demás. Todo empieza por uno mismo".

La pregunta que se deriva de este enfoque es ¿para qué sirve la inteligencia emocional? Bello la resume citando el pensamiento occidental lógico-racional que considera que el cambio emocional no es lo importante. En su lugar es el *conocimiento y la experiencia* para controlar el futuro lo que influye, a través de tres aspectos: Las conductas (no las emociones), los conocimientos (no lo intuitivo), y los resultados (no los procesos).

Nos encontramos entonces en una dicotomía que pretende separar la forma de pensar, ver, sentir y reaccionar como seres humanos únicos e irrepetibles. Goleman amplía su idea aludiendo a un relato japonés. En esta historia, un belicoso samurái desafía a un maestro zen a que le explique el concepto de cielo e infierno. El monje le responde con desdén: "No eres más que un patán. ¡No puedo perder el tiempo con individuos como tú!" Herido en lo más profundo de su ser, el samurái se dejó llevar por la ira, desenvainó su espada y gritó: "podría matarte por tu impertinencia".

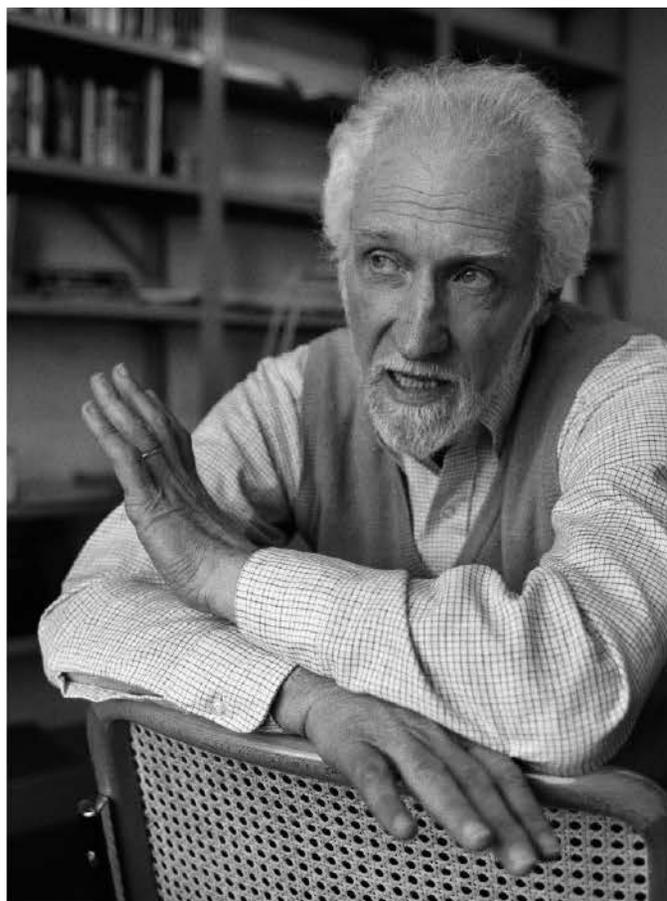
"Eso", responde el monje con calma, "es el infierno". Desconcertado, al percibir que el maestro se refería a la furia que lo dominaba, el samurái se serenó, envainó la espada y agradeciendo al monje la lección. "Y eso", añadió el monje, "es el cielo". Goleman remata con la frase de Sócrates, "Conócete a ti mismo y confirma esta piedra angular de la inteligencia emocional".

Sirva esto para que valoremos las inteligencias múltiples de los seres humanos (así como de las otras especies vivas del planeta y de los ecosistemas), respetemos la vida y

seamos coherentes con los principios y valores que hacen la diferencia entre el bien y el mal.

Los líderes políticos del mundo "civilizado" al parecer están viviendo su propio infierno por la brutalidad de sus decisiones. Error tras error van justificando sus acciones hasta llevarlas a un punto de no retorno que terminará por afectar a toda la humanidad, así como a todo el planeta.

Al respecto cito a Sheldon S. Wolin (2012): "los movimientos sociales que transformaron el carácter político de la sociedad fueron una condición del poder de la modernidad misma. En ocasiones adoptaron formas constitucionales, instituciones representativas, gobernantes responsables ante un electorado democrático y garantías de libertades individuales" (Wolin, 2012).



El pensamiento lógico-racional sin duda impulsó la revolución científica y, como destaca Wolin: "Bacon y Hobbes, dejaron claro que el conocimiento científico estaba más allá de las capacidades del "vulgo", a pesar de la convocatoria de una "ciencia democrática hecha durante la Revolución Francesa y del principio de que el conocimiento nuevo debía ser conservado como

un bien común, al igual que el resto de los bienes del Estado, a través de una educación pública selectiva”.

Wolin resalta que Condorcet llevó esto a cabo y propuso “sistemas de selección que clasificarían a los candidatos de acuerdo con la capacidad intelectual que mostraban, y de esta manera, se podría crear una jerarquía del intelecto e institucionalizar una nueva versión de la aristocracia”. En otras palabras, se crea la denominada clase media con aspiraciones aristócratas, pero alentada por la extrema derecha.

El gran filósofo argentino Juan Pablo Feinmann lo explica así: “cuando la derecha arroja a la clase media a la pobreza, la clase media se une a los pobres y larga esa consigna: piquete casero, la lucha es una sola”. Entonces surgen los gobiernos populistas, y la clase media está contenta hasta que recupera su nivel adquisitivo, después “la clase media se harta de los gobiernos populistas y se une a las clases altas, que es algo que quiere denodadamente”. Luego las clases altas la hunden de nuevo en la pobreza y entonces vuelve a surgir los reclamos populistas. Es un círculo vicioso e inescrupuloso del cual se debería salir con inteligencia y sentido realista, pero no sucede por la gran maraña del sistema clientelar corrupto.

