

CAPITAL POLITICO[®]

PONEMOS ORDEN

NAYIB BUKELE

GEOCRACIA 2024

La cara perniciosa
del movimiento
por la diversidad,
equidad e
inclusión

La odisea de
ser un
pequeño
empresario en
México

Narcoviolencia y
silencio
gubernamental:
La crisis humanitaria
que aturde a Chiapas

Febrero 2024
Volumen 30



Mexico \$ 70.00 / USD 5.00



GRUPO
GABINETE

Soluciones que mejoran tu vida

AÑOS

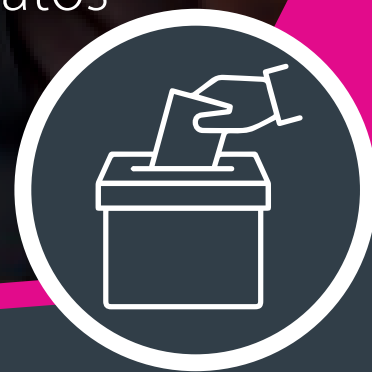


@grupogabinete

MARKETING POLÍTICO

- Campañas de recaudación
- Arte gráfico de campaña
- Foto de campaña
- Spots
- Logo, slogan e imagen de candidatos

 www.grupogabinete.mx



¡SOLUCIONES QUE MEJORAN *tu vida!*
.....

 55 4631 3930 o 800 4440 032



Filipinas 206, Portales Norte, Benito Juárez, CDMX 03303



PREMIOS
**CAPITAL
POLÍTICO**®
2024

CONVOCA

Gobiernos de América Latina en funciones, o que hayan concluido su periodo de gobierno entre 2015 y esta fecha, al **PREMIO Capital Político 2024**

» Innovación para la gobernanza y la gestión pública de América Latina.

Reconociendo la noble **labor Política**



Busca las bases en: www.CapitalPolitico.Net/Premio



Capital Político revisa nuevamente temas asociados a la temporada electoral y continúa explorando acontecimientos que circundan en diversos procesos electorales que están ocurriendo en México y otras partes del mundo.

En un artículo de visión amplia, Carlos Sandoval advierte que 2024 se perfila como año crucial en la geopolítica mundial. Un número significativo de países celebrará elecciones que podrían reconfigurar el panorama político internacional. Alude, en particular, a elecciones relevantes en EUA, Francia, Brasil, India y México. Señala que la democracia como gobierno del pueblo ha derivado en una "geocracia", que significa el gobierno del mundo.

Erick Lobo aborda concretamente los procesos electorales en El Salvador y México. Por un lado, describe la contundencia (casi el 85 % de los votos) con que Bukele gana los comicios en el país centroamericano y por otro, expone la situación, en términos de preferencias manifiestas, que prevalece en México, donde la diferencia entre las dos candidatas favoritas promedia 33 puntos porcentuales a favor de Sheinbaum; una diferencia grande y difícil de disminuir, pero no imposible, máxime cuando aún no se han iniciado formalmente las campañas.

En una analogía de beisbol, Paulo San Román argumenta que el envío de reformas constitucionales al Congreso en la antesala de la elección presidencial de 2024 deja a la oposición con un dilema y una disyuntiva estratégica: ¿aceptar las reformas propuestas por AMLO y ceder terreno a la 4T, o rechazarlas y arriesgarse a perder apoyo popular?

En su aportación para **Capital Político**, Juan Tinoco también discurre sobre las intenciones de AMLO y analiza la premura por inaugurar obras públicas inconclusas que ha realizado AMLO en épocas recientes. Afirma que esta práctica política plantea una disyuntiva interesante: si bien puede verse como estrategia para mostrar

avances y reactivar la economía, también genera preocupación sobre la calidad, seguridad y eficacia de las infraestructuras, pero además evidencia los intereses electorales del presidente.

En su artículo, Eleazar Pérez revisa las dificultades que enfrentan los aspirantes a puestos de elección popular para convertirse en candidatos por la vía independiente. El autor señala que las reglas de juego no son parejas, entre candidatos de partido y los independientes. Los requisitos que deben observar los aspirantes por la vía independiente terminan por asfixiar el proceso de registro y validación de este tipo de candidaturas.

El texto de Manuel Gameros se adentra en el tema del desprestigio de la clase política. El autor señala que el ejercicio democrático está cada vez más ligado al prestigio coyuntural de cada candidato y que, paradójicamente, la credibilidad de los políticos ha ido decreciendo mientras emerge un progresivo desdén hacia los procesos electorales, ya que, para mucha gente, votar ha perdido sentido. Situación que podría impactar en los comicios del 2024.

Enrique Villarreal, por su parte, advierte que México es uno de los países con mayor inequidad en el mundo y que ocupa el lugar 115 de 140 países, según el ranking mundial 2022, del World Justice Project. Asimismo, arguye que el régimen de AMLO fracasó en el combate a las injusticias y la impunidad (los casos de Ayotzinapa y de las víctimas del Metro son emblemáticos) y que la corrupción ya rompió récords en el actual sexenio.

Natacha Díaz hace un llamado, a través de Capital Político, para atender la narcoviolencia que se vive en Chiapas. El tráfico de drogas y la presencia de cárteles en la región ha convertido a Chiapas en un campo de batalla donde comunidades enteras son víctimas colaterales. Lo que ha dejado un rastro de dolor, desplazamiento forzado y muerte, que no ha sido atendido por las autoridades federales y estatales.

AMLO niega que haya violencia en el estado.

En su contribución, Rogelio Rodríguez argumenta que las instancias públicas deben volverse “organizaciones inteligentes” para poder adaptarse y responder a las cambiantes demandas de la sociedad y el entorno de alta competitividad en que vivimos. Enumera las características que deben tener las organizaciones de este tipo para ser exitosas y brindar servicios adecuados a la población.

Dennys Barba aborda la complejidad de ser pequeño empresario en México. En su artículo enumera y analiza las formalidades, requisitos legales, capital, tecnología y demás elementos que deben enfrentar los emprendedores para arrancar un proyecto; además, señala las dificultades particulares que existen en un país como México, desde violencia hasta obligaciones fiscales, de seguridad social y vivienda.

En el ámbito internacional, Luis Jair Pacheco retoma la problemática ambiental reciente en Colombia y Chile para señalar las dificultades que surgen cuando se requiere hacer cambios sustanciales para enfrentar nuevas problemáticas. Señala que las instituciones en Colombia siempre han sido controladas por los políticos tradicionales y élites empresariales y comerciantes que velan por proteger sus intereses.

En el artículo de Alejandra Mendoza se analiza el impacto del nearshoring en la lógica de los capitales internacionales y se destaca que México no tiene las mismas capacidades que China y se requiere habilidad de las autoridades mexicanas para lograr que esta oportunidad se convierta realmente en un verdadero círculo virtuoso que lleve a un progreso real y equitativo para el país.

Inma Ramírez presenta cifras del Índice de Desempeño Ambiental, que publica el Centro de Derecho y Política Medio Ambiental de la Universidad de Yale, para resaltar los graves problemas ambientales que se viven en América Latina; región que se posicionó en los niveles más bajos de desempeño --exceptuando a Panamá, el único país que rebasó los 50 puntos en el Índice.

Lizamavel Collado escribe sobre la alta participación de los jóvenes en las elecciones en República Dominicana en 2020 y reflexiona sobre el abstencionismo y el voto joven en las elecciones de 2024. Sostiene que la participación de los jóvenes puede ser relevante para reducir el abstencionismo.

Carlos Simoes hace un recuento del proceso de institucionalización del servicio social y la jubilación en Brasil. El autor comenta que, aunque la población de Brasil sigue siendo joven, tendrá que asumir los altos costos de envejecimiento que se generarán con relativa rapidez en los próximos años.

Ivanna Torrico explora el concepto de posverdad, a partir de una revisión de la estrategia política de la ultraderecha en Alemania. Esta estrategia política se basa en la negación de hechos y la desvinculación de responsabilidades; lo cual se alinea con la posverdad. La posverdad es un fenómeno actual en el cual las emociones y creencias personales (sesgos cognitivos), tienen más influencia en la opinión pública que los hechos objetivos.

Por su parte, Cintia Gil explora las protestas laborales en Alemania y comenta que los alemanes se sienten decepcionados por las políticas gubernamentales y por la incapacidad del gobierno para resolver problemas. La inflación y las protestas laborales (desde el sector agrícola, hasta controladores aéreos y sector ferroviario) están poniendo en riesgo al sector productivo y al crecimiento del país.

Carlos Martínez Sandoval

DIRECTORIO

Carlos Enrique Martínez Sandoval
Fundador y presidente

Erick Lobo
Director Editorial

Sergio Mayer Bretón
Director de Relaciones Públicas

Juan Muñoz de Cote Amescua
Director Comercial

Carlos Enrique Martínez Sandoval
Editor Responsable

Sergio Ramírez
Director de Marketing y Transformación de Negocios

José Esteban Sánchez Pedroza
Editor de Empresas

Manuel Ponce Juárez
Editor Web

Daniela Gómez Galicia
Editor Inteligencia

Eduardo Jiménez Gamboa
Diseño e Ilustración Digital

Mayra Ocampo Ballesteros
Director Online

Magali Gasca Fonseca
Editor Fotografía

J. Guadalupe Barragán
Corrección de Estilo

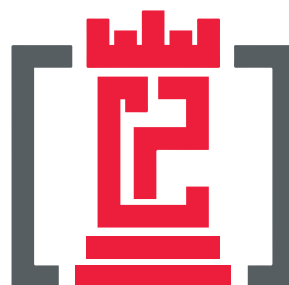
Capital Político Año 3 No. 30 Febrero 2024, es una publicación mensual, editada por Carlos Enrique Martínez Sandoval. Con número del Certificado de Reserva de Derechos al Uso Exclusivo del Título que expide el Instituto Nacional del Derecho de Autor, 04-2022-090617323600-102. Certificados de Licitud de Título y Contenido (en Trámite), en Campos Elíseos 174, Bosques de Chapultepec, Miguel Hidalgo, cp. 11580 Ciudad de México.

Impresa por Xpressgráfica 28 Norte no. 616 col. Los Remedios cp. 72370 Puebla, Puebla.

Distribuida por Deustomex Servicios Comerciales SA de CV. Calle 31 Oriente 2022 Local L Col. El Mirador, Cp. 72530 Puebla, Puebla.

Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación.

Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización.



CONTENIDO

- 8 |** Las candidaturas independientes, un instrumento inviable frente a los partidos políticos en México.
- 14 |** “El Nearshoring del lejano oriente”.
- 18 |** Abstención y voto joven en la República Dominicana.
- 22 |** Obras inconclusas: ¿Desarrollo, desafío o ineptitud del gobierno?
- 26 |** Las protestas en Alemania aumentan en todos los sectores.
- 30 |** Desinformación y posverdad: Desafíos en la Política.
- 34 |** Geocracia: 2024, el año de la reconfiguración mundial.
- 38 |** Narcoviolencia y silencio gubernamental: La crisis humanitaria que aturde a Chiapas.
- 44 |** Protección de datos personales: Obligaciones, mitos y realidades.
- 48 |** ¿Por qué unos países tienen mayor rendimiento ambiental que otros? Índice EPI y políticas medioambientales.
- 52 |** Panorama electoral 2024 (Parte II).
- 56 |** Jubilación, ¿Quién paga?
- 60 |** La fatídica 7ª entrada de AMLO.
- 64 |** Colombia en llamas y el rancho ardiendo.
- 68 |** La reputación del “Quehacer Político”.
- 72 |** La odisea de ser pequeño empresario en México.
- 76 |** La cara perniciosa del movimiento por la diversidad, equidad e inclusión.
- 80 |** Organizaciones Inteligentes e Innovación como factores para el Desarrollo Municipal en América Latina.

DESTACADAS



**Desinformación y posverdad:
Desafíos en la Política.**



**Protección de datos personales:
Obligaciones, mitos y realidades.**



Bird on a Rock



TIFFANY & CO.

LAS CANDIDATURAS INDEPENDIENTES, UN INSTRUMENTO INVIABLE FRENTE A LOS PARTIDOS POLÍTICOS EN MÉXICO



Es normal que en este siglo se hable de democracia, pensando que la mayoría de los países en el mundo cuentan con sistemas electorales que permiten elegir, de manera libre y

organizada a sus representantes al gobierno. Sin embargo, el caso de las candidaturas independientes no está bien delineado. Esta opción lleva casi 10 años operando en México y

aún presenta desventajas respecto de los partidos políticos, dificultades operativas y financieras que intimidan a los aspirantes que buscan registrarse por dicha vía.

Cerca del 80% de población en México cuenta con un Smartphone o teléfono inteligente que permite navegar en Internet, descargar aplicaciones y mensajería instantánea, entre otras funciones. En contraste, la participación en los comicios apenas llega al 60%, en promedio. Tal vez se podría tener mayor participación si la gente pudiera registrar su apoyo a favor de un ciudadano, a través de una aplicación digital. Sin embargo, podría haber un sesgo al implementar votaciones a través de este medio ya que el costo puede ser alto y hay limitaciones digitales (falta de energía o conexión a internet). Para ello se diseñó el régimen de excepción en más de 200 municipios del país.

La legislación vigente contempla que los aspirantes ciudadanos a contender por la vía independiente deberán costear lo que esto implica, es decir, contar con una red ciudadana que les permita registrar, en el caso para Presidencia de la República al menos 1% de la lista nominal del país y que pertenezcan a 17 entidades (50% +1 del total) y que de éstas sea el 1% para validar su registro; en caso de senadores al menos 2% de la lista nominal de la entidad y que ésta pertenezca al menos a la mitad de los distritos electorales de la entidad con el 1% mínimo por distrito; en caso de diputados federales, el 2% de la lista nominal del distrito en la mitad de secciones electorales del distrito con un mínimo de 1%.

Estos hitos pueden alcanzarse cuando se trata de personajes públicos que cuentan con recursos económicos para costear dicha aspiración versus estructuras de partidos políticos registrados, sin embargo, el reto no queda ahí, ya que del financiamiento también están sujetos a fiscalización de sus propios recursos. En resumen, para llegar al registro de una candidatura por la vía independiente

se debe invertir dinero y esfuerzo en plazos determinados, lo que representa también una posible vía de posicionamiento anticipado del posible candidato que no se ha contemplado en la legislación vigente.

Las reglas de juego no siempre son parejas, entre los partidos y los independientes, el uso de colores, logotipos o isotipos está regulado ya en la legislación y debe estar supervisado por el INE en cada caso particular, además, una serie de reglas que deben observar los aspirantes por la vía independiente que termina por asfixiar el proceso de registro y validación de este tipo de candidaturas.