En Colombia, el gobierno del cambio, en especial sus asesores inamovibles, no han dado señales de que esto suceda. No han mejorado los procesos de selección de sus burocracias y tecnocracias. Ingenuidad, improvisación y reiterada influencia indebida de actores politiqueros y empresarios inescrupulosos a su servicio son comunes y, a su vez, los caballos de troya más efectivos para minar la credibilidad y estabilidad institucional.

No se examinan con rigor los antecedentes de los candidatos, de los contratistas ni de los aliados o rivales políticos. Se crea una cultura que atrasa el plan de gobierno, desprestigia no solo al ejecutivo, sino a toda la institucionalidad. Solo algunos medios de comunicación masivos, que han perdido la honestidad y la verdad como argumentos inamovibles, se benefician.

Antes de que un juez decida si es culpable o no un alto funcionario del gobierno acusado o acusador de corrupción, los señalados son expuestos públicamente como trofeos del

populismo mediático malintencionado o como armas de oposición, sin sentido del arte de la política pulcra que debe alimentar a los menos ilustrados.

El daño a la política, a la economía y al sistema democrático es enorme. Falta mucha inteligencia política en todo el sistema político colombiano. Jesús Fueyo de Álvarez (1986) señala que “la inteligencia política no consiste en otra cosa que, en comprender y aprehender en una visión casi instantánea, los desplazamientos de todos esos momentos y elementos en una dinámica total que quiere alcanzar un tiempo de consolidación y de orden en reposo”.

La realidad política de nuestra región ha caído tanto o más bajo que los denominados países civilizados o desarrollados que, en nombre de la democracia, atropellan con brutalidad e irracionalidad manifiesta a los únicos y pocos ilustrados que se forman en los claustros del conocimiento científico, tecnológico e innovador.

¿Qué pasa cuando la gente pensante toma consciencia y denuncia a sus gobernantes?; cuando les señala lo equivocado de sus decisiones actuales. ¿De qué sirve? Al final se siguen eligiendo y sosteniendo a los menos calificados para gobernar, legislar o impartir justicia.

Ya es hora de reflexionar sobre nuestras propias decisiones y emociones. El dinero y el poder a cualquier precio no lo es todo. Latinoamérica es la última esperanza de humanidad del mundo actual, pero tenemos que cambiar ya y pensar como naciones inteligentes e independientes sin atacar los cambios necesarios ni avalar a los más corruptos o criminales camuflados.



## **LUIS JAIR PACHECO**

Consultor, profesor universitario y analista político.



Diseño funcional

PISO Y ENCIMERA PARK BEIGE  
MURO PARK BEIGE DECO

PISOS · SANITARIOS · GRIFERÍA · LAVABOS · BAÑOS · CANCELES · PIEDRA NATURAL



castel.com.mx

# LA PARADOJA QUE IGNORA EL POPULISMO



“Cada persona es única y, sin embargo, también es igual a todas las demás”. Esta sentencia es usada por el dramaturgo noruego Jon Fosse, en su mensaje “Arte es paz” elaborado para el *Día Mundial del Teatro 2024*.

El ganador del Nóbel de literatura en 2023 retoma a esta paradoja --somos iguales y diferentes al mismo tiempo-- para argumentar que el arte consigue mezclar lo absolutamente único con lo universal y eso nos permite entender lo diferente (lo extraño a nosotros) como algo que también es válido y nos compete.

El arte, señala Fosse, nos ofrece algo raro, algo que no entendemos plenamente y que, sin embargo, no nos resulta tan ajeno. El arte nos lleva más allá de nuestros límites. Cuando esta particularidad del arte se manifiesta trascendemos el divisionismo y la promoción de conflictos que vemos, a menudo, en el mundo del populismo y la xenofobia; en donde se aviva el impulso de erradicar todo diferente, todo lo que no nos es familiar y cercano.

En la dinámica de la política actual, este sesgo populista está diezmando la capacidad constructiva de la democracia. El populismo opera apelando a las emociones de la gente para identificar a los enemigos de una “mayoría oprimida” que ha sido explotada y ha sufrido vejaciones. Los “malos” son todos aquellos que “no son como nosotros”. Estos enemigos son denunciados y perseguidos por líderes populistas, de izquierda y derecha, que se proclaman heroicos defensores de los intereses de los oprimidos.

El populismo distorsiona a la democracia porque presume que solo hay una forma de administrar el bien común y que el pueblo oprimido debe ser el principal beneficiario en ese reparto. Desde esta perspectiva, se presume que siempre se requerirá una restitución adicional para el pueblo y que esta compensación debe ser implementada a toda costa; aunque en este proceso se ignoren intereses y derechos legítimos de diversos grupos y minorías. Esta visión, parafraseando a Fosse, provoca esa “tentación destructiva de aniquilar todo lo extraño, todo lo único y diferente” y se termina excluyendo al ‘otro’.

Así, el populismo se basa en una “tiranía de mayoría” -diría Tocqueville- que, a su vez, se sustenta en interpretaciones soslayadas y excluyentes; estos proyectos se terminan imponiendo a través de un ejercicio autoritario de gobierno que ignora o

desestima el marco jurídico existente (Estado de Derecho) a fin de reivindicar a esa mayoría oprimida.