Muchos han preferido optar por hacer partidos políticos locales o nacionales (Caso Morena) donde el líder político puede constituir un partido político a partir de un movimiento social, lo que resulta más conveniente que una candidatura independiente.

Todos estos retos y vicios ocultos de procedimiento han desestimado la vía independiente para muchos aspirantes que no podrían alcanzar las metas ni cumplir con los requisitos establecidos. Se asume que un aspirante independiente debe contar con amplia simpatía del electorado, pero es difícil formalizar ese apoyo para legitimarlo como candidato.

De 32 manifestaciones para obtener el registro como candidato independiente únicamente nueve fueron procedentes y hubo un desistimiento; de los 11 registros a senadurías, seis procedieron (dos desistimientos) y de las 68 a diputado federal únicamente 45 fueron procedentes (1 desistimiento). Esto da cuenta de lo difícil que es registrar una candidatura independiente. Aunque podría pensarse que a nivel local podría resultar más fácil, la distritación y las secciones electorales han sido un auténtico dolor de cabeza para los independientes.

Los partidos políticos siguen representando la vía más sencilla para aspirar a contender por un cargo público. La democracia en México reduce su calidad al no garantizar que todos podamos ser elegidos en un piso parejo; los recursos que se requieren (económicos, humanos, físicos, etc.) hacen que la competencia con los aparatos partidistas sea totalmente desigual.



ELEAZAR PÉREZ CASTRO

Consultor, Director de Imagen Política Edomex.





¿POR QUÉ AZUL?

Ese es el color de nuestra espiral Parachrom, la guardiana de la precisión cronométrica del reloj. Presentada en 2005, con diseño y elaboración enteramente propios, es el culmen de lo que pueden ofrecer las espirales de aleación metálica. La escala de la imagen puede llevar a engaño. En realidad, su borde es más fino que un cabello, su peso es una fracción del de una perla y, una vez enrollada, su diámetro no pasa de unos pocos milímetros. Está protegida de agresiones externas por una caja tan hermética que, con gran acierto, fue bautizada como "Oyster". Lógicamente, es raro que podamos posar nuestros ojos sobre una espiral Parachrom.

Entonces, ¿qué importa el color que tenga? Lo cierto es que ese tono azul representa nuestra tradición de excelencia relojera: es el color exacto que adquiere nuestra aleación exclusiva de niobio, circonio y oxígeno cuando se ha anodizado para detener el proceso de oxidación. Ese azul es esencial para nosotros, porque simboliza la durabilidad que define a nuestras creaciones. Además, esta espiral es insensible a los campos magnéticos, se muestra inquebrantable ante las variaciones de temperatura y resiste tanto a los golpes como a la corrosión. El latido de un Rolex con espiral Parachrom siempre será uniforme y perpetuo.

#Perpetual





BREGUET 233

SWISS GUILLOCHE MAIN

Reine de Naples

8918

Carolina Bonaparte Murat,
reina de Nápoles, poseía
treinta y cuatro relojes Breguet.
Comience por uno.

Hagamos *Historia* juntos.



“EL NEARSHORING DEL LEJANO ORIENTE”

México es atractivo para la inversión extranjera directa (IED) por una infinidad de razones, incluso a pesar de sus gravísimos problemas de seguridad; es natural que también los ojos de China estén puestos sobre el territorio azteca.

En el marco del anunciado “Mexican moment” 墨西哥时刻 (mòxī gē shíkè) impulsado por el *nearshoring*, cabe preguntarse ¿cuáles son los verdaderos factores que motivan el renovado apetito chino por nuestro país? y ante el “Made in Mexico but powered by China”, ¿qué potenciales amenazas y oportunidades ofrece la oleada de capital oriental?

Lo que cuarenta años de liberación económica

no habían logrado, se está haciendo con el *nearshoring* 近岸外包 (jìn àn wài bāo): atraer una cifra récord de capitales extranjeros para invertir en México. No es que nuestro país se haya vuelto atractivo de un sexenio a otro, sino que la reconfiguración geopolítica ha empujado al capital internacional a responder al enfriamiento de las relaciones entre Estados Unidos y China.

Nuestro vecino del norte sigue siendo el principal mercado mundial y México, por bendición geográfica (o maldición divina), ofrece la mayor proximidad a la par de inigualables ventajas comparativas. Por fin hemos conseguido reconquistar el puesto del primer socio exportador



hacia EUA, que habíamos perdido contra China.

La inversión foránea incluye también capital chino. Esto no debe sorprendernos ya que, en primer lugar, China, a pesar del bloqueo, no va a dejar de venderle a su principal cliente, EUA; por otra parte, su economía seguirá integrada a la mexicana, como lo ha estado por décadas, como parte de su gran cadena de producción global. China lleva veinte años de explorar mercados mundiales impulsando la internacionalización de sus empresas y conoce bien los siete mares de la economía global.



junto al parque industrial Tepozpark III, Estado de México.
RODRIGO OROPEZA

La atención de China sobre México es un asunto que debe considerarse con más detenimiento y menos optimismo. México no es la única modelo en este concurso de belleza por la atracción de capitales. Por desgracia, los líderes nacionales poco entienden por qué, ante los ojos chinos, somos una chica muy guapa. Los que hemos tenido “el privilegio” de participar en reuniones para exportar capital chino hacia nuestra patria sabemos que éste no se siente atraído por las razones correctas.

Ante las dudas de un inversionista chino sobre por qué los esquemas laborales y de contratación son comparativamente más rígidos en México, un “experto” chino interrumpió la explicación aludiendo que en nuestro país “todo se puede arreglar”. México se percibe como un territorio en donde la normativa es letra muerta --y con ello perdemos todos.

Aunque esté viva la esperanza de que el *nearshoring* puede representar “un salto hacia

adelante, cualitativo y cuantitativo, para la economía mexicana” como lo señaló Olga Pellicer, en su último artículo en Proceso, no hay claridad sobre los factores que pueden convertir esta oportunidad en un verdadero círculo virtuoso que lleve a un progreso real y equitativo. En ese sentido, el decreto presidencial anunciando incentivos fiscales, publicado en octubre, es insignificante, incluso ante la mirada china.

Cualquiera que haya hecho alguna inversión en China en las últimas décadas sabe que los incentivos para atraer al capital extranjero son tan agresivos como eficaces son los mecanismos para asegurarse que el país se beneficie al hospedar a empresas extranjeras. China ofrece amplísimas facilidades, programas y premios de diversos tipos y a todos los niveles, no sólo incentivos fiscales. Pero en la misma medida, China demanda la contratación de mano de obra local, incentiva la participación de empresarios nacionales, obliga a la capacitación y a la articulación con el sistema educativo y fuerza la transferencia de tecnología, entre otras muchas medidas.

La fuerza del aparato gubernamental y el marco legal en México es mucho más limitada, no es posible emular la política de crecimiento china; además, México tiene indudables limitantes para su crecimiento como son: la escasez de agua, problemas en la distribución de energía y el cáncer de la inseguridad, entre otros; todos estos son costos ocultos que las empresas privadas chinas ponen en la balanza para tomar su decisión sobre en qué lugar invertir.

Aunque México este desbordado en entusiasmo por ser la ganadora del *nearshoring*, conviene tomar las cosas con cautela, ser exigente y no menospreciar el cúmulo de alertas sobre los efectos depredadores que ha tenido el capital chino en otras latitudes. Ante la llegada del capital Chino, México debe saber que los efectos multiplicadores de esta “gran oportunidad” no se dan por generación espontánea, sino por obra de una buena política pública.

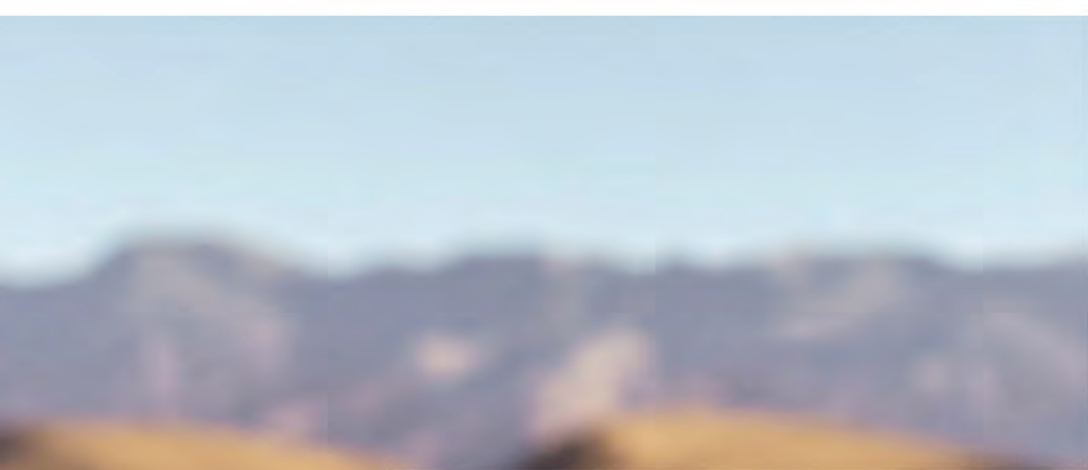


ALEJANDRA MENDOZA
Internacionalista, directora general
de la consultoría Yubailing 玉百灵.



"HAY UNA BELLEZA QUE PERMANECE INCLUSO
CUANDO HEMOS DEJADO DE MIRAR."

CORY RICHARDS,
FOTÓGRAFO Y EXPLORADOR, LLEVA EL
OVERSEAS DE VACHERON CONSTANTIN.



VACHERON CONSTANTIN

GENÈVE

ONE OF
NOT MANY.

NUEVA BOUTIQUE EN ARTZ PEDREGAL



ABSTENCIÓN Y VOTO JOVEN EN LA REPÚBLICA DOMINICANA

La participación de la juventud dominicana en las elecciones del 2020 fue altamente significativa, ya que representó el 40.2% del padrón electoral, así lo revelan las cifras de la Junta Central Electoral (JCE) y el Observatorio Político Dominicano --descontando en ellas a los jóvenes que votaban por primera vez.

Cuando identificamos la participación de la población joven (de 18 a 35 años), en las provincias más importantes contempladas en ese estudio y la comparamos con las cifras oficiales de la JCE para las elecciones extraordinarias generales municipales de

marzo del referido año, ambas coinciden en reportar el 40.6% de participación; no obstante, en las elecciones extraordinarias generales presidenciales y de diputaciones de julio, la participación aumentó a 53.5%.

En comparación con los datos nacionales, la población joven en las localidades Distrito Nacional, Santiago de los Caballeros y Santo Domingo reflejaron un porcentaje ligeramente mayor, es decir, el 46.5% en comparación con los niveles nacionales reportados que sumaban un 44.7%. Ampliando la



mirada, respecto de la participación en los comicios, se muestra un ascenso paulatino en las últimas cinco elecciones celebradas, un hecho altamente contradictorio.

Por su parte, un estudio realizado por Latinobarómetro, en el 2018, señaló que solo el 14.0% de la población dominicana confía en los partidos políticos y su representación en el congreso nacional; en este mismo estudio se preguntó lo siguiente; ¿por qué partido votaría si las elecciones fueran en este momento? El 35% de los participantes en el estudio no mencionó ningún partido político.

Esta investigación reveló la poca confianza de la sociedad dominicana en organizaciones políticas. Los datos llaman nuestra atención por el interés que debe exhibir el elector, sobre todo la juventud, al momento de ejercer el sufragio, ya que las elecciones entre 2000 y 2016 no superan el 30% de abstención.

Para las elecciones de 2024 el padrón contiene 2,210,823 electores jóvenes, entre 18 y 30 años, que representan el 27% de una proyección general de 8,111,654 --medio millón más que en el último proceso.

En cuanto al abstencionismo, no existe una sola causa o perspectiva. Hay que contemplar diversas causas o razones técnicas y estructurales, vinculadas a cada elector, que pueden impedir que

un elector ejerza su sufragio; la abstención política o racional es una expresión silenciosa de descontento o rechazo al sistema político; la abstención de lucha o beligerante es cuando se superan los límites de la individualidad y la abstención se transforma en colectiva.

También existe la abstención cívica, cuando el ciudadano participa en el proceso electoral y, al acudir a las urnas, emite un voto en blanco; la abstención apática que surge a consecuencia del desinterés por votar, sumado esto al desconocimiento de la importancia del voto y las consecuencias de no hacer uso de este derecho ciudadano.

La juventud, garante de los procesos democráticos, debe hacer un trabajo permanente, integrarse y reducir la abstención. Votemos conscientemente, sin dar espacio a perfiles, representantes o gobiernos autoritarios. Ante un panorama como el que se presenta en la República Dominicana, el dinero tiene una significación importante, se traduce en poder.



LIZAMAVEL COLLADO

Presidenta del Partido Poder Ciudadano de la República Dominicana.

Apoyando a
a través de



la educación
el deporte.

ALUE
CASA DE BOLSA



OBRAS INCONCLUSAS: ¿DESARROLLO, DESAFÍO O LA INEPTITUD DEL GOBIERNO?

La inauguración de obras inconclusas por parte del presidente Andrés Manuel López Obrador ha generado demasiadas e intensas críticas en México. Este fenómeno, que implica poner en funcionamiento proyectos que aún presentan pendientes, plantea interrogantes sobre la eficacia de la gestión gubernamental y sus implicaciones para el desarrollo del país.

En primer lugar, es fundamental comprender las razones detrás de la decisión de inaugurar obras que aún no están completamente finalizadas. Desde la perspectiva del gobierno, esto podría ser interpretado como un esfuerzo por mostrar avances y cumplir con promesas de campaña, pero también evidencia un desafío en la ejecución eficiente de proyectos. Se argumenta que la inauguración prematura puede restarle legitimidad a la administración, generando desconfianza en la capacidad del

gobierno para concluir proyectos de manera efectiva.

Un ejemplo destacado de este fenómeno es el caso del nuevo Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles en la Base Aérea de Santa Lucía, el aeropuerto de Tulum, Felipe Carrillo Puerto sin infraestructura y sin torre de control, el corredor del istmo, y el mismo tren Maya que dista de tener terminadas las rutas y menos las estaciones ya en funcionamiento, así como los trenes correspondientes, teniendo por ejemplo, la inauguración del tramo a Palenque con la misma máquina que cubre Campeche a Cancún, y además obligando a los gobernadores en pleno último día del año a viajar en esa inauguración.

Esta situación plantea la pregunta de si la premura por inaugurar responde a necesidades políticas inmediatas y electorales o a la





de Andrés Manuel López Obrador. Si bien puede ser vista como una estrategia para mostrar avances y reactivar la economía, quiero entender desde esa visión, también genera preocupaciones sobre la calidad, seguridad y eficacia de las infraestructuras, así como del uso de estas, para fines electorales y de promoción en esta época ya electoral. El análisis crítico de este fenómeno es esencial para comprender sus implicaciones en el desarrollo de México y para evaluar la efectividad de las políticas gubernamentales en el ámbito de la infraestructura.

urgencia de atender las crecientes demandas de conectividad del país. Además, es necesario analizar cómo la inauguración de obras inconclusas afecta la calidad y la seguridad de las infraestructuras.

La falta de terminación de ciertos elementos puede comprometer la funcionalidad a largo plazo y poner en riesgo la seguridad de los usuarios. Este enfoque de inauguración podría generar una percepción de que la prisa por presentar resultados eclipsa la importancia de la calidad y la seguridad en las obras públicas. Por otro lado, la inauguración de obras inconclusas también podría interpretarse como un intento de generar empleo y reactivar la economía en momentos críticos.

La pandemia de COVID-19 ha dejado secuelas económicas significativas, y la reactivación de proyectos podría ser vista como una estrategia para impulsar la inversión y el empleo. Sin embargo, es crucial equilibrar esta urgencia con la responsabilidad de entregar obras de calidad.

En conclusión, la inauguración de obras inconclusas plantea desafíos sustanciales para el gobierno



JUAN TINOCO

Especialista en Políticas Públicas.





LOUIS.M.MARTINI.®

CELEBRANDO
90 AÑOS
DE EXCELENCIA
E INNOVACIÓN





95 PTS

2019 LOT NO.1
CABERNET SAUVIGNON
WINE ADVOCATE, MAYO 2022

LAS PROTESTAS EN ALEMANIA AUMENTAN EN TODOS LOS SECTORES

Las protestas son un común denominador en América Latina desde hace años; han sido parte de la coyuntura política que vive la política latinoamericana y que ponen en evidencia los problemas de la democracia y sobre todo las desigualdades que vive la región. Por ello no es extraño escuchar que continuamente se dan una serie de protestas o manifestaciones contra los sistemas políticos.

Si bien en América latina las protestas son frecuentes en diversos sectores sociales, en Europa es algo que no pasa seguido. En Alemania las protestas salen del imaginario común; se asume que es un país donde la democracia está consolidada, y los sectores

productivos están en diálogo permanente con el gobierno. Esta podría ser la premisa que mucha gente pensaría; sin embargo, ahora mismo Alemania está pasando por una coyuntura política muy compleja, donde los alemanes se sienten decepcionados por las políticas gubernamentales y la falta de compromisos para hacer crecer al país.

Ya en diciembre el sector agrícola había alzado la voz contra las nuevas medidas del presupuesto 2024, además, no se creía que el sector avanzaría o se organizaría como lo ha hecho iniciando este 2024; el llamado que hizo fue a dar continuidad a las protestas de los agricultores, bloqueando las carreteras en el país. Aunque parecía que esta protesta iba a



ocasionar un caos nacional no lo fue así; aunque sí permitió que los ciudadanos vieran que la situación en el sector agrícola esta empeorando.

Ahora bien, es de llamar la atención que al paso de las protestas también hubo declaraciones por parte del ministro de Economía, Robert Habeck, sobre la infiltración de grupos extremistas en las protestas, dicha declaración generó un disgusto entre los agricultores, debido a la descalificación que se les dio además de compararlos con esos grupos. Esta forma de descalificar las protestas y cambiar el sentido solo pone en evidencia la falta de compromiso del gobierno para solucionar el problema. El encuentro en Berlín apenas logro un reconocimiento a los problemas de los agricultores, es por ellos que siguen protestando por todo el país.

La escalada de protestas ha seguido de forma continua en Alemania, días después a la gran manifestación de los agricultores en Berlín se unió el sindicato de maquinistas que paralizó también a la Deutsche Bahn afectando a muchas empresas alemanas que venden sus materias primas o transportan sus mercancías. Seguida de la huelga ferroviaria, este sector ha pedido la revisión de las horas de trabajo, pues, por la falta de personal, quienes están empleados tienen que trabajar horas extras para cumplir con los objetivos de la empresa.

Otro sector que se movilizó fue el de los controladores aéreos, los cuales paralizaron 11 aeropuertos en el país. Le ha seguido también el sector médico, este sector ha expuesto la falta de personal, el excesivo aumento de horas de trabajo y la burocracia a la que se enfrentan. Otro sector ha sido el de los kínder (Kitas) el cual se pronuncia por la falta de personal y también el aumento de horas de trabajo.

El número de protestas y de sectores que se han movilizado durante todo el mes muestran que la situación laboral en Alemania ha venido padeciendo la falta de respuestas en los últimos años; los encuentros con el gobierno se han quedado en mesas de discusión sin respuestas.

Asimismo, la escasez de mano de obra ha hecho que las condiciones de trabajo sean menos favorables y más exigentes, Thorsten



Schulten investigador de la Fundación Hans Böckler afirmó que “los empleados tienen más confianza en sí mismos, y es que los trabajadores se están dando cuenta de que las empresas los necesitan más que nunca, ante la escasez de mano de obra”.

Alemania lleva haciendo un llamado a trabajadores cualificados en el extranjero desde el gobierno de Angela Merkel; el gobierno de Olaf Scholz ha seguido esta búsqueda para mitigar el excesivo problema de escasez de personal en los sectores productivos. Hoy en día el gobierno alemán está viviendo una coyuntura social, política y económica donde la creciente crisis económica ha dejado atrás el sistema social y la garantía de un nivel de vida razonable entre los trabajadores.

La pérdida salarial que se vive en Alemania está teniendo efectos reales, lo cual está causando problemas sobre todo en las personas de bajo ingreso. La inflación en el último año ha sido --para un país con una economía estable-- extremadamente alta; la gente tiene cada vez menos dinero en la bolsa y llegar a fin de mes se hace cada vez más difícil para muchas familias y a esto se suma la escasez de personal. Dos situaciones que ponen en riesgo el sector productivo y el crecimiento del país.

De manera que las protestas en Alemania se están convirtiendo en una lucha social para no perder los derechos y los avances que ganaron los trabajadores, sin embargo, difícilmente el gobierno podrá resolver un problema que viene generándose desde hace más de diez años. La lucha se ha intensificado y se multiplican los desafíos para un gigante europeo que no había sufrido un movimiento social de tal magnitud entre su clase trabajadora.



CINTIA GIL-FICHEL

Analista política independiente,
Alemania.



TOP
INSTA
SPOT



CASAREYNA
HOTEL · RESTAURANTE



Reservaciones:
222.232.00.32 ext. 406

Conecta con tus sueños

Conecta con las soluciones que Santander PyME tiene para que tu negocio crezca.



Conoce más

Banco Santander México S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México. Para mayores informes sobre los productos y servicios, contrataciones, beneficios y comisiones, así como nuestro Aviso de Privacidad, consultar www.santander.com.mx



DESINFORMACIÓN Y POSVERDAD: DESAFÍOS EN LA POLÍTICA

En Alemania, un país reconocido por su estabilidad política y social, la reciente proliferación de desinformación impulsada por la ultraderecha ha generado preocupación. En el centro de esta problemática se encuentra una reunión supuestamente celebrada en Potsdam, entre altos mandos de Alternativa para Alemania (AfD) y miembros de la extrema derecha.

La estrategia política de la ultraderecha se basa en negación de hechos y desvinculación de responsabilidades, una táctica que se alinea con la posverdad. La posverdad es un fenómeno en el cual las emociones y creencias personales (sesgos cognitivos), tienen más influencia en la opinión

pública que los hechos objetivos.

En este contexto, la toma de decisiones se ve impulsada por emociones y la aceptación de afirmaciones que refuerzan opiniones preexistentes en lugar de basarse en evidencia factual. La información se distorsiona y manipula para apelar a emociones y creencias específicas, siendo las redes sociales un vehículo clave para la propagación rápida de esta posverdad.

Algunos elementos clave de la posverdad incluyen:

Emociones sobre hechos: En un entorno de



posverdad, las emociones y las percepciones personales tienen más peso que los datos objetivos. Las personas pueden ser más propensas a aceptar información que se alinea con sus sentimientos y creencias, incluso si esta información carece de fundamento.

Desconfianza en las fuentes de información tradicionales: En la posverdad, hay una tendencia a desconfiar de las fuentes de información tradicionales, como los medios de comunicación y las instituciones establecidas. Esto puede deberse a la percepción de sesgos o a la creencia de que estas fuentes no representan de manera precisa la realidad.

Propagación rápida de información a través de redes sociales: Las redes sociales y las plataformas en línea desempeñan un papel crucial en la propagación de la posverdad. La información, incluso si es falsa o engañosa, puede difundirse rápidamente a través de redes sociales, generando una narrativa que resuena con determinadas audiencias.

Dificultad para discernir la verdad: En un entorno de posverdad, puede resultar desafiante para las personas discernir la verdad objetiva debido a la saturación de información contradictoria y a menudo sesgada.

Es importante destacar que la posverdad no implica necesariamente la ausencia total de hechos objetivos, sino más bien una situación en la cual las percepciones subjetivas y las emociones influyen de manera significativa en la formación de opiniones, a menudo eclipsando o distorsionando la realidad objetiva. Este fenómeno plantea desafíos para la democracia, la toma de decisiones informada y la confianza en las instituciones.

La ultraderecha alemana ha adoptado la estrategia de "Los hechos son falsos" ("Die Fakten sind falsch") para desacreditar la verdad y avanzar su agenda política. La reunión en Potsdam, donde representantes de AfD se encontraron con la extrema derecha, generó críticas y preocupaciones en la sociedad alemana. En lugar de abordar la naturaleza del encuentro, la ultraderecha optó por desvincularse de los hechos y sembrar dudas sobre la veracidad de la información.

Esta táctica de negación de hechos no es



nueva y se inserta en la caja de herramientas política de la ultraderecha. Al negar los hechos, buscan evadir responsabilidades y socavar la confianza en instituciones y medios de comunicación. La estrategia apunta a crear un ambiente donde la realidad sea percibida como maleable, erosionando la base democrática alemana.

La responsabilidad de contrarrestar esta tendencia recae en la sociedad alemana y la comunidad internacional. No solo los medios de comunicación, sino también los ciudadanos, deben cultivar un sentido crítico y cuestionar narrativas que socavan la verdad objetiva. La ultraderecha elige esta estrategia para mantener la cohesión interna y la lealtad de sus seguidores, desacreditando cualquier información que cuestione la legitimidad de sus acciones.

La reunión en Potsdam es un ejemplo, parte de una tendencia más amplia, donde la ultraderecha ha ido perfeccionando la manipulación informativa. En un mundo interconectado, la desinformación puede tener consecuencias graves para la estabilidad democrática.



IVANNA TORRICO

Analista de comunicación política.



El Único

**¡SABOR QUE
TE GOBIERNA!**



SIGUENOS   @CHICHARRONACHO

DISFRUTA
EL MEJOR
CORTE DE LA
CIUDAD



LA MEJOR CARNE
CON UN **SOLO CLICK**



LLAMANOS TEL.:
222 259 2621

CORTES SELECTOS: Servicio a Domicilio

GEOCRACIA: 2024, EL AÑO DE LA RECONFIGURACIÓN MUNDIAL

En un contexto global, las elecciones de cada país no pueden tomarse como hechos aislados. No es suficiente considerar el impacto en los entornos locales ya que estos eventos pueden influir en la relación con países vecinos y otras regiones del mundo; así mismo, se deben considerar que cada elección está enmarcada en circunstancias internacionales que afectan directamente los aspectos económicos, políticos y sociales de un país en particular. Hoy día, la democracia como gobierno del pueblo ha derivado en una "geocracia" que puede entenderse como "gobierno del mundo".

El año 2024 se perfila como un año crucial en la geopolítica mundial. Un número significativo de países celebrará elecciones que podrían reconfigurar el panorama político internacional. En seguida, analizamos algunos de los procesos electorales más relevantes y sus posibles implicaciones.

Procesos electorales a tener en cuenta:

- Estados Unidos: Las elecciones presidenciales de EUA siempre son un evento de

gran importancia global. En 2024, Joe Biden buscará la reelección, pero se enfrenta a un panorama muy complicado. La economía estadounidense se encuentra en una situación delicada, y la inflación ha alcanzado niveles históricos. Los republicanos, por su parte, se encuentran muy motivados para recuperar la Casa Blanca y muy probablemente sea Donald Trump quien, de nuevo, será el encargado de enarbolar esa bandera.

- El resultado de estas elecciones podría tener un impacto significativo en las relaciones internacionales a lo largo del mundo, especialmente en temas como el cambio climático, mercados internacionales y la recomposición de relaciones entre Este y Oeste. Para México, si gana Trump implica negociaciones importantes en temas de migración y de comercio bilateral –a pesar de que las condiciones comerciales atraviezan por una temporada de estabilidad y se vive el proceso de reestructuración de cadenas de producción con el "nearshoring".

- Francia: Emmanuel Macron, actual presidente de Francia, también buscará la reelección en 2024. Sin embargo, su popularidad

ha disminuido considerablemente en los últimos años. La extrema derecha, liderada por Marine Le Pen, ha ganado terreno en Francia y podría representar un serio desafío para Macron. El resultado de estas elecciones podría tener un impacto significativo en la Unión Europea, especialmente en temas como migración, integración europea y política económica. El advenimiento de políticos de ultraderecha puede producir un giro sustancial en las políticas sociales y la consecuente tensión con países que mantengan un gobierno de izquierda.

- India: India celebrará elecciones generales en 2024. El actual primer ministro, Narendra Modi, buscará un tercer mandato. Modi es una figura popular, pero su gobierno ha sido criticado por su manejo de la economía y por sus políticas religiosas. La principal oposición es el Partido del Congreso, liderado por Rahul Gandhi. El resultado de estas elecciones podría tener un impacto significativo en la región de Asia-Pacífico, especialmente en temas como la economía, la seguridad y las relaciones con China.

Implicaciones de los resultados electorales

Los resultados de los procesos electorales mencionados anteriormente podrían tener un impacto significativo en el panorama político internacional. Algunos de los posibles escenarios incluyen:

- Un giro hacia la derecha: Si los candidatos de derecha ganan en Estados Unidos, Francia, Brasil e India, esto podría marcar un giro general hacia la derecha en la política global. Esto podría tener implicaciones negativas para temas como la democracia, los derechos humanos y la cooperación internacional.
- Un aumento del populismo: El populismo ha ido en aumento en los últimos años, y es probable que esta tendencia continúe en 2024. Si los candidatos populistas ganan en varios países, esto podría conducir a una mayor fragmentación del sistema internacional y a una disminución de la cooperación global.
- Un cambio en el equilibrio de poder: El resultado de las elecciones en Estados Unidos, China y Rusia podría tener un impacto significativo en el equilibrio de poder global. Si China continúa ascendiendo mientras Estados Unidos y Rusia se debilitan, esto podría conducir

a un mundo multipolar más inestable.