Los líderes populistas, apelando a la representatividad que dicen tener para interpretar lo que quiere el pueblo, se asumen como quiméricos ejecutantes de la voluntad popular y conductores de la “dictadura” de un pueblo que los eligió coyunturalmente. Esta legitimidad les da, según su visión, la justificación para tomar decisiones que transgreden todos los ordenamientos jurídicos vigentes a fin de cumplir con el mandato popular y, de paso, mantenerse en el poder.

El populismo cree que la mayoría nunca se equivoca y que el líder, por supuesto, debe actuar como un monarca absoluto que actúa a nombre del pueblo. Se establecen nuevas reglas para que nada limite el poder del gobernante -como división de poderes y contrapesos institucionales-- y se contraponga a sus decisiones.

En el populismo, la participación política es un simulacro en el que se manipulan a las masas y la descalificación del otro se convierte en estrategia permanente de comunicación. Se asume que todo el pueblo se rige por las mismas premisas y se busca desacreditar, minimizar o anular las opiniones, ideas o argumentos de otras personas que no coinciden plenamente con la visión del líder. Eso no es democracia.

“La gente -según Fosse- tiene un lado animal que la lleva a ver lo extraño como una amenaza a su propia existencia, en lugar de ver el fascinante enigma que eso representa”. En el populismo se ven las amenazas, pero no las opciones de crecimiento común. Por eso surgen agresiones en lugar de ayuda y comprensión.

El populismo ignora la posibilidad de que el gobierno sea para todos y que hay mucho que aprender del otro. Se parte de una semejanza colectiva accidental donde todo lo diferente es una amenaza que debe ser erradicada.



## MANUEL GAMEROS ESPONDA

Director General Adjunto de Formación e Innovación.  
Subsecretaría de Prevención y Participación  
Ciudadana, SEGOB



MAYANMONKEY.COM



STAY.SHARE.SOCIALIZE.

# NUEVO PLAN DE SOSTENIBILIDAD DE PEMEX

¿Incluye el nuevo Plan de Sostenibilidad de Pemex una visión hacia la transición energética de cero emisiones?

La tarea prioritaria de Pemex, como cualquier otra industria del sector petróleo y gas, debe ser enfocarse a la reducción de todo tipo de emisiones dañinas, corregir sus deficiencias, resolver sus irregularidades, procurar su eficiencia y eficacia para así poder transitar al camino de las energías limpias y renovables.

Pemex debe orientar sus esfuerzos para cumplir con el recientemente aprobado Plan de Sostenibilidad (PS) 2024. El cual establece metas de mediano y largo plazo para reducir emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) para avanzar en la transición energética para el 2030 y 2050 bajo la lógica de no aumentar la temperatura más del 1.5°C al

final del siglo respecto a los niveles preindustriales.

Este PS se alinea a la Contribución Determinada Nacional (CDN) de México, que establece para Pemex la meta de reducir el 14% de emisiones GEI para el 2030. Para efectos de este análisis nos enfocaremos únicamente a las emisiones de GEI y transición energética, el principal pilar ambiental relacionado directamente con el calentamiento global, sin detrimento de la importancia de los otros aspectos.

El PS establece metas anuales de reducción de emisiones de toneladas de bióxido de carbono equivalente (tCO<sub>2</sub>e) hasta llegar al 2030, dichas metas refieren a emisiones directas de Pemex Exploración y Producción (PEP), actividades relacionadas al procesamiento de gas (CPG) y refinación. Sin embargo, las metas de mitigación se establecen en



función de la producción de Pemex, y no en función de las reducciones comprometidas en nuestro CDN.

Es decir, el PS de Pemex fija reducciones de tCO<sub>2</sub>e por cada mil barriles de petróleo crudo equivalente (tCO<sub>2</sub>e/Mbpce) para PEP; reducciones por cada millón de pies cúbicos (tCO<sub>2</sub>e/MMpc) para los CPG; y por último, reducciones de tCO<sub>2</sub>e por cada mil barriles (tCO<sub>2</sub>e/Mb) que entran en las refinерías. Todas las métricas antes señaladas son de producción, considerando la demanda energética estimada y no tiene similitud o paralelismo con nuestro compromiso climático global.

Apuntar a la reducción del metano como contaminante climático de vida corta es sin lugar a duda una de las acciones de mayor potencial de abatimiento de GEI en Pemex, y en general, de la industria petrolera y de gas internacional. Buena parte de las acciones para el 2030 sigue dicha lógica tanto en PEP como en Pemex TRI, por ejemplo:

- Reducir la quema rutinaria de metano mediante la construcción de infraestructura
- Aumentar la eficiencia de destrucción térmica del gas
- Eliminar las emisiones fugitivas de metano mediante reparaciones

Los quemadores de campo (flares) son sistemas de seguridad diseñados para proteger a los trabajadores, las instalaciones, y el público en general. Pemex en su conjunto, cuenta con aproximadamente 500 quemadores, de los cuales alrededor del 75% de ellos se encuentran en PEP.

La mayoría de los quemadores son verticales, pero también hay quemadores de piso (horizontales) que aún se utilizan en Pemex TRI, práctica totalmente anacrónica ya que presentan bajas eficiencia de combustión, y por tanto, representan vectores de grandes volúmenes de gases contaminantes con potencial afectación a los habitantes en las periferias. Estos deben eliminarse a la brevedad posible.