Escenarios para México

El resultado de las elecciones en distintas partes del mundo podría tener un impacto significativo en México. Algunos de los posibles escenarios incluyen:

- Un impacto en la economía: Si la economía global se desacelera, esto podría tener un impacto negativo en el ámbito mexicano. México es una economía abierta que depende en gran medida del comercio exterior.
- Un aumento de la migración: Si la inestabilidad política aumenta en Centroamérica y Sudamérica, esto podría conducir a un aumento de la migración hacia México.
- • Un cambio en las relaciones con EUA: El resultado de las elecciones presidenciales en Estados Unidos podría tener un impacto significativo en las relaciones entre México y Estados Unidos. Ciertamente, habría menos margen de maniobra si gana Trump.
- En cuanto a las elecciones en México, es importante considerar que cualquiera de las candidatas puede mantener la relación con Joe Biden, pero deberá manejar adecuadamente el empuje de Donald Trump, así como consolidar la relación con China y mantener la alianza con las potencias en Sudamérica. Se requiere que México tenga un liderazgo capaz de hacer mucha política y de alta calidad porque el futuro se vislumbra es incierto.
- El año 2024 será un año crucial en la geopolítica mundial. Los resultados de las elecciones en varios países podrían reconfigurar el panorama político internacional. Es importante estar atentos a estos procesos y analizar sus posibles implicaciones para México.



CARLOS MARTÍNEZ
Fundador de Capital Político.

The logo for EVF, consisting of the letters 'EVF' in a bold, sans-serif font. The 'V' is stylized with a vertical line through it. The logo is set against a white background with a subtle shadow effect.A black and white photograph of three people (two men and one woman) sitting around a table, looking at documents and talking. The woman is in the center, looking down at a document. The man on the right is also looking at the document. The man on the left is looking towards the woman. There are glasses of water on the table.

ESPECIALISTAS EN BLINDAJE DE MARCAS, PATENTES, DERECHOS DE AUTOR Y CREACIÓN DESARROLLO DE FRANQUICIAS

PROFESIONALISMO Y EXPERIENCIA A SU SERVICIO

Asesoría permanente, profesional y dinámica, la mejor atención personalizada a su alcance.

ABOGADOS ESPECIALISTAS EN PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO HUMANO

Oficinas en Ciudad de México y Cholula, Puebla

WWW.EVFMARCAS.COM



PUEBLA 222 2256537 | 222 7098970



CDMX 55 11070777



LOS CABOS 624 1783571



GRUPO




Multisistemas
de Seguridad
Industrial®

**ENTRENAMIENTO DE ÉLITE PARA
PROTEGER A TU EMPRESA.**

EXCELENCIA EN SEGURIDAD®

multisistemas.com

 55 4177 4151

Más de
40 Años
De Excelencia en Seguridad®



NARCOVIOLENCIA Y SILENCIO GUBERNAMENTAL: LA CRISIS HUMANITARIA QUE ATURDE A CHIAPAS



“Hoy en este mismo día y mes y la misma fecha salimos huyendo de nuestras comunidades para salvar nuestras vidas en medio de las montañas, salimos caminando con nuestros hijos con los brazos cruzados”, dijo a EFE Marcelina Ruiz Pérez, vocera de los desplazados. Septiembre 29, 2023

Más de 2,300 personas han sido desplazadas por la narcoviolencia en las regiones Sierra y Frontera de Chiapas en lo que va de 2024. Chiapas, uno de los estados más ricos en diversidad cultural y natural de México, se ha visto sumido en una crisis humanitaria desgarradora. La narcoviolencia ha tejido su red en la región, marcando un sombrío capítulo en la historia de esta tierra fértil y hermosa. Sin embargo, lo que agrava aún más la situación es el silencio ensordecedor por parte de las autoridades gubernamentales, que parece perpetuar la impunidad y exacerbar el sufrimiento de la población.

La narcoviolencia, alimentada por el tráfico de drogas y la presencia de cárteles en la región, ha convertido a Chiapas en un campo de batalla donde comunidades enteras son víctimas colaterales. La violencia despiadada ha dejado un rastro de dolor, desplazamiento forzado y muerte, afectando a ciudadanos que buscan nada más que la paz y la estabilidad en sus vidas cotidianas. La falta de medidas efectivas por parte de las autoridades para contener esta espiral de violencia ha permitido que el problema crezca y se intensifique.

Lo más alarmante es el silencio gubernamental que rodea esta crisis humanitaria. La ausencia de respuestas claras y acciones contundentes por parte de las autoridades para abordar el problema solo sirve para consolidar la sensación de impunidad. La falta de rendición de cuentas ha permitido que los cárteles operen con relativa libertad, sembrando el terror entre la población y corrompiendo las instituciones locales.

La crisis humanitaria en Chiapas también se manifiesta en la desprotección de las comunidades indígenas, que son particularmente vulneradas a la violencia y la explotación. Las autoridades, en lugar de ofrecer soluciones a largo plazo y programas de desarrollo sostenible, parecen ignorar las necesidades específicas de estos grupos marginados. La falta de una respuesta adecuada contribuye a la perpetuación del ciclo de pobreza y violencia que afecta a estas comunidades.

Más de 200 indígenas de Chiapas fueron a exigirle a AMLO reconocer la situación actual. Los manifestantes, provenientes de Chenalhó, citaron que más de 100 mil niños y adolescentes resultaron afectados en el 2023 en Chiapas por las disputas de los grupos criminales, según un informe de la Red por los Derechos de las Infancias en México (Redim) y la Red por los Derechos de las Infancias y Adolescencias en Chiapas (Redias).

Una manifestación que se dio en Tuxtla





Gutiérrez, capital de Chiapas, el 30 de enero del 2024 tuvo como fin exigir al presidente López Obrador, que actúe contra los grupos criminales de la región. Sin embargo, un día antes, de que salieran las comunidades a ejercer su derecho a la protesta, el presidente ha negó que exista violencia en el sureste del país, citando lo siguiente: En el sureste, solamente la zona turística (tiene violencia). En Yucatán prácticamente no hay violencia, pero también del sureste; Chiapas, tampoco; Campeche, tampoco, afirmó AMLO en su conferencia matutina.

Sin embargo, es innegable que la presente problemática ha llevado a un éxodo de personas que buscan refugio en otras partes del país. El desplazamiento es forzado, debido a que huyen del reclutamiento que realiza el crimen organizado, Mientras tanto, las autoridades estatales de Chiapas describen esta situación como la de "individuos en condiciones de vulnerabilidad", argumentando que huyen de los cárteles de drogas y enfrentan la persecución del ejército mexicano. En un análisis realizado por organizaciones de la sociedad civil sobre los eventos de enero, se ha registrado que más de mil 500 familias de alrededor de 20 comunidades han sido desplazadas

Es crucial que las autoridades asuman la responsabilidad y tomen medidas concretas para abordar la narcoviolenca en Chiapas. Esto implica fortalecer las instituciones encargadas de hacer cumplir la ley, mejorar la coordinación entre los distintos niveles de gobierno, ya que, los afectados han declarado "Como sobrevivientes desplazados, hemos realizado todo legalmente en las instituciones, hemos denunciado, se abrieron carpetas de investigación, pero hay cero detenidos por la desaparición forzada, por ello la urgencia de pedir

justicia" Es decir, que se ha recurrido a las vías legales pero la respuesta ha sido irregular e ineficiente.

El silencio gubernamental debe romperse con transparencia y responsabilidad. La rendición de cuentas es esencial para restaurar la confianza de la población en las instituciones y para demostrar que el Estado está comprometido en proteger a sus ciudadanos. La colaboración con organizaciones de la sociedad civil, defensores de derechos humanos y la comunidad internacional también es crucial para abordar la crisis desde múltiples frentes.

Chiapas merece un futuro libre de violencia y sufrimiento. La solución a la narcoviolenca y la crisis humanitaria no puede esperar más. La sociedad civil, los medios de comunicación y la ciudadanía en general deben unirse para exigir respuestas concretas y acciones decididas por parte de las autoridades. Solo a través de un esfuerzo colectivo y un compromiso real se podrá restaurar el estado de derecho y la dignidad en esta región herida de México.



NATACHA DÍAZ DE GOUVEIA.

Profesora de Ciencias Políticas.
Consultora política y comercial.

Golf & Amigos

¡VEN Y SÉ PARTE
DE LA **MEJOR**
FIESTA DE GOLF!

22 • 25 FEBRERO
VIDANTA VALLARTA

MEXICO
open
AT VIDANTA



Official Event



Tony Finau
Campeón 2023

Compra tus boletos
y ven a disfrutar de un evento
internacional que te ofrece
una experiencia **gastronómica**
y **social única** en México.



¡Escanea el QR para
comprar tus boletos!

Compra tus boletos/tickets en: **ticketmaster.com.mx**



El placer de conducir. 100% eléctrico.

La marca BMW® y sus logotipos son marcas registradas de BAYERISCHE MOTOREN WERKE AKTIENGESELLSCHAFT (BMW AG) y se encuentran licenciadas a favor de BMW de México, S.A. de C.V. Imágenes de carácter ilustrativo.



THE
NEW

i5

PROTECCION DE DATOS PERSONALES: OBLIGACIONES, MITOS Y REALIDADES

A muchos empresarios aún no les queda claro qué es lo que tienen que hacer con respecto a la aplicación de la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de Particulares (LFPDPPP). Desde su entrada en vigor (5 de julio de 2010) se impusieron multas muy altas por incumplimiento que pueden afectar la integridad de cualquier empresa.

Es necesario señalar que esta ley se aplica a toda persona física o moral, en todo el territorio nacional, que registre datos personales de sus clientes, proveedores e incluso su personal interno para realizar sus actividades cotidianas. En pocas palabras, es una ley que todos estamos obligados a cumplir.

Existen varios mitos respecto a la aplicación de la Ley, que me he encontrado entre mis clientes, siendo los siguientes:

Primero: ¿Teniendo mis avisos de privacidad cumplo con la Ley?

Falso. Hay que señalar que los avisos de privacidad son documentos informativos en donde el responsable (la empresa- personas física o moral) le indica al titular de los datos personales, entre otras cosas, qué va a hacer con la información recabada, es decir, se debe indicar qué datos personales se van a obtener y con qué finalidad; en particular, cuando se trata de datos personales sensibles, se debe señalar si se van a hacer transferencias de información; a quién, ante quien y como se pueden ejercer los derechos ARCO (Derechos de acceso, ratificación, cancelación, oposición, limitación a la divulgación y revocación al consentimiento). Además de dónde y cómo se pueden consultar los cambios al aviso de privacidad, la



identidad o razón social de la empresa, fecha de la última actualización y la página web de la empresa –en caso de tenerla- donde se puede consultar el Aviso de Privacidad.

Segundo: ¿Sólo necesito un aviso de Privacidad?

Falso. Hay diferentes avisos de privacidad que debe manejar una empresa, entre éstos se encuentran los siguientes:

1. El Aviso de Privacidad simplificado: Que generalmente se en coloca en las firmas electrónicas.
2. El Aviso de Privacidad Integral que es el más importante y completo, que debe estar en exhibición a la vista del cliente o proveedor.
3. Aviso de Privacidad Página web. En caso de tener página web y en la misma se manejan datos personales, debe estar ahí el aviso de privacidad integral con algunas especificaciones respecto a si manejan cookies, balizas web y/o redes sociales. En este aviso no se recaba la firma del cliente.
4. El Aviso de Privacidad para firma de clientes o proveedores. Es muy importante pues en el mismo se recaba el consentimiento del cliente o proveedor para el manejo –tratamiento- de sus datos personales.
5. El Aviso de Privacidad Interno o de capital humano. En donde se informa a nuestros trabajadores todo el manejo interno que se va a ser con sus datos personales, siguiendo la misma estructura del aviso de privacidad integral
6. Avisos de Privacidad Especiales-. Como puede ser el de una prueba de manejo, avisos de privacidad de videovigilancia, avisos de privacidad para las APPS, aviso de privacidad para accionistas, cuerpo médico, conmutador, etc. Este aviso varía de acuerdo con la naturaleza mercantil de cada empresa, ya que, recordemos, este documento se hace a la medida de cada empresa y es diferente de una empresa a otra. No es lo mismo un aviso de privacidad de un hospital, de una agencia de autos, que de una aseguradora o de una gasolinera.

Los avisos de privacidad deben ser elaborados por el oficial de cumplimiento en privacidad de cada empresa, quien debe saber cómo se manejan, de manera interna y externa, los datos personales de clientes y proveedores.

Tercero: ¿La capacitación es solo para el área jurídica?

Falso. La sensibilización sobre la LFPDPPP y privacidad debe permearse por TODA la empresa; debe involucrarse a TODO el personal --ya sea de ventas, administración, marketing, servicio al Cliente, Jurídico, Sistemas y/o Recursos Humanos.

El principal problema que he podido detectar, en mis 16 años de experiencia en el manejo de datos personales, es el desconocimiento de la correcta aplicación de la LFPDPPP. Es común que se tomen las cosas a la ligera y se asuma que no va a pasar nada si no se cumple con todo lo requerido. Es mejor tener una política preventiva que correctiva, ya que hay multas de millones de pesos que surgen por el manejo indebido de la información, el activo más importante de las empresas.

Cuarto: ¿Necesito oficial de cumplimiento?

Cierto. Toda empresa debe contar con un Data Protection Officer. Dentro de los avisos de privacidad se debe señalar un domicilio y/o correo electrónico dónde se pueden ejercer los ya mencionados derechos ARCO. Asimismo, es importante señalar quién va a atender, contestar y dar seguimiento a los mensajes recibidos. Esta persona debe saber qué y cómo requerir la información del titular de los datos; además, debe tener capacidad para contestar preguntas y brindar asesoría. Esta persona debe poder atender los tres procedimientos principales que se ventilan ante el INAI: protección de derechos, procedimiento de verificación y procedimiento de imposición de sanciones. Las empresas deben contar con un experto responsable u oficial de cumplimiento en materia de privacidad; la LFPDPPP lo obliga.

Finalmente hay que destacar que el tema de la privacidad está íntimamente ligado al tema de la confidencialidad. Hay que sensibilizar al personal en el manejo de información para que todos conozcan y/o firmen cartas de confidencialidad, cartas responsivas en protección de datos, reglas de casa para el uso de redes sociales, cartas de no competencia, entre otros documentos, así como instaurar las medidas de seguridad físicas, tecnológicas y administrativas para proteger la información recabada.



SAMUEL RANGEL RODRÍGUEZ

Abogado, académico y especialista en protección de datos.

LIVE

CAMBIANDO EL TEMA *con*



CARLOS
SANDOVAL



DEBATES
PROFUNDOS


ENTREVISTAS

ANÁLISIS
CRÍTICO



/CAIPOLITICO

ESCUCHA EL **PODCAST** EN:

 Spotify  Apple Podcasts  amazon music  RSS



**CAPITAL
POLÍTICO**
PONEMOS ORDEN

ZEGNA



TRIPLE STITCH™
BORN IN OASI ZEGNA

¿POR QUÉ UNOS PAÍSES TIENEN MAYOR RENDIMIENTO AMBIENTAL QUE OTROS? ÍNDICE EPI Y POLÍTICAS MEDIOAMBIENTALES

Cada año, el Centro de Derecho y Política Medio Ambiental de la Universidad de Yale, una de las más prestigiosas a nivel mundial, publica su Índice de Desempeño Ambiental (EPI, por sus siglas en inglés) para proveer una idea del estado de la sustentabilidad a nivel global, evaluando en una escala de 0 a 100 a los países en diversas áreas relativas al medioambiente, como rendimiento en cambio climático, salud ambiental y protección de ecosistemas.

Los países con mayor puntaje son aquellos que muestran que están abordando de la mejor manera posible, dentro de sus contextos socioeconómicos y compromisos internacionales, los retos medioambientales a los que se enfrentan.

En septiembre de 2023 se presentó la última publicación, misma que se actualizará en años subsecuentes, con el objetivo no sólo de tener una fotografía al momento de las eficiencias y deficiencias de sus políticas climáticas internas, sino también de analizar, a lo largo del tiempo, los aciertos y desaciertos que están llevando a cabo los gobiernos nacionales para atender la crisis climática.

Crisis que cada vez evidencia elementos muy tangibles de su presencia ante los más escépticos, como mayor frecuencia de fenómenos climatológicos extremos o escasez de recursos vitales para los seres humanos.

Para algunos especialistas, este índice se ha convertido en un insumo relevante para entender el proceso de toma de decisiones de los gobiernos, pero

también para realizar propuestas de mejora urgentes que puedan incidir en la reorientación del gasto público, así como visualizar las buenas prácticas de los estados que han hecho un trabajo relevante e incluso agrupar, desde un punto de vista geoespacial, a las áreas que son determinantes para conseguir cambios a profundidad.

Para no variar, América Latina (AL) se posicionó en niveles bajos en lo general, exceptuando a Panamá, país que rebasó los 50 puntos, un rendimiento medio si se compara con países europeos como Dinamarca, que recibió el máximo puntaje a nivel internacional en el mismo año, con casi 80 puntos.

La gran mayoría de los países de AL (incluido México con 45.5 puntos) siguen enfrentando graves problemas medioambientales como deforestación de bosques y selvas, erosión de suelos por actividades productivas, expansión de actividades extractivas, alta presencia del crimen organizado que usufructúa desmesuradamente los recursos naturales, entre otros factores de riesgo. La gran biodiversidad de la región está siendo impactada negativamente y su capital ambiental requiere de una urgente implementación de políticas ambientales de mayor calado.



INMA RAMÍREZ

Asesora Parlamentaria.

Experta en Medio Ambiente.



SIEMPRE CONTIGO
ACAPULCO



Abierto Mexicano

telcel

PRESENTADO POR



HSBC



telcel



PRINCESS MUNDO IMPERIAL



SEARS

Caliente caliente.mx



Comex



RADO SWITZERLAND



ISDIN LOVE YOUR SKIN



e.pura

b:boost

STAR+



National Car Rental



NINJA

TANE MEXICO 1942

Wilson



ESPN



ACAPULCO

Golf & Amigos

MEXICO
open
AT VIDANTA



Official Event

¡VEN Y SÉ PARTE
DE LA **MEJOR**
FIESTA DE GOLF!

22 • 25 FEBRERO
VIDANTA VALLARTA

Tony Finau
Campeón 2023



Compra tus boletos
y ven a disfrutar de un evento
internacional que te ofrece
una experiencia **gastronómica**
y **social única** en México.



¡Escanear el QR para
comprar tus boletos!

Compra tus boletos/tickets en: **ticketmaster.com.mx**

PERFECT®

— We Make It Happen —

¿EVALUANDO INVERTIR EN ESTADOS UNIDOS?

APÓYATE CON NOSOTROS.

- Gestión de Riesgos.
- Soft Landing.
- Análisis del Negocio o Proyecto.

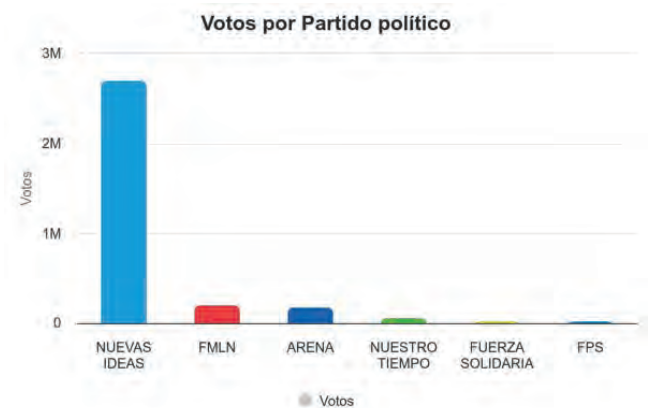
PANORAMA ELECTORAL 2024

(PARTE II)

Las elecciones en El Salvador



La elección más predecible de América Latina de este 2024 se realizó el pasado domingo 4 de febrero. El presidente salvadoreño Nayib Bukele (candidato del Partido Nuevas Ideas) ganó abrumadoramente la reelección después de una contienda que no contó con una fuerte oposición. Unos 6,2 millones de salvadoreños se dieron cita para elegir presidente, vicepresidente y a 60 diputados de la Asamblea Legislativa. El Tribunal Supremo Electoral de El Salvador señaló que Bukele había ganado con casi el 85 % de los votos. Otros 5 candidatos compartieron los votos restantes. El que más votación obtuvo por parte de la oposición fue Manuel Flores, del partido de izquierda Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN), quedó muy por detrás de Bukele con poco más del 6 % de los votos. Asimismo, el partido oficialista Nuevas Ideas logró hacerse de una mayoría parlamentaria.



Fuente: Escrutinio final 2024. Tribunal Supremo Electoral.

En buena medida, estos resultados se debieron a que Bukele ha obtenido un inmenso apoyo por mejorar la seguridad pública a través de una política de línea dura. Si bien es cierto que, en su primer gobierno, más del 1 % de la población de El Salvador está encarcelada, no es menos cierto que El Salvador pasó de ser uno de los países más violentos e inseguros del continente a tener una tasa de homicidios inferior inclusive a la de Estados Unidos.

Homicidios en El Salvador

Tasa anual por cada 100.000 habitantes



Fuente: Policía de El Salvador



Derivado de lo anterior, Bukele goza de altos índices de aprobación nunca vistos, no solo en el país centroamericano, sino en el mundo, Bukele se movió para postularse para la reelección. Aunque la constitución de El Salvador prohíbe los mandatos presidenciales consecutivos, la Corte Suprema del país, en 2021 dio luz verde a la posibilidad de su candidatura. La abrumadora victoria de Bukele ha generado sendas discusiones en toda América Latina, donde el crimen y la violencia son problemas persistentes.

Las propias políticas de Bukele han traído como consecuencia una clara disminución de la migración hacia Norteamérica desde El Salvador, según lo medido por las llegadas a la frontera sur de los Estados Unidos.

Las misiones internacionales de observadores -más de 2,300 observadores en total- presentes en El Salvador evaluaron positivamente, en lo general, los comicios. Una de ellas fue la misión de observadores de la Organización de Estados Americanos.



Las presidenciales en México

El 2 de junio se llevarán a cabo las elecciones presidenciales en México, en donde más de 97 millones de personas (lista nominal de electores) decidirán el destino del país para los próximos seis años.

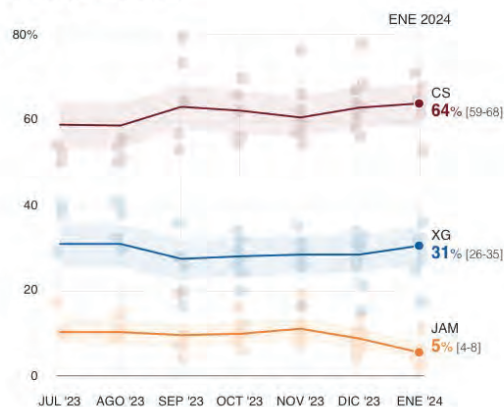
En dichos comicios por primera vez en la historia se hará de la victoria una mujer. Tanto Claudia Sheinbaum, candidata por la coalición Juntos Haremos Historia, conformada por Morena, el PVEM y el PT, así como Xóchitl Gálvez, candidata de la coalición Fuerza y Corazón por México, que aglutina al PAN, el PRI y el PRD, son las dos favoritas. Como una tercera opción, muy alejado de las posibilidades de triunfo, se encuentra el candidato de Movimiento Ciudadano, Jorge Álvarez Maynez. Vale la pena mencionar que las tres candidaturas muestran una clara preferencia hacia las políticas de corte progresista en

mayor o menor grado, un hecho no visto en la historia reciente de la oferta política presidencial en México.

De acuerdo con los resultados de los poll of polls, la candidata del partido oficialista Morena, trae una ventaja cómoda en las preferencias de los votantes encuestados. Lo anterior a partir de los resultados emanados de la empresa Oraculus, cuyo método de agregación de encuestas consiste en un modelo bayesiano multinomial de espacio de estados para series de tiempo. En dicho poll of polls la diferencia entre el primer y segundo lugar promedia 33 puntos porcentuales, una diferencia grande y difícil de disminuir, pero no imposible, máxime cuando aún no han iniciado las campañas.

Poll of Polls

Careos - Presidente



*Los porcentajes pueden no sumar 100% por cuestiones de redondeo

Fuente: Oraculus.

A partir de las mediciones de la prestigiosa casa de estudios demoscópicos Parametría, durante el período previo y durante la llamada precampaña, tanto Claudia Sheinbaum como Xóchitl Gálvez han logrado que más personas las conozcan. En este sentido, Xóchitl Gálvez es la candidata que más ha aumentado en popularidad. En el 2023, más personas la conocen, casi un 40 % más, pasando de 29 puntos en febrero 2023 a casi 70 puntos en diciembre (68 %). En otras palabras, casi 7 de cada 10 adultos a nivel nacional saben quién es. Sin embargo, este aumento no ha mejorado la forma en que

la ven, ya que la mayoría aún tiene una opinión negativa de ella, como se muestra en el siguiente gráfico.

CONOCIMIENTO Y OPINIÓN DE CANDIDATOS(A)

Candidato	¿Ha oído hablar o no de...?		¿Y cuál es su opinión sobre...?						
	Si ha oído hablar de...		Muy Buena	Buena	Opinión POSITIVA (Buena y Muy Buena)	Mala	Muy mala	Opinión NEGATIVA (Mala y Muy mala)	Opinión "Estruque"
Claudia Sheinbaum	77%		25%	53%	78%	11%	6%	17%	61%
Xóchitl Gálvez	68%		5%	37%	42%	33%	19%	52%	-10%
Eduardo Verástegui	28%		3%	44%	47%	26%	14%	40%	7%
Dante Delgado	27%		2%	48%	50%	25%	9%	34%	16%
Patricia Mercado	17%		1%	66%	67%	12%	2%	14%	53%
Jorge Álvarez Máynez	6%		0%	50%	50%	35%	5%	40%	10%

Parametría ENCUESTA NACIONAL EN VIVIENDA / 800 casos / Error (+/-) 3.5 % / Del 27 al 30 de diciembre de 2023
ENCUESTA NACIONAL EN VIVIENDA / 1,600 casos / Error (+/-) 2.4 % / Noviembre/Diciembre 2023

Fuente: Parametría.

Derivado de lo anterior es importante señalar que las campañas para buscar la Presidencia de la República iniciarán este 1 de marzo, éstas vendrán acompañadas en la contienda de un sinnúmero de estrategias y cursos de acción no vistos en fases previas, mostrando cambios significativos en los resultados de las encuestas usadas en este artículo. No debemos olvidar que las encuestas son una herramienta para diagnosticar; describen el presente, pero no predicen el futuro.



ERICK LOBO
Consultor, Director General de
Politics & Government Consulting.

CurryCatura

Carreteras.



<https://currycaturas.blogspot.com>



BERGER

100 AÑOS *de* LUJO

Masaryk 438. Tel: 52 (55) 9138 0500, 9138 2770 | Antara Polanco. Tel: 52 (55) 5280 7959
Paseo Interlomas. Tel: 52 (55) 5290 7543 | Vía Santa Fe. Tel: 52 (55) 2167 8035
Mitikah. Tel: 52 (55) 5542 9593

A close-up photograph of a person's hands, palms up, holding a large quantity of Euro coins. The coins are of various denominations, including 1 Euro, 2 Euro, and 5 Euro, and are piled together in the center of the hands. The background is a plain, light-colored surface.

JUBILACIÓN, ¿QUIÉN PAGA?

Este enero de 2024, Brasil celebró un siglo de Seguridad Social. Todo comenzó un lejano 24 de enero de 1923, cuando el entonces Presidente de la República Arthur Bernardes sancionó el Decreto 4.682, donde se obligaba a todas las empresas ferroviarias del país a crear fondos de retiro y pensiones para sus empleados.

En el primer año de vigencia de la ley, el sistema acogió exclusivamente a empleados de 27 ferrocarriles. Después de 100 años de algunos avances y muchas reformas, la Seguridad Social se ha convertido en un gigante a nivel nacional: le corresponde pagar 22,4 millones de pensiones sólo en el Régimen General (que incluye a los trabajadores del sector privado y a los funcionarios no afiliados a sus propios regímenes), con un desembolso anual de más de R\$ 478,7 mil millones.