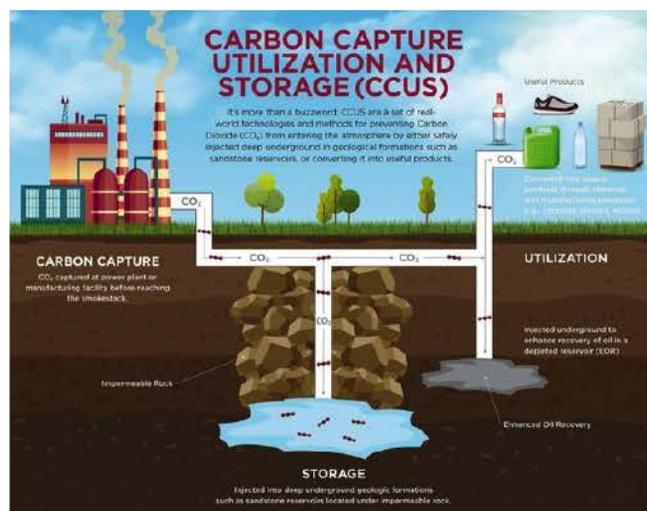
Los quemadores bien operados y con diseños adecuados, alcanzan eficiencias de combustión mayores al 98%. La filosofía que debe imperar en el sector actualmente es la de no ventear y no quemar, ya que representa un dispendio energético, pérdidas económicas considerable, además de emisiones de gases GEI, contaminantes y tóxicas.

Pemex lleva décadas emitiendo grandes cantidades de CO<sub>2</sub>e y simultáneamente, perdiendo billones de dólares. Pemex ha suscrito compromisos nacionales e internacionales como los establecidos

en el pasado por la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), disposiciones administrativas para la prevención y el control integral de las emisiones de metano de la ASEA, la Iniciativa Global de Metano y la Alianza Global de Reducción de Quema de Gas entre otros .

No obstante, poco, muy poco se ha hecho, deseamos que finalmente Pemex realice los mantenimientos, adquiera mejores tecnologías y aplique estrictos monitoreos para aprovechar el gas como fuente de energía.

Otras acciones del PS refieren a la captura y almacenamiento de carbono (CCUS en inglés) una tecnología que permitiría a Pemex reducir su huella de carbono a pesar de usar combustibles fósiles a través de la captura y almacenamiento de CO<sub>2</sub> en el subsuelo de manera segura. Esta medida sería importante para lograr emisiones netas cero, pero el costo de inversión es muy alto y no se cuenta con un mercado de carbono que retribuya proyectos de esta magnitud.



Los proyectos de cogeneración eficiente en Pemex buscan aprovechar la energía residual de la generación de energía eléctrica, para producir vapor o alguna otra energía térmica. La Cogeneración logra altas eficiencias y su esquema de operación consiste en la cogeneración con turbinas de gas y recuperadores de calor. Hace 8 años Pemex estimaba una capacidad de generación de 5 mil MW correspondiente a una reducción estimada de 4.6 millones de tCO<sub>2</sub>e.

Entre las oportunidades de negocio de bajo carbono el PS anuncia nuevos proyectos para el mediano y largo plazo relacionados con la producción de Biocombustibles como el Diésel Renovable, Gas Natural Renovable, y producción nacional de Combustibles Sostenibles de Aviación (SAF por sus siglas en inglés). Todas, acciones para producir

combustibles más limpios para el sector transporte que deben contribuir a descarbonizar a la brevedad posible.

El caso del SAF es particularmente interesante, la norma ASTM-D7566, ha aprobado ocho rutas diferentes para producir SAF; una de ellas es la tecnología Alcohol to Jet (ATJ) que consiste en convertir el bioetanol en combustibles de aviación. Es viable utilizar bioetanol de diferentes fuentes de biomasa como la caña de azúcar, cultivo energético que se posee principalmente en el sur del país.

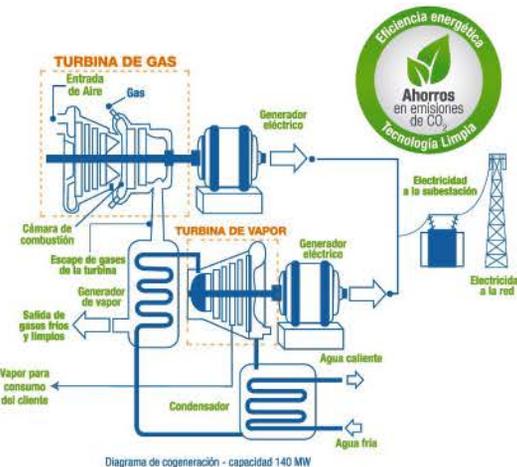
El grupo SAF México integrado por compañías como Airbus, Safran, CANAERO y las aerolíneas mexicanas lanzaron la convocatoria "Sustainable Aviation Fuels México - 2025" para incentivar el desarrollo de la producción de SAF en el país.

La industria de la aviación es una de las principales fuentes de emisiones de carbono, por lo que se espera que el desarrollo de SAF-ATJ aporte considerable en la descarbonización de los aires. El uso de combustibles bajos en carbono por parte de las compañías aéreas tiene el potencial de reducir un porcentaje considerable de GEI debido a que la mayoría de las rutas tecnológicas consideran mezclas de SAF de hasta el 50% para el 2050.

De acuerdo con la Agencia Internacional de Energía (AIE), el sector petróleo aún necesita una inversión continua para satisfacer las necesidades energéticas de origen fósil a nivel global. Se requiere llegar a un "pico" en la demanda de petróleo y gas a finales de la presente década y reducir la demanda de hidrocarburos hasta un 75% en el 2050 para alinearse con el Acuerdo de París y el objetivo de 1.5 °C.