El Decreto 4.682 garantizó la jubilación a los trabajadores ferroviarios de 50 años y 30 años de servicio. Además de los ingresos durante la inactividad, la legislación preveía prestaciones como asistencia médica, descuentos en medicamentos y una pensión por fallecimiento. Un siglo después, los criterios para la jubilación han cambiado. Los trabajadores del Régimen General ahora deben respetar una edad mínima de 65 años (hombres) y 62 años (mujeres), además del período de cotización de 20 años (hombres) y 15 años (mujeres), pero incluso jubilados, el asegurado paga las cotizaciones a la Seguridad Social oscilan entre el 7,5% y el 22% de la prestación.

La red de protección de la seguridad social que en 1923 se restringía a las pensiones de jubilación, salud y muerte, evolucionó hasta convertirse en una gama de más de 20 prestaciones, ayudas y pensiones. Además de los distintos tipos de jubilación, que varían según el perfil y la trayectoria de cada trabajador, el Instituto Nacional de Seguridad Social (INSS) ofrece prestaciones de accidente, enfermedad y prisión, además de seguros cerrados para pescadores artesanales, paga por maternidad y subsidio familiar.

La Seguridad Social también paga la Prestación de Pago Continuo a personas mayores de 65 años y personas con discapacidad. En 1923, cuando se creó la Seguridad Social, las personas mayores de 60 años constituían sólo el 4% del total. Hoy representan el 15%. Hace un siglo, el país tenía 13 personas en edad de trabajar por cada persona mayor. En 2023, la proporción es de cuatro a uno, informa la Agencia Senado Federal – Brasil 2024.



Aumentar el número de personas aseguradas tiene un coste. Según el Boletín Estadístico de la Seguridad Social, el INSS desembolsó, en diciembre de 2006, R\$ 12,6 mil millones en prestaciones. En diciembre de 2021, último dato disponible, la cifra saltó a R\$ 48,7 mil millones.

Brasil es el país con población joven que más gasta en Seguridad Social; esta situación nos coloca como una excepción a la regla de que los gastos de Seguridad Social son mayores en países con población de mayor edad. Brasil tiene gastos de jubilación y pensiones cercanos a los de naciones con poblaciones de mayor edad, según datos del Banco Mundial y de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. Sumando todos los gastos con jubilaciones, pensiones por muerte, asistencias y prestaciones por accidentes del INSS y empleados sindicales, Brasil gasta en Seguridad Social alrededor del 13% del PIB (Producto Interno Bruto) para el año 2016.

Actualmente, sólo el 8% de la población brasileña tiene más de 65 años, un nivel cercano al de países con demografía joven como Turquía, México y Chile, según los datos más recientes del Banco Mundial de 2015.

Análisis internos y externos

Un estudio del Ministerio de Planificación muestra a Brasil como una excepción a la regla de la estrecha relación entre los gastos de seguridad social y la proporción de la población mayor de 65 años, según un estudio del Fondo Monetario Internacional en el que se indicó que los gastos de seguridad social de Brasil, incluidos el INSS y los funcionarios públicos, crecerán hasta alrededor del 26% para 2050, debido al envejecimiento de la población y a las reglas para aumentar las prestaciones.



Al ser considerado un país con población aún joven, Brasil se encuentra en una situación favorable en cuanto a la proporción entre el número de personas mayores y adultos en edad económicamente activa, la llamada Relación de Dependencia Demográfica (RDD). Pero la tasa de envejecimiento de la población tenderá a acelerarse más rápidamente en los próximos años, invirtiendo esta relación. Según el Instituto Brasileño de Geografía y Estadística (IBGE), la tasa de dependencia en Brasil saltará del actual 11% al 36% en 2050.

Chile, un tipo diferente de Seguridad Social

En 1981, Chile introdujo un nuevo sistema de gestión privada de cuentas individuales, reemplazando su sistema público de pensiones de reparto. Desde 1990, otros diez países de América Latina, así como países de Europa central y oriental, han adoptado una forma que se conoce como el "modelo chileno".

Según un sistema chileno de cuentas individuales, los trabajadores aportan un cierto porcentaje de sus ingresos cada mes a una administradora de fondos de pensiones de su elección (administradora de fondos de pensiones o AFP). Una AFP es una empresa privada, con funciones

limitadas para administrar fondos de pensiones y proporcionar y administrar ciertos beneficios de pensiones. En algunos países, los empleadores están obligados a realizar aportes, mientras que en Chile los aportes del empleador por parte del trabajador son voluntarios. Cada mes, los contribuyentes de las AFP pagan una tarifa administrativa y una prima por muerte e invalidez, que a menudo representan un porcentaje de los ingresos del trabajador. Los gobiernos de México y Colombia también otorgan subsidios para cuentas individuales.

En México, el "presupuesto social" es una contribución fija del gobierno a quienes aportan activamente a una cuenta individual. En Colombia, el gobierno ofrece un subsidio parcial al fondo solidario que subsidia a los trabajadores de bajos ingresos. Los altos salarios en Colombia también contribuyen al fondo de solidaridad.

El 24 de enero es el Día Nacional de la Jubilación en Brasil, pero políticamente necesitamos evolucionar para poder celebrarlo.



CARLOS FERNANDO SIMÕES FILHO

Consultor, experto en políticas públicas municipales.



xcaret®
MEXICO

MEJOR PARQUE ACUÁTICO

20
23

TRAVVY
AWARDS

GOLD WINNER

MAJESTUOSO
PARAÍSO
DE
MÉXICO

xcaret.com

LA FATÍDICA 7^a ENTRADA DE AMILO



AMLO ha avanzado una jugada maestra en el tablero político mexicano. El envío de reformas constitucionales al Congreso en la antesala de la elección presidencial de 2024 deja a la oposición con un dilema y una disyuntiva estratégica: ¿aceptar las reformas y ceder terreno a la 4T, o rechazarlas y arriesgarse a perder el apoyo popular?

AMLO el beisbolero.

Para comprender la magnitud de la jugada de AMLO, imaginemos un partido de béisbol. La 4T ha estado bateando con fuerza durante los últimos años, acumulando una ventaja considerable en las encuestas. La oposición, por su parte, ha estado a la defensiva, sin encontrar la fórmula para conectar con el electorado y con una campaña muy deficiente de su candidata, que no ha sabido lanzar buenas bolas para mermar el poder de bateo de Morena.

La 7ª entrada: la jugada sorpresa

Llegamos a la fatídica 7ª entrada, un momento crucial en el juego. AMLO, con la astucia de un mánager veterano, decide sorprender a la oposición con una jugada clave: envía cinco reformas constitucionales al Congreso. Estas reformas, que tocan temas sensibles como el poder judicial, el dinero para los partidos y las pensiones que son altamente populares entre la población.

La jugada de AMLO ha puesto en jaque a la oposición. Si aceptan las reformas, estarán legitimando la agenda de la 4T y cediendo terreno en la batalla electoral. Sin embargo, si las rechazan, corren el riesgo de ser percibidos como elitistas y desconectados de las necesidades del pueblo.

No hay una respuesta fácil para la oposición. Cualquier decisión que tomen tendrá un alto costo político. Si aceptan las reformas, se arriesgan a validar de una vez por todas la agenda de Morena. Si las rechazan, se arriesgan a perder el apoyo de los votantes que simpatizan con las propuestas de AMLO.

Un futuro incierto:

El futuro de México se juega en la 7ª entrada. La decisión de la oposición sobre las reformas de AMLO será determinante para el resultado de la elección presidencial de 2024. La oposición no termina de cuajar una propuesta clara de gobierno para sustituir la 4T. En caso de rechazar las reformas tendrían que proponer algo muy contundente para competir con la narrativa del gobierno actual.

La oposición aún tiene tiempo para reaccionar. Si logran articular un mensaje coherente y presentar una alternativa atractiva al proyecto de la 4T, podrían tener posibilidades de ocupar una cantidad significativa de escaños en el congreso.

El desenlace de este partido está por verse. Lo que sí es seguro es que la 7ª entrada de AMLO será un capítulo memorable en la historia de la política mexicana y cómo suele decir el mandatario en las mañaneras, "esto para los jóvenes". La política es un noble oficio que requiere de paciencia, inteligencia y audacia para saber en qué momento mandar la jugada que gane el partido.



PAULO SAN ROMÁN

Director General SRC.
Consultor Corporativo.



Descubre Tulum Todo Incluido

Precio exclusivo para residentes
mexicanos desde \$6,350MXN

HILTON TULUM RIVIERA MAYA ALL-INCLUSIVE RESORT



Carretera Cancún Tulum 307,
Tulum, Q. ROO, México 77774
www.tulumallinclusiveresort.hilton.com
E: CUNHI_RES@hilton.com | T: +52 984 195 1100
[@hiltontulumallinclusive](https://twitter.com/hiltontulumallinclusive)



La oferta está sujeta a disponibilidad. Esta oferta no es aplicable a reservaciones existentes ni reservaciones para grupos y no se puede combinar con otras promociones, ofertas o descuentos exclusivos. La oferta está sujeta a cambios sin previo aviso. Oferta válida solo para residentes de México. Debe presentarse una identificación válida para validar la residencia mexicana.

Escanea aquí

MEXPERIENCE

INFINITE LUXURY

Immerse yourself in the new Infinite Luxury by Grand Fiesta Americana
Discover exceptional cuisine, unparalleled service, and meticulous attention to detail. Experience the pleasure of being unique at the Grand Fiesta Americana Coral Beach Cancun All-Inclusive Spa Resort

INFINITE LUXURY BY GRAND FIESTA AMERICANA,
THE ULTIMATE ALL-INCLUSIVE HOLIDAY





COLOMBIA EN LLAMAS Y EL RANCHO ARDIENDO

El inicio de 2024 no ha podido ser más dramático y catastrófico para Colombia y Chile, respectivamente. Gran parte de su territorio se vio afectado por el fenómeno de “El niño”, con intensas sequías e incendios forestales. Según el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS), Colombia tiene una superficie de bosques de 58.633.631 hectáreas, mientras que los bosques en el resto del mundo son del orden de 4,000 millones de hectáreas. Las estadísticas publicadas indican que cada año en Colombia, los incendios forestales afectan un promedio de 42.000 hectáreas.

En temas de medio ambiente y geografía, Colombia y Chile tienen un nexo común: la extensa e imponente cordillera de los Andes, con sus ecosistemas y fuentes hídricas. Hoy, además del calentamiento de sus vulnerables sistemas eco

ambientales, sus actuales regímenes de gobierno también enfrentan todo tipo de estrategias y artimañas de sus opositores para desprestigiarlos-- en particular a sus actuales mandatarios nacionales.

Entre las mayores pérdidas de bosque en Colombia hay que resaltar las afectaciones a los sistemas de páramos. Los páramos son considerados ecosistemas estratégicos en especial por su papel en la regulación del ciclo hidrológico que sustenta el suministro de recurso hídrico para consumo humano y desarrollo de actividades económicas de más del 70% de la población colombiana; estos territorios se caracterizan además por su alta riqueza biótica y sociocultural. Por otra parte, los páramos son altamente vulnerables a cambios climáticos y a las continuas agresiones humanas que buscan incrementar sus actividades productivas y

económicas, sin ninguna consideración ni controles efectivos del Estado.

Según el MADS, los ecosistemas estratégicos se caracterizan por mantener equilibrios y procesos ecológicos básicos como la regulación de climas, del agua, además de realizar la función de depuradores del aire, agua y suelos; y la conservación de la biodiversidad. Oficialmente, desde el 3 de noviembre de 2023, y en lo que va del 2024, han ocurrido 372 incendios forestales que han afectado a 404 municipios y 17,192 hectáreas de vegetación, de acuerdo con datos de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres.

El Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM), dependiente del Ministerio, hizo un corte al 25 de enero de 2024, señalando que 681 municipios están en alerta roja por riesgo inminente de incendios de cobertura vegetal, 198 en alerta naranja y 98 en alerta amarilla. En total, 977 municipios de los 1101 que tiene el país presentan algún tipo de alerta. De las seis regiones naturales de Colombia, la Andina concentra el 61% de los municipios en riesgo (596), seguida de la región Caribe con el 19% (182) y la Pacífica con el 13% (123).

A pesar de que ha habido avances significativos desde finales del siglo XX, pareciera que los mandatarios locales (municipios y distritos) y departamentales no se preocupan por fortalecer las unidades e instituciones responsables del control y mantenimiento de los ecosistemas señalados. La historia de Colombia está llena de tragedias derivadas de la negligencia e irresponsabilidad de los

políticos que ocupan altos cargos del gobierno y sus burocracias: la desaparición del municipio de Armero y con ello más de 25,000 muertos, el terremoto del eje cafetero y más recientemente frecuentes caídas de puentes y bancadas o laderas enteras que afectan las infraestructuras viales y con ello la vida económica de los ciudadanos, así como (algo más grave) la estabilidad política institucional.

Según George Tsebelis (2006) la estabilidad política tiene múltiples efectos: en regímenes presidenciales, afirma, si la estabilidad política es grande, la inestabilidad del régimen aumenta: es posible que el presidente o los militares se vuelvan en contra de las instituciones democráticas que sean incapaces de resolver los problemas del país. Entre los autores citados por Tsebelis están Browne, Gleiber y Mashoba, quienes exponen el enfoque basado en los hechos. Es decir, "las verdaderas disoluciones de gobiernos son causadas por sucesos aleatorios que los actores no pudieron prever. Estos modelos se concentran en la probabilidad condicional de que un gobierno termine por haber sobrevivido por un cierto periodo (tasa de riesgo)" (Tsebelis, 2006: 273).

Las instituciones en Colombia siempre han sido controladas por los políticos tradicionales y élites empresariales y comerciantes más que con criterios utilitaristas que en su esencia pura. El principal objetivo es mantener un Estado debilitado al servicio de sus propios intereses y con narrativas en espacios políticos de una sola dimensión (izquierda-derecha) en regímenes centralistas unipolar (Laver y Schofield, 1990: 161).





Lo anterior para señalar el fuerte enfrentamiento entre el Presidente de Colombia, Gustavo Petro, el Fiscal General, Francisco Barbosa (de salida) y la Procuraduría General, Margarita Cabello que, en nuestra consideración, han excedido sus facultades de vigilancia y sanción de funcionarios o burócratas como ellos, poniendo en tensión la estabilidad política y las instituciones fundamentales de la debilitada democracia colombiana.

Tsebelis argumenta que la duración del gobierno es proporcional a la capacidad de éste para responder a choques inesperados y esa capacidad es función de la constelación de jugadores con veto. Tsebelis sostiene que se trata de una correlación espuria. Siguiendo a Lijphart afirma: cuanto más cerca estén los jugadores con veto, más capaces serán de resolver los choques políticos y, en consecuencia, más larga será la duración del gobierno y termina afirmando: "lo que se necesita establecer es una relación poderosa entre jugador con veto y control gubernamental de la agenda". Estos actores infortunadamente cada vez más están alejados de sus responsabilidades, de las realidades socio ambientales y hechos y de lo que sucede en el mundo actual. La nociva puerta giratoria no trae sino problemas.

En conclusión, las intromisiones políticas de los altos funcionarios del Estado son nefastas e inconvenientes, afectan la confianza institucional, el

buen desempeño del gobierno y la oxigenación de la democracia con nuevos jugadores que den muestras de respeto, confianza, visión de futuro de largo plazo y mejoren la capacidad y competitividad del país, de su aparato industrial, de sus instituciones y sobre todo de los ciudadanos como constituyentes primarios que depositan su confianza para elegir y ser elegidos.

Estas estrategias de los alfiles políticos de la oposición han dejado al descubierto los peligros de no poder elegir por mérito a los funcionarios responsables de la administración de justicia, el talón de Aquiles de Colombia actualmente. Corresponde al Congreso, al Ejecutivo y a la Rama Judicial, con participación del pueblo, diseñar sistemas que se alejen de manera radical del sistema político y de la violación de los principios democráticos y los derechos humanos. Solidaridad total con nuestros hermanos chilenos y nuestra sospecha de que ojalá los incendios no hayan sido otra estrategia criminal de la incapacidad intelectual de las fuerzas opositoras y el utilitarismo burócrata al servicio del crimen transnacional organizado.



LUIS JAIR PACHECO

Consultor, profesor universitario y analista político.



AMG



HERE'S TO BIG EMOTIONS.

Mercedes-AMG C 63 S **E PERFORMANCE** Plug-in Hybrid

Experimenta la conducción como nunca antes con la tracción integral AMG Performance 4MATIC+, dirección del eje trasero con Drift Mode, un potente motor de 680 hp y tecnología híbrida.

Las imágenes que aquí aparecen son usadas como referencia, por lo cual pueden no estar disponibles ciertos modelos en el mercado local al momento de esta publicación. Consulte especificaciones de los vehículos en www.mercedes-benz.com.mx o en su Distribuidor Autorizado. Mercedes-Benz® y Mercedes-AMG® son marcas de Mercedes-Benz Group AG. Este vehículo contiene los dispositivos de seguridad obligatorios de conformidad con la NOM-194-SE-2021.

LA REPUTACIÓN DEL “QUEHACER POLÍTICO”



El prestigio de actores políticos y servidores públicos se entremezcla todo el tiempo. Los actores políticos de un partido estigmatizan lo que hace alguien de otro partido; los que no ocupan cargos en el gobierno en turno atacan a los que gobiernan y tratan de denigrar su gestión. Los funcionarios en el poder hacen lo mismo y critican a los que están fuera del sector público en ese momento.

Si bien esta confrontación es ancestral, se ha potencializado en la era de Internet y las redes sociales --particularmente en el marco de procesos electorales. Además de generar una "guerra sucia" en la que todos se dedican a manchar la reputación de quien esté en el bando contrario, el "quehacer político" se ha transformado en una confrontación continua en la que se busca que el público desconozca y rechace lo que el rival hace o puede hacer.

Se trata de batallas de comunicación que aspiran a fortalecer ciertos símbolos y debilitar otros; asociando los signos positivos con las actividades que cada grupo político lleva a cabo. Paradójicamente, los políticos cada vez pierden más prestigio en todo el mundo y muchos ciudadanos los ven con repudio, así sean de derecha, populistas o de izquierda.

Algunos autores opinan que este desprestigio es atribuible a los medios tradicionales de comunicación, mientras que otros piensan que los medios han cambiado tanto que no se sabe cuál es su papel actual, pero que todo contribuye para que la percepción popular de los políticos y de los partidos políticos siga decayendo.

El prestigio es un juego de simulación que no está aislado del poder material, social o imaginario, pero el quehacer político real no debe limitarse a las batallas de significación en los medios, en donde todo mundo hace declaraciones sin ton ni son. En cada proceso de elecciones, es triste ver a tanta gente lúcida e inquisitiva sucumbir a las seducciones de la propaganda política, perdiendo pensamiento crítico en el proceso.

Por otra parte, el camino del país se vislumbra sinuoso y hay confusión en el rumbo que se debe seguir. De cualquier forma, se vincula a la incapacidad de la clase política para hacer cambios que realmente benefician a la gente --aunque los

beneficiarios de las políticas sociales de AMLO pueden ver su estipendio como un caso de éxito.

La participación de la ciudadanía es necesaria para que el ejercicio electoral de 2024 resulte edificante. Sin embargo, parece que mucha gente observa el proceso electoral con recelo y siente que su voto no tiene valor. Se asume que el gobierno y la oposición están dispuestos a prometer cualquier cosa con tal de ganar los comicios y que no cumplirán con lo que prometan. No hay confianza en los candidatos.

La credibilidad de los políticos es cada día más baja --basta considerar las cifras que presenta "Latinobarómetro", año con año--y, en paralelo, hay un progresivo desdén hacia los procesos electorales. Para muchos, votar ha perdido sentido. Además, se advierte un serio peligro de que los grupos de delincuencia organizada incidan en el proceso. Hay desinterés y miedo.

Mucha gente cree que no hay diferencia al votar por un candidato u otro. La conformación del gobierno se ha convertido en algo irrelevante porque los políticos "siempre se salen con la suya" y no escuchan realmente las demandas y necesidades de la población. La corrupción permea por todas partes.

La abstención puede aumentar y convertirse en factor que determine la trayectoria del país. Más allá del desprestigio de los políticos, hay que cumplir con nuestra obligación ciudadana; solo podemos aspirar a un futuro equilibrado si participamos activamente en el proceso electoral y acudimos a las urnas.

Lo curioso es que se presume que cuanto mayor sea la participación de la gente, mejores serán las perspectivas para la oposición. No sé si eso sea realmente cierto, pero si el desprestigio político conduce a una participación deprimida, en la que predomine el voto leal al gobierno actual, la balanza ciertamente se inclinaría a favor del proyecto de AMLO., quien aún goza de prestigio entre cierta parte de la población.



MANUEL GAMEROS ESPONDA

Director General Adjunto de Formación e Innovación.
Subsecretaría de Prevención y Participación Ciudadana, SEGOB

PRŌMESA

— ARTESANAL —

EL MEZCAL ¡COMO DEBE SER!



EVITA EL EXCESO

TIENDA EN LÍNEA
mezcalpromesa.com



TOMA VINO MEXICANO,
TOMA EL MEJOR...

Encinillas



VINO HECHO EN CHIHUAHUA

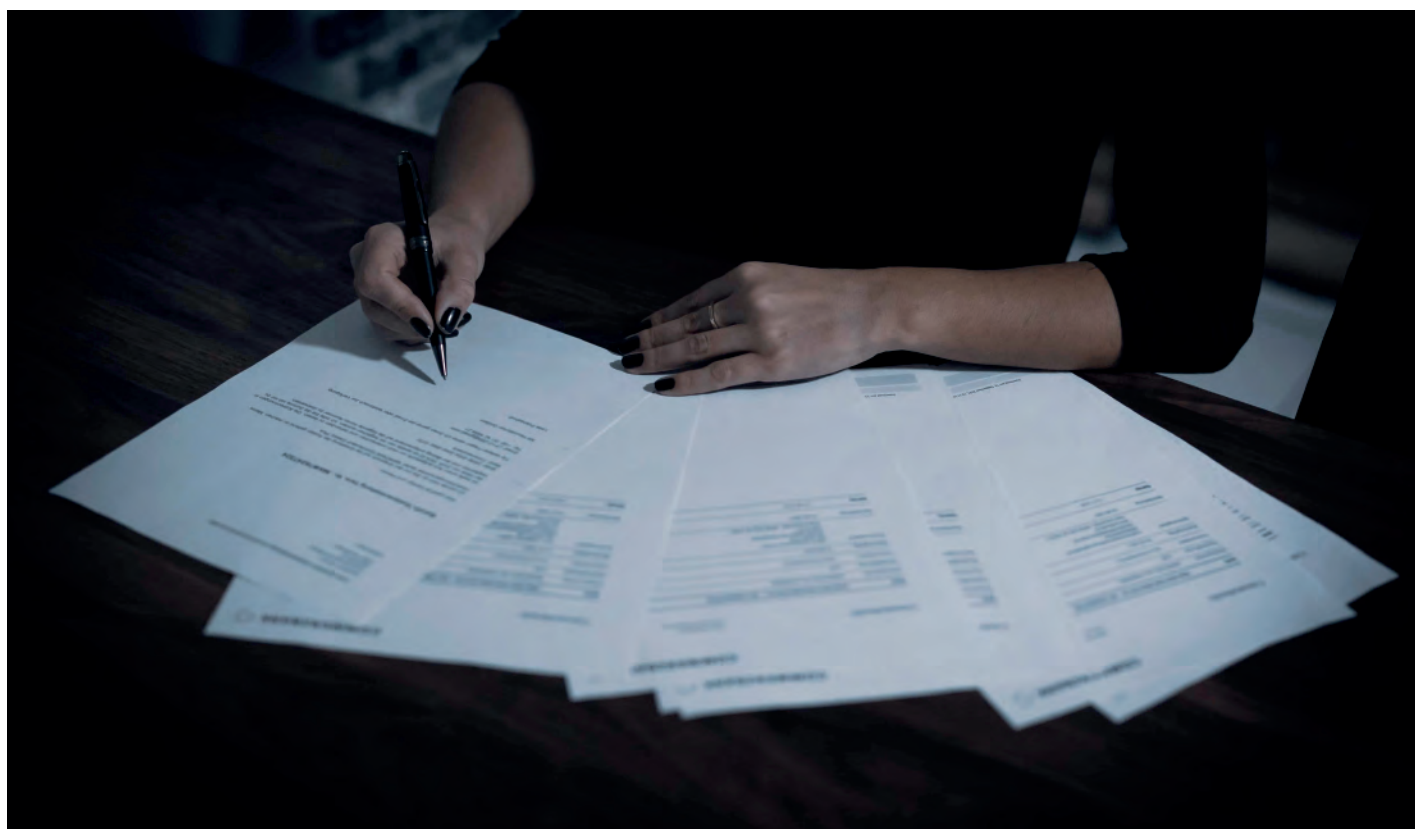


DE VENTA EN:

WWW.VINOSENCINILLAS.COM Y

amazon

LA ODISEA DE SER PEQUEÑO EMPRESARIO EN MÉXICO



En México existen alrededor de 4.9 millones de PYMES que representan el motor económico del país; de acuerdo con el INEGI, 9 de cada 10 negocios son microempresas. Y éstas albergan el 60% de los empleos formales.

Todo comienza con un sueño o una idea de una persona o un grupo; un día deciden llevarla a la práctica con el aliento, buenos deseos de algunos y las perspectivas negativas de otros. Dejan su empleo formal o, a la par, dedican algo de tiempo a la

formación de su emprendimiento.

Primero debe definir si van solo o con acompañados de algún socio, para cumplir con las formalidades y demás requisitos legales. Actas constitutivas, comprobantes de domicilio, renta de un espacio o designar un espacio en la propia vivienda para la actividad económica, incluyendo medios de transporte.

Adicionalmente, hay que obtener permisos de

la ciudad y cumplir con los reglamentos respectivos. Una vez que se arranca, los privilegiados que han cursado alguna carrera llevan algo de ventaja en el tema organizacional, pero no más; otros tendrán la experiencia adquirida de haber trabajado con algún familiar o haber aprendido el oficio a desempeñar.

Pero en común todos se enfrentan a casi las mismas limitantes: la poca disponibilidad de capital para planeación y algunas veces ejecución. La contratación de personal capacitado. Liderazgo comprometido en la operación. Contar con herramientas digitales o Inteligencia Artificial. Estar al corriente de obligaciones fiscales, seguridad social y vivienda. Captación de nuevos clientes y la lista podría seguir.

No es un secreto que, para cualquier empresario, el tema del capital es complejo; y si se considera solicitar algún crédito la tasa de interés tiende a ser alta derivado del riesgo que suponen los emprendimientos.

Esta limitante es la de mayor impacto ya que desencadena carencias o retos en las siguientes etapas; por ejemplo, si se quisiera lanzar un producto nuevo al mercado no es posible invertir en un estudio de mercado completo si no hay dinero –lo que obliga a no hacerlo en muchos casos.

A su vez, se requiere capital para conseguir apoyo de calidad en la selección y manejo de los recursos humanos. Tarea que suele recaer en el líder o empresario. El impacto de una mala contratación le cuesta a la empresa el 15% de la productividad.

Los líderes, ocupados en las tareas diarias y se ocupan de contrataciones, terminan con la mente desenfocada en las proyecciones, decisiones críticas y en lo que realmente genera ingresos. Cuando un líder se dedica a captar recursos humanos se produce un ahorro mal entendido, ya que los empresarios no consideran que ellos son el recurso más caro y que no deben dedicarse a cubrir vacantes.

Un liderazgo que descuida pagos de impuestos, o atención a clientes por hacer tareas que puede delegar tiene un precio altísimo en la empresa.

La implementación de tecnologías de información aplicadas al desarrollo de la empresa es un deseo que se repite en más del 90% de los empresarios; hoy en día cerca del 13% de las pymes utilizan la Inteligencia Artificial y suele iniciar con aplicaciones disponibles en línea de bajo costo o más accesibles, sin resolver a detalle las necesidades particulares de la empresa –aunque se optimizan algunos procesos como el atender un mensaje por medios electrónicos, lo cual agiliza los tiempos de

respuesta y de atención de nuevos prospectos.

El acercamiento a estas tecnologías facilita la medición de resultados, ya que estos programas mantienen un registro de frecuencias, respuestas, problemáticas –en algunos casos incluso podrían medir la respuesta o generar una encuesta de satisfacción.

Así mismo facilitan el control de una agenda y seguimiento de procesos incluso para el trabajo en “home office”. Coordinando de manera interdisciplinaria a los equipos a distancia logrando así concretar proyectos.

Otro tema crucial en la permanencia o crecimiento de una PYME es el cumplimiento de las obligaciones fiscales, de seguridad social y vivienda. Un alto porcentaje de los microempresarios incurrir en la evasión fiscal por desconocimiento de sus compromisos tributarios. Incluso uno de los temores más mencionados de los emprendedores informales es el temor al fisco o a sentirse perseguidos por las instituciones. La desinformación y confiar ciegamente en algunos asesores o tendencias, los lleva a la ejecución de malas prácticas.

En el mejor de los casos, cuando los empresarios han logrado superar estos retos, se enfrentan a un país con altos índices de violencia, donde pueden cualquiera de sus empleados puede ser violentados en cualquier momento; un país donde reina la inseguridad.