El reto parece francamente imposible, en la actualidad se invierte mucho más de lo que se requiere para que esta industria reduzca la oferta energética basada en fósiles, y, a la inversa, se invierte mucho menos de lo necesario en energía limpia y renovable.



Independientemente de la ruta que el mundo del petróleo transite, los impactos climáticos serán cada vez más severos, incrementando la presión de la sociedad para encontrar soluciones. La industria enfrenta un momento de la verdad, y tendrá que explicar como el desarrollo de nuevos campos petroleros son viables en la lógica del Net Zero del 2050

El sector hidrocarburos nacional enfrenta grandes incertidumbres, el Estado y la empresa productiva aún dependen de los ingresos del petróleo y el gas. La perspectiva de una caída en la demanda de hidrocarburos fija una fecha límite a su proceso de diversificación energética, y las sociedades demandan simultáneamente productos energéticos y reducción de emisiones.

El PS de Pemex puede contribuir efectivamente a nuestras metas climáticas, la infraestructura y capacidad técnica de petróleos mexicanos puede y debe incidir de manera favorable. El PS tiene los "qué" pero carece de los "cómo", de la instrumentación específica y de los mecanismos de financiamiento a utilizar para avanzar en la implementación de este, un defecto que en honor a la verdad padecen la mayoría de las empresas petroleras a nivel internacional.

Ante este caótico momento, Pemex tiene de 20 a 30 años para evolucionar en una empresa más limpia, se prevé "resistencias" para que bancos como JP Morgan, BBVA, Goldman Sachs, Scotiabank y HSBC entre otros mantengan sus líneas de créditos abiertas si no cumplimos con nuestros compromisos ambientales. La viabilidad futura de Pemex está en juego.



### **GALO GALEANA**

Especialista en temas energéticos y ambientales. Director General de Biomovilidad.org



**TRINITY**  
*Cartier*



# TERRORISMO AL ACECHO EN AMÉRICA LATINA

Desde el año 2012 el *Institute for Economics & Peace* -con sede principal en Sídney, Australia— ha publicado su análisis sobre la evaluación de la amenaza terrorista: el *Índice de Terrorismo Global 2024 (GTI)*. El estudio da cuenta de las tendencias de los diversos tipos de terrorismos y sus consecuencias en la vida de las personas y comunidades en 163 países.

El Índice utiliza una serie de factores para calcular su puntaje, como la cantidad de incidentes terroristas, muertes, lesiones y rehenes, daños a la propiedad y los efectos psicológicos que el terrorismo tiene en la población. y los combina con datos socioeconómicos y de conflictos para ofrecer un panorama integral sobre el terrorismo.

El GTI define como al terrorismo como "un acto intencional de violencia o amenaza de violencia por agentes no estatales", no incluyendo el denominado terrorismo de Estado.

El informe 2024, destaca que si bien el número de atentados terroristas en el mundo se había mantenido estable antes del 2023, hoy se constata trágicamente una intensificación de la violencia terrorista con un sustantivo aumento de la letalidad de tales actos. Las muertes causadas por el terrorismo aumentaron en todo el mundo un 22 %, elevando la cifra de muertes a 8.352 , en nivel más alto desde el año 2017.



Según el informe GTI más del 90% de los atentados terroristas y el 98% de las muertes por terrorismo en 2023 se produjeron en zonas de conflicto, lo que subraya el fuerte vínculo entre conflicto y terrorismo. El epicentro del terrorismo se ha desplazado de Oriente Próximo a la región del Sahel Central, en el África subsahariana, donde ahora se producen más de la mitad de las muertes por terrorismo. El ataque más mortífero fue el realizado por la organización terrorista Hamas en Israel en diciembre del 2023, donde fueron asesinado más de 1,300 personas.

Por lo general, América Latina no goza de buena reputación en los diversos rankings que se elaboran para medir diversas variables significativas como desigualdad, competitividad, transparencia, corrupción, calidad del empleo, seguridad otros importantes aspectos. No obstante, y en particular, según el informe GTI el impacto del terrorismo mejoro en América del sur en los últimos años.

En total, ha habido 2,027 muertes por terrorismo en América del Sur desde 2007, la cuarta más baja de cualquier región. De acuerdo con el Informe 8 países de la región mejoraron su puntuación y dos no registraron ningún cambio. El nivel general de terrorismo sigue estando a la par del nivel hace una década.

No obstante, si observamos el ranking de los 20 países con mayor impacto del terrorismo encontramos dos países sudamericanos entre ellos: Colombia y Chile

terrorismo en los últimos diez años, ambos países no se encuentran en conflicto, lo que hace del dato más relevante para su análisis.



Chile, se ubica en el ranking como el segundo país más afectado por el terrorismo en la región, experimentando un empeoramiento gradual desde 2012, alcanzando su punto máximo en 2022

Ante la evidencia, la observación y monitoreo de la situación del incremento de acciones terroristas en Chile es altamente prioritario por el importante impacto que puede tener en una Sudamérica que vive en permanente tensión política, social y económica.

Hay que señalar que el entorno sudamericano vive un momento de amplificación de la inseguridad pública, con un aumento importante de la presencia de crimen organizado nacional. Cabe señalar que el informe no incorpora los atentados y muertes asociados a la "narco delincuencia" y "crimen organizado", ello porque los actos sangrientos de los carteles no son actos de violencia generados para infundir terror y no conllevarían una finalidad de cambio político. Quizá en la medida que aumente la evidencia del entrecruzamiento de la política con el crimen organizado haya que revisar este argumento.