En particular, en México no es segura la distribución de las mercancías; el robo en transporte le cuesta al país anualmente más de 6 mil millones de pesos, es decir no hay suficiente custodia para proteger la entrega de las mercancías. Aún con la contratación de seguros el impacto de un robo en las PYMES puede ocasionar que cierren sus puertas.

Ser empresario en nuestro país requiere valor, perseverancia, sed de conocimiento, empatía, competitividad y en definitiva resiliencia, para subsistir y crecer.

En países como México las condiciones económicas propician el autoempleo, y en muchos casos estos evolucionan a micro y pequeñas empresas que, más que apoyo, reciben los mayores obstáculos.



DENNYS BARBA.

Directora general de GCB. Especialista en negocios internacionales y comercio.

Totalmente nuevo Kia EV6 GT 100% eléctrico. El poder de la inspiración.



Movement that inspires

kia.com

Toda la información contenida en esta ficha está basada en datos disponibles al momento de la publicación. Las versiones aquí mostradas son las únicas aprobadas y certificadas para este modelo. Kia México, S.A. de C.V. se reserva el derecho de modificar en cualquier momento sin previo aviso esta información sin incurrir en responsabilidad alguna por lo que posterior a la publicación, pueden ocurrir cambios en las especificaciones, versiones o colores de la información aquí ofrecida. Para mayor información, consulta términos y condiciones en tu Distribuidor Autorizado Kia más cercano. Los colores, versiones y equipamiento de los vehículos podrán diferir ligeramente o no estar disponibles de los que figuran en este material, para mayor información sobre los sistemas de asistencia al conductor, consultar el manual del propietario. Las marcas, nombres y avisos comerciales, imágenes, elementos del diseño, logotipos y emblemas de Kia son propiedad intelectual de Kia Corporation y están protegidos bajo la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial y por Derechos de Autor. ©2024 Kia Corporation. Queda prohibida la reproducción del contenido de este material sin permiso de la Corporación Kia. "Marca Registrada" / "MR" / "®" / "TM". Todos los derechos reservados.

RX

ACTITUD
SIN LÍMITES



Imágenes con fines ilustrativos.

LA CARA PERNICIOSA DEL MOVIMIENTO POR LA DIVERSIDAD, EQUIDAD E INCLUSIÓN

El movimiento por la Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI), cuyos orígenes se remontan a la lucha por derechos civiles de los 60s, promueve plena participación, tratamiento justo y equitativo, así como igualdad de derechos y oportunidades para todos, y en especial para grupos históricamente marginados y subrepresentados debido a raza, etnicidad, religión, género, condición u orientación sexual (personas de color, latinos, mujeres, personas del grupo LGBTIQ+ y con discapacidades).

Mediante la lucha por la introducción de leyes de igualdad laboral, políticas de acción afirmativa, y campañas de concientización y capacitación, encaminadas a eliminar la discriminación en el empleo, la educación, la contratación y participación cívica, procurando corregir los prejuicios del pasado- el movimiento DEI ha propugnado por la igualdad de derechos y oportunidades para estos grupos, buscando se les dé mayor acceso a puestos de decisión/mando, igualdad de trato y oportunidades, mayor representación en espacios en los que históricamente han sido marginados y subrepresentados, así como la toma de conciencia y eliminación de las

desigualdades históricas y sesgos sistémicos.

No hay duda que el movimiento DEI ha tenido enormes victorias y ha hecho una contribución invaluable, luchando por valores nobles a los que toda sociedad democrática y civilizada anhela y debe aspirar. Su lucha y esfuerzos han cambiado profundamente nuestras sociedades para bien. El problema es que, en tiempos recientes, el movimiento se ha politizado y ha sido cooptado, en parte, por personas que suscriben las ideas más perniciosas y radicales de la Teoría Crítica de la Raza (CRT, por sus siglas en inglés), con quien comparte puntos de convergencia.

CRT es una concepción teórica que surge al final de la década de los 80s y que estudia las estructuras sociales y su relación con la



raza y el poder. Sostiene que el racismo es un fenómeno que ha prevalecido estructural, sistémica e históricamente en la cultura e instituciones – particularmente de Estados Unidos y occidente (aunque no es el énfasis de su estudio, un análisis puntual evidenciaría que las culturas no-occidentales también comparten ese problema).

Según esta teoría, el racismo institucionalizado ha beneficiado a algunos grupos sociales (entendiéndose, sin matices, personas de raza blanca) victimizando y subyugando a otros (personas de color, principalmente, y otros grupos marginados). Entre sus principales postulados, estima que el racismo no es meramente el producto de un prejuicio individual, sino que está íntimamente entrelazado en los sistemas, políticas públicas, e instituciones, que han sido culpables de la victimización de las personas de color; que la raza no es más que una construcción social, es decir, un sistema de clasificación inventado y usado para mantener y legitimar la opresión, desigualdad, segregación y el colonialismo; y que los sistemas de opresión se superponen encontrando una “interseccionalidad” con otros rasgos identitarios como el sexo, género, clase social o habilidades físicas, creando diferentes experiencias de marginación en diversos grupos.

Todos estos argumentos sin duda tienen sus méritos e indiscutibles bases históricas. El problema reside en que, en su vertiente más nefasta y oscura, CRT y la DEI cooptada han llevado a una dinámica social destructiva y de intransigencia, puesto que todo fenómeno se lee y enfoca a través del lente del conflicto de raza. En consecuencia, sus activistas clasifican a las personas en forma dicotómica en “opresores” y “víctimas” – no hay medias tintas – lo que equivale a culpables y no culpables.

Quienes se atreven a cuestionar esta dinámica son tachados de “opresores privilegiados”, incómodos y temerosos de perder sus privilegios y poder. Quienes cuestionan o disienten, frecuentemente han sido tildados de racistas, lo que les ha valido sus trabajos, reputaciones, sustento y amistades. Por ende, se amordaza a cualquiera que se atreva a cuestionar o matizar los argumentos, inhibiendo la libre expresión y cualquier debate sano. Lo anterior ha llevado a una cultura de cancelación, al igual que a una discriminación y racismo inverso en contra de aquellos grupos percibidos como “privilegiados y opresores”.

El precio de criticar a la dupla de CRT/DEI cooptado y ser objeto de la cultura de la cancelación ha ido en ascenso. Si bien las teorías de CRT siempre han sido populares en los círculos académicos superiores, su popularidad, entrada al “mainstream” y

uso como marco de explicativo creció a raíz del asesinato de George Floyd en 2020 por policías en Mineápolis, EUA. Este acontecimiento, junto con la discusión sobre el inequitativo impacto negativo que tuvo la pandemia sobre algunas minorías, desencadenó multitudinarias protestas en EUA, avivando el debate nacional sobre el impacto del racismo en diferentes esferas y sirviendo como punto de inflexión para la autocritica y renovación del compromiso de lucha en contra de este flagelo. También le dio más difusión, poder y acceso a CTR –incluyendo a sus voces más radicales e intransigentes.

No hay duda que la lucha por lograr una sociedad más equitativa, en donde no tengan cabida el racismo y la discriminación –en todas sus expresiones– es un imperativo categórico. Así también el esfuerzo de toda sociedad por tomar conciencia, aceptar y afrontar las consecuencias de dolorosos eventos históricos, creando los mecanismos que aseguren que no se repitan. Pero ello no conlleva permitir que un grupo, (mal)utilizando los mecanismos democráticos encarnados en nuestras sociedades liberales, imponga una cultura de cancelación y atente en contra de las ideas fundacionales de nuestras republicas constitucionales arguyendo –como lo hacen– que deben ser sustituidas ya que son construcciones de la raza blanca para dominar a otras.

No todo debe romperse a la usanza marxista y creo que esa cultura de culpabilización obtusa solo genera más odio, división y destrucción. Como toda creación humana, todo es corregible y perfectible. Pero solo en el marco de los valores liberales –como la búsqueda de libertad, justicia, equidad, racionalismo, individualismo y tolerancia– podremos hacer las paces con el pasado, construir un tejido social más fuerte, y crear una sociedad más justa y equitativa, en donde todos tengan cabida.



MALKAH NOBIGROT KLEINMAN

Licenciada en Derecho por la Universidad Iberoamericana y Maestra en Derecho por la Universidad de Harvard.





FENDI

ROMA

ORGANIZACIONES INTELIGENTES E INNOVACIÓN COMO FACTORES PARA EL DESARROLLO MUNICIPAL EN AMÉRICA LATINA

A partir del 2020, la humanidad vive una realidad con profundas transformaciones en el ámbito económico, social y político, producto de las revoluciones tecnológicas y la complejidad de los problemas globales que afectan a la humanidad. En este nuevo escenario, las organizaciones deben adaptarse o transformarse para subsistir y alcanzar los fines para lo que fueron creadas; ya que solo así servirán como agentes de cambio para mejorar la calidad de vida de los pueblos y regiones latinoamericanas.

Esta tendencia nos conduce hacia la construcción de un nuevo tipo de organización que debe ser capaz de aprender con mayor rapidez que los competidores y, a su vez, aprovechar el entusiasmo y la capacidad de aprendizaje del capital humano --tan indispensable en todos los niveles organizacionales.

A esta nueva forma de ver a las organizaciones se le denomina "Organizaciones Inteligentes", que se basa en la teoría de que no basta con adaptarse y sobrevivir sino, sobre todo, desarrollar la capacidad de crear. Hoy en día, las organizaciones se están dando cuenta de que para asegurar su supervivencia

a largo plazo en un entorno competitivo y globalizado, necesitan de una estructura preparada, dinámica y proactiva para enfrentar entornos complejos --para sobrevivir, ya no basta con seguir haciendo lo mismo. Los cambios organizacionales continuos son una exigencia cada vez mayor.

El papel de una organización inteligente es orientarnos para aprovechar al máximo las capacidades humanas, en un entorno cambiante y volátil --en el que se siente, en ocasiones, que las soluciones se nos escapan. La organización inteligente tiene la capacidad de conseguir de manera sistematizada las mejores soluciones de acuerdo con los recursos con los que contamos.

En este contexto, la globalización, la tecnología avanzada y la transformación digital han generado un contexto en el cual las empresas buscan adaptarse de manera continua para sostener su relevancia y competitividad en el siglo XXI. Las organizaciones se enfrentan a un entorno empresarial dinámico y en constante evolución; por lo que las organizaciones inteligentes deben percibirse, en principio, como

agentes de cambio que desempeñan un papel clave en la sostenibilidad.

La pregunta obligada es ¿cómo convertir la organización actual en un agente de cambio?

Y en este sentido necesitamos entender que, para ser agentes de cambio en el siglo XXI, las organizaciones deben cumplir con una serie de requisitos indispensables:

1. **Cultura de aprendizaje:** deben fomentar una cultura de aprendizaje continuo, donde la adaptación y la mejora constante sean parte de su ADN.
2. **Innovación:** la innovación en todos los niveles y aspectos de la organización es crucial para abordar los desafíos cambiantes. En el ámbito del servicio público se deben buscar nuevas maneras para crear valor público, es decir, valor compartido por todos. La innovación en la gestión pública puede definirse como el proceso de explorar, asimilar y explotar con éxito una novedad, en las esferas institucional, organizativa y social, de forma que aporte soluciones inéditas, originales y creativas a los problemas y permita así responder a las nuevas y tradicionales necesidades de los ciudadanos y de la sociedad.
3. **Transparencia y responsabilidad:** deben ser transparentes en sus acciones y rendir cuentas ante todas las partes interesadas, incluida la sociedad en su conjunto.
4. **Colaboración:** la colaboración con otros actores, como gobiernos, ONGs, otras empresas y la comunidad, es esencial para enfrentar problemas complejos y generar soluciones efectivas.
5. **Ética y valores claros:** deben tener una base ética sólida y valores claros que guíen sus acciones y decisiones.

Transitar de organizaciones tradicionales hacia organizaciones inteligentes, requiere de la consideración de los aspectos señalados anteriormente, sin caer en la improvisación. No pueden ser generadas a partir de la orden expresa de un superior jerárquico, requieren más bien de la suma de voluntades, buenas decisiones de la alta dirección y el impulso de capital humano capacitado y comprometido.

La organización inteligente debe incorporar la gestión de la calidad de manera sistémica, brindando

acompañamiento y capacitación a los colaboradores. Además, debe considerar la adaptación de elementos innovadores que permitan agilizar y eficientizar los procesos. El capital humano debe ser altamente valorado, sobre todo aquellos que poseen habilidades interpersonales o cualidades intelectuales de alto nivel. Este personal es clave para sostener el optimismo de los grupos y crear sinergias en los procesos de transformación.

Contar con un liderazgo emocionalmente inteligente también es un aspecto relevante para transitar hacia la organización inteligente. Este liderazgo debe venir preferiblemente de la Alta Dirección, para hacer converger los procesos de gerencia y liderazgo. Los líderes pueden aparecer también en la base o en los niveles intermedios de la organización, por lo que la alta dirección debe saber reconocerlos para incorporarlos al proceso de transformación como líderes positivos que orienten las acciones y mantengan el optimismo del grupo.

Una vez implantada la transformación, el capital humano debe retenerse para seguir potenciando a la organización hasta alcanzar altos niveles de productividad y competitividad. Por esto no se debe olvidar que la organización está formada por personas, y que velar por su satisfacción personal mantendrá la motivación y el compromiso requerido para establecer una organización inteligente.

La ruta para transitar hacia la organización inteligente puede presentar diversos enfoques y caminos, así como obstáculos y catalizadores que pueden influir en el desempeño de la transformación. A pesar de que todas las organizaciones son diferentes, la valoración del capital humano, el liderazgo emocionalmente inteligente y el papel de la alta gerencia son elementos clave para la transformación organizacional.

Ante una realidad cambiante, que exige grandes transformaciones, las organizaciones inteligentes representan una nueva oportunidad para renovar la arquitectura institucional de los gobiernos locales y fortalecer la construcción de políticas públicas con visión de futuro.



ROGELIO RODRÍGUEZ

Presidente del Instituto Euro-latinoamericano de Políticas Públicas para América Latina (IEPPAL) y Director General del Centro de Estudios para el Desarrollo del Proyecyo Social (CEDPROSS).

THE NEW

i5



El placer de conducir. 100% eléctrico.

La marca BMW® y sus logotipos son marcas registradas de BAYERISCHE MOTOREN WERKE AKTIENGESELLSCHAFT (BMW AG) y se encuentran licenciadas a favor de BMW de México, S.A. de C.V. **Imágenes de carácter ilustrativo.**





B L A C K L A B E L

LINCOLN NAVIGATOR



13 UNIDADES EDICIÓN EXCLUSIVA