Hace unos días las alarmas saltaron en forma estrepitosa en Sudamérica cuando se dieron a conocer detalles de un informe reservado que el gobierno argentino compartió con el de Chile respecto las actividades del grupo terrorista Hezbollah –patrocinado por Irán– en Chile.

De acuerdo al informe, al que tuvo acceso el periódico el Clarín, se sostiene que: "se puede identificar la actividad de Hezbollah en el área de la Triple Frontera entre Argentina, Brasil y Paraguay, con centro neural en Ciudad

RANK	COUNTRY	SCORE	RANK CHANGE	RANK	COUNTRY	SCORE	RANK CHANGE	RANK	COUNTRY	SCORE	RANK CHANGE
1	Burkina Faso	8.571	↑ 1	28	Thailand	4.219	↓ 5	65	Spain	1.669	↑ 5
2	Israel	8.143	↑ 24	29	Turkiye	4.108	↓ 8	66	Lebanon	1.562	↓ 5
3	Mad	7.928	↑ 1	30	United States of America	4.141	↓ 1	67	Australia	1.476	↓ 3
4	Pakistan	7.926	↑ 3	31	Indonesia	3.993	↓ 7	68	Italy	1.447	↓ 4
5	Syria	7.820	↔	32	Bangladesh	3.517	↑ 14	69	Central African Republic	1.445	↓ 2
6	Afghanistan	7.825	↓ 5	33	Sri Lanka	3.072	↓ 2	70	Saudi Arabia	1.366	↑ 5
7	Somalia	7.814	↓ 4	34	Greece	3.028	↓ 1	71	Argentina	1.274	↓ 3
8	Nigeria	7.575	↔	35	Russia	3.016	↑ 8	72	Ethiopia	1.272	↓ 3
9	Myanmar	7.536	↔	36	Tunisia	2.914	↑ 4	73	Kosovo	1.218	↑ 26
10	Niger	7.274	↔	37	Germany	2.782	↓ 2	74	Japan	1.189	↔
11	Iraq	7.078	↓ 5	38	France	2.647	↓ 4	75	Venezuela	1.171	↓ 19
12	Cameroon	6.58	↓ 1	39	Libya	2.469	↓ 7	76	Slovakia	1.092	↓ 5
13	Democratic Republic of the Congo	6.514	↑ 1	40	Burundi	2.434	↓ 4	77	Mexico	1.04	↑ 1
14	India	6.324	↓ 1	41	United Kingdom	2.373	↑ 3	78	Austria	0.953	↓ 5
15	Mozambique	6.267	↓ 3	42	Tanzania	2.267	↓ 3	79	Tajikistan	0.871	↑ 10
16	Colombia	6.198	↓ 1	43	Angola	2.254	↑ 48	80	Sweden	0.735	↓ 4
17	Chile	5.679	↓ 1	44	Algeria	2.197	↓ 6	81	Switzerland	0.627	↓ 4
18	Katya	5.616	↑ 1	45	Nepal	2.163	↓ 8	82	Cyprus	0.616	↑ 3
19	Philippines	5.383	↓ 1	46	Côte d'Ivoire	2.06	↓ 5	83	China	0.582	↑ 21
20	Egypt	5.221	↓ 3	47	Pau	2.045	↓ 6	84	Netherlands	0.577	↓ 4
21	Chad	4.987	↓ 1	48	Dibouti	2.035	↓ 3	85	Jordan	0.455	↓ 4
22	Palestine	4.966	↑ 6	49	Brazil	1.988	↓ 2	86	Armenia	0.423	↑ 18
23	Yemen	4.951	↓ 1	50	New Zealand	1.947	↓ 2	87	Lizbekistan	0.423	↓ 4
24	Benin	4.898	↑ 3	51	Belgium	1.904	↑ 11	88	Paraguay	0.241	↓ 6
25	Togo	4.67	↓ 5	52	Canada	1.753	↑ 4	89	United Arab Emirates	0.233	↓ 2
26	Iran	4.464	↓ 1	53	Norway	1.747	↓ 3	90	Iceland	0.233	↓ 2
27	Uganda	4.377	↑ 22	54	Ukraine	1.686	↑ 20	91	Malaysia	0.192	↓ 5

Fuente : GTI,2024

Colombia, en relación con el ranking 2022-2023, aparece como el único país de la región que registro un deterioro de su puntuación. De acuerdo con las métricas del GTI (2024) Colombia tiene el mayor impacto del terrorismo en la región, una posición que ha mantenido durante la última década, a pesar de una menor mejora entre 2013 y 2023.

Gran parte de las muertes son atribuibles a los grupos terroristas de las FARC y ELN. Por su parte, tanto Chile como Brasil experimentaron un aumento significativo del

del Este. Este eje habría ido rotando o al menos se ha diversificado. Hoy se toma en cuenta también la “triple frontera Andina” conformada por Chile, Perú y Bolivia; y la “triple frontera marítima” compuesta por los puntos de Colón (Panamá), Maicao (Colombia) y Punto Fijo (Venezuela)”.



Desde hace ya un buen tiempo se han ido recopilando antecedentes respecto a fuentes de financiamiento de este grupo terrorista asociado a empresas de importación y exportación en algunos países para blanqueo de capitales y, por ende, financiamiento de acciones ilícitas. No deja de ser importante la cada vez mayor presencia de Irán en la región a través de la colaboración económica, militar y tecnológica con países como Venezuela y Bolivia.

La información de inteligencia aportada por el gobierno argentino no solo es copiosa y alarmante sobre las supuestas redes de Hezbollah en la región. Por ello, se hace evidente la necesidad de poner en perspectiva lo que ello podría implicar en la configuración de redes de influencias de este grupo y su impacto insospechado en el sistema político, sistema de educación superior y organismos de seguridad en la región.

En específico, en Chile se actuado con liviandad para abordar la problemática del terrorismo y, sobre el cual las autoridades y la prensa han optado por caracterizar el fenómeno terrorista existente – el cual se ha concentrado en gran medida en una región del país – como “violencia rural” o situaciones de delincuencia común. A pesar de la perpetración de innumerables incendios intencionales de iglesias, escuelas, empresas, mobiliario urbano – rural, medios de transportes privados y públicos, y desgraciadamente un número

importante de asesinatos y heridos en atentados.

Mientras se redactaban estas líneas un nuevo atentado terrorista acababa de costar la vida de tres policías que resguardaban la seguridad en una pequeña ciudad de la Región de la Araucanía al sur del país. Quizá este repudiable y sanguinario hecho permita de una vez abandonar la mera retórica que hasta hoy acompaña a muchos actores políticos a nivel gubernamental y se avance en un sistema integral de decisiones que garantice la seguridad pública.



Por desgracia el terrorismo de una otra manera está presente en la región. Ya sea mediante el avance en la elaboración de una arquitectura compleja de redes de financiamiento que hoy comenzamos a vislumbrar, en nuevas formas de asociatividad con gobiernos específicos y/o a través de acciones de violencia política.

Probablemente la cara del terrorismo en Sudamérica pueda ir cambiando de caretas; recordemos que algunos de esos grupos terroristas de la región se fueron transformando de organizaciones que tenían cierto sello discursivo “revolucionario” a verdaderas narco- empresas del terror.

Por tanto, no sería sorpresa dado la información que hoy se está conociendo, que la silueta del terrorismo global se hiciera presente con frecuencia en nuestros países. Ese terrorismo que asola muchos naciones de oriente medio, África y que golpea a Europa con cierta frecuencia podría estar acercándose en la región, y si ello ocurre se pondrá en riesgo de nuestra libertad, democracia y seguridad.



**CARLOS HAEFNER**  
Consultor en Análisis político  
estrategico y Políticas públicas

# PRŌMESA

— ARTESANAL —

## EL MEZCAL ¡COMO DEBE SER!



EVITA EL EXCESO

TIENDA EN LÍNEA  
[mezcalpromesa.com](http://mezcalpromesa.com)



# HISTÓRICOS VOTOS DE CASTIGO



En la trayectoria electoral de diversos países democráticos o en transición, se han producido históricos votos de castigo como resultado de gobiernos especialmente desastrosos, pero cuya trascendencia, no sólo ha radicado en la aplastante derrota del oficialismo, sino también, porque significaron un punto de ruptura y cambio en el pasado de diversas naciones.

La catastrófica política económica y social del presidente Herbert Hoover derivó en la Gran Depresión, la peor crisis en la historia de Estados Unidos. En este contexto, el republicano pretendió reelegirse (pese a su impopularidad) frente a la excepcional campaña del demócrata Franklin Delano Roosevelt (F.D.R), quien con la bandera del New Deal consiguió una arrolladora victoria en las elecciones de noviembre de 1932. Roosevelt obtuvo el 57% de los sufragios (cerca de 23 millones, nunca logrados por un candidato presidencial hasta entonces), 472 electores, contra el 39% y 59 electores que logró Hoover, quien sólo ganó en 6 estados del noreste. Los demócratas arrasaron con dos tercios de la Cámara de Representantes y el control del Senado.

Con el triunfo de F.D.R comenzó una era de 20 años de dominio demócrata, incluyendo tres inéditas reelecciones presidenciales, pero sobre todo, fue un histórico punto de inflexión, porque el New Deal dio inicio a una era de trascendentales cambios legislativos, políticos, económicos y sociales, gracias a los cuales el país pudo salir de su crisis, participar exitosamente en la Segunda Guerra Mundial, impulsar la prosperidad y el Estado de bienestar de la posguerra.

Otro caso emblemático fue el de Argentina. De 1976 a 1982 este país sufrió de una dictadura de corte fascista, que se caracterizó por terrorismo de Estado, violaciones masivas a los derechos humanos (miles de desaparecidos, torturados, asesinados, etc.), una crisis económica sin precedentes y una humillante derrota en la guerra de Las Malvinas. Los militares dejaron el poder, y con el nuevo presidente, el general Reynaldo Bignone, inició la transición democrática.

Las elecciones de 1983 se polarizaron entre el candidato peronista, Italo Luder, a quien se le acusó de pactar con los militares para hacer tabla rasa del pasado (y que en la práctica fungió como candidato oficialista), y el radical, Raúl Alfonsín, fundador de la Asamblea Permanente de los Derechos Humanos en la era dictatorial, partidario de juzgar a los responsables de las atrocidades cometidas. El radical venció con el 52% de los votos, obtuvo 16 de los 24 distritos electorales, incluyendo la Capital Federal y la provincia de Buenos Aires. Por primera vez los peronistas perdieron en unos comicios

presidenciales. En la Cámara de Diputados la Unión Cívica Radical consiguió la mayoría absoluta, 129 de los 254 escaños.

Así, durante la presidencia de Alfonsín, en un hecho sin precedentes, tribunales ordinarios juzgaron por delitos de lesa humanidad (incluyendo la desaparición forzada de personas) a los principales responsables del terrorismo de Estado, algunos de ellos, por ejemplo, el expresidente Jorge Rafael Videla, condenados a prisión perpetua. Por presiones políticas y militares, se aprobaron las leyes de Punto Final y Obediencia Debida, pero el Informe Nunca Más y el Juicio a Juntas revelaron la magnitud de la tragedia, y la importancia de la justicia transicional en un proceso democratizador, que fue salvaguardado por Alfonsín, y que por ello es considerado "el padre de la democracia argentina".

Ambos casos son ejemplos de que es posible ejercer un contundente voto de castigo contra gobiernos incompetentes y/o autoritarios, y dar paso a la normalidad democrática y/o a regímenes gubernamentales eficaces.

En México la experiencia electoral del siglo XXI ha mostrado que la ciudadanía ha rechazado mayoritariamente al oficialismo, decepcionada de sus representantes y gobiernos. Para los próximos comicios de junio también se espera un histórico voto de castigo contra un régimen que ha roto récords en autoritarismo, demagogia, corrupción, ineptitud, despilfarro, inseguridad, impunidad y violencia (el sexenio más sangriento desde la Revolución), al grado de amenazar la libertad y la vida misma.

En este sentido, el sufragio a favor de Xóchitl Gálvez y de la oposición para ganar la presidencia, congreso y gubernaturas, es fundamental para salvaguardar las garantías individuales, la separación de poderes, el Estado de Derecho y la democracia, que son la base para alcanzar el desarrollo económico y social, la seguridad pública y la paz.



**ENRIQUE VILLAREAL**  
Profesor universitario, periodista y escritor.

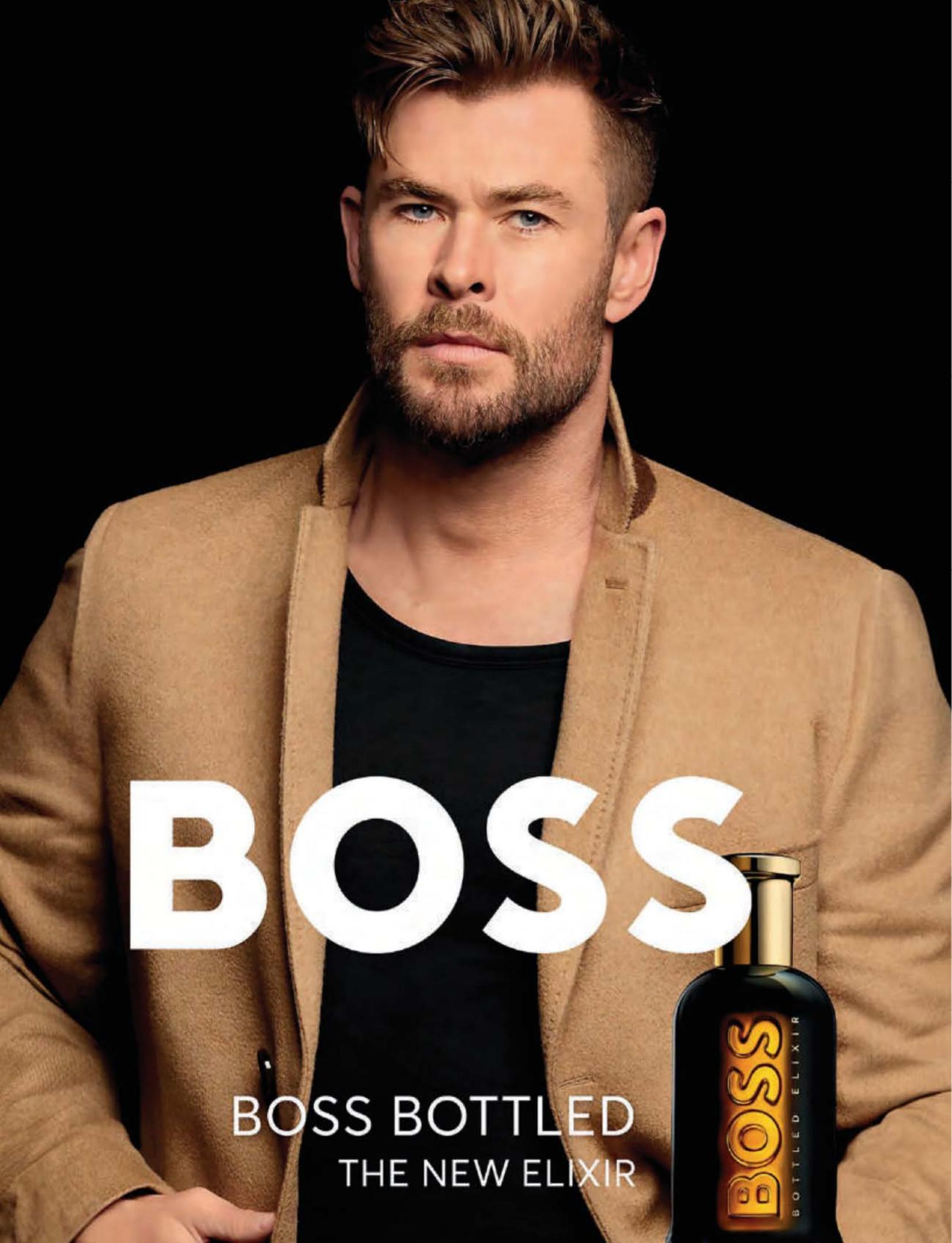




# FERRAGAMO

## FIRENZE

[ferragamo.com](http://ferragamo.com)



**BOSS**

BOSS BOTTLED  
THE NEW ELIXIR

