CAPITAL POLÍTICO®

PONEMOS ORDEN

1er Aniversario



Elizabeth II La grandiosa.

Liz Truss. Un breve regreso al thatcherismo.

¿Es Chile un país bipolar?

Cristina, intento de magnicidio y magnetismo a la centralidad.

México, un Estado fallido y clientelar del bienestar.

Septiembre 2022
Volumen 13

9 780201 379877

MÉXICO $ 70.00 / USD 5.00

GRUPO
GABINETE

Soluciones que mejoran tu vida



EMPRESA LÍDER NACIONAL
EN COBRANZA

RECUPERACIÓN DE CARTERA VENCIDA Y CUENTAS REZAGADAS

- COBRANZA EXTRAJUDICIAL
- COBRANZA JUDICIAL
- COBRANZA DE IMPUESTOS
- MARKETING Y VENTAS

SOLUCIONES QUE MEJORAN TU VIDA

www.grupogabinete.mx



"LA BELLEZA RESIDE EN LOS DETALLES DE LAS CONSTRUCCIONES MÁS GRANDIOSAS Y DE LAS MÁS DELICADAS."

ORA ÏTO,
CREADOR DE FORMAS, CON UN
TRADITIONNELLE DE VACHERON CONSTANTIN



VACHERON CONSTANTIN
GENÈVE

ONE OF
NOT MANY.

PARA MÁS INFORMACIÓN: +1 (877) 701 1755

EDITORIAL

Estamos muy contentos de anunciar que este número marca el primer aniversario de Capital Político. Cuando comenzamos el proceso para construir una revista digital sobre dilemas políticos de actualidad sabíamos que había otras publicaciones que abordaban temas similares, pero no esperábamos consolidar nuestra posición tan rápido.

Hoy, solo 12 meses después, Capital Político ha aprendido de sus experiencias y se ha consolidado. Tenemos un esquema de trabajo muy eficiente y funcional; publicamos artículos de alta calidad sobre una amplia variedad de temas y perspectivas, con visión internacional y un nivel de discusión que intenta contribuir a cambiar el mundo y ampliar nuestros horizontes de entendimiento.

Como señala uno de nuestros colaboradores, estamos muy contentos de celebrar nuestro primer año como un grupo de expertos no partidista, dedicado a incrementar la calidad de la información y del análisis político en México y el mundo.

En cada edición, elaboramos una semblanza especial en torno a un personaje del escenario político mexicano; en esta ocasión le hemos dedicado este espacio a Delfina Gómez, la Senadora y ex Secretaria de Educación, como candidata de Morena a gobernadora para el Estado de México.

A lo largo de este año, hemos tenido colaboraciones de muchas partes de América Latina y Europa, 14 países en total. En este número tenemos desde la sofisticación actual del "marketing político" en diversas partes del mundo, hasta la intensificación de la contienda política en EUA con gran actividad en el congreso estadounidense.

También tenemos artículos muy particulares, como el que contempla una comparación histórica entre la devastación nacional que generó el general Santa Anna en el siglo XIX y la que, desde una antípoda política, podría producir el régimen de AMLO.

Asimismo, presentamos un texto que hace un repaso histórico de las licitaciones públicas en México y otro que evalúa la misión de los tribunales constitucionales, a raíz del debate acerca de la eliminación de la prisión preventiva oficiosa.

En otras colaboraciones, tenemos la discusión sobre el "fin de la abundancia" que anuncia Macron en Francia; la libertad de los medios de comunicación en Alemania; la disyuntiva entre la Izquierda y la Ultraderecha en Brasil; la situación actual en el ámbito político-jurídico en Venezuela y la necesidad de un nuevo multilateralismo; y otro que revisa los posibles ajustes que puede sufrir la relación entre México y EUA.

En una lógica más conceptual, tenemos artículos que evalúan la crisis de educación en la región latinoamericana, que analizan la relación ente educación y violencia, hasta un texto que hace un llamado a una mayor inclusión social en las instancias educativas.

La solicitud de la Ministra de Energía de Colombia para que los países latinoamericanos reduzcan las expectativas de sus modelos económicos y se logre disminuir el impacto del cambio climático en la región, no es la primera ocasión es que se alude a una disminución controlada y progresiva de la producción para buscar una relación equilibrada entre los seres humanos y la naturaleza; esta postura contra el al consumismo rapaz se explora en dos artículos de esta edición de Capital Político.

Región que también vive en la volatilidad política, dice uno de nuestros colaboradores, particularmente en México, Colombia, Chile y Perú, donde una vorágine populista ha ofrecido, irresponsablemente, promesas de imposible cumplimiento y ha puesto en marcha de políticas que inevitablemente generarán crisis económicas de largo aliento.

A un año de haber iniciado su circulación, Capital Político se enorgullece en poder presentarse como un esfuerzo digital dedicado al pensamiento a largo plazo. Buscamos señales de interrupción y cambio, contextualizando eventos contemporáneos impactantes para nuestra comunidad de lectores.

Carlos Martínez Sandoval.

DIRECTORIO

Carlos Enrique Martínez Sandoval
Fundador y presidente

Erick Lobo
Director Editorial

Juan Muñoz de Cote Amescua
Director Comercial

Sergio Ramírez
Director de Marketing y Transformación de Negocios

José Esteban Sánchez Pedroza
Editor de Empresas

Manuel Ponce Juárez
Editor Web

Daniela Gómez Galicia
Editor Inteligencia

Eduardo Jiménez Gamboa
Diseño e Ilustración Digital

Mayra Ocampo Ballesteros
Director Online

Magali Gasca Fonseca
Editor Fotografía

Rebeca Anzures Brito
Dirección de Cuentas

Andrea Rodríguez
Corrección de Estilo

Capital Político Año 2 No. 13 septiembre 2022, es una publicación mensual, editada por Carlos Enrique Martínez Sandoval. Con número del Certificado de Reserva de Derechos al Uso Exclusivo del Título que expide el Instituto Nacional del Derecho de Autor, 04-2022-090617323600-102. Certificados de Licitud de Titulo y Contenido (en Tramite), en Campos Elíseos 174, Polanco, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo, cp. 11580 Ciudad de México.

Impresa por Xpressgráfica 28 Norte no. 616 col. Los Remedios cp. 72370 Puebla Puebla.

Distribuida por Deustomex Servicios Comerciales SA de CV. Calle 31 Oriente 2022 Local L Col El Mirador, Cp.72530 Puebla Puebla.

Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación.

Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización.



CONTENIDO

Emergencias de un exportador de capital emergente..... 9

Las 5 C en la construcción de un branding político..... 47

Liz Truss. Un breve regreso al thatcherismo..... 15

Los medios de comunicación alemanes libertad en movimiento..... 19

Un ejercicio tangible de inclusión social..... 22

México y Estados Unidos: Un momento complicado..... 23

Conservadores de ayer y hoy: Santa Anna y AMLO..... 25

Entre el multilateralismo y el nuevo regionalismo, vientos de cambio en regiones próximas y lejanas, el aniversario apenas inicia..... 27

¿Decrecer en los modelos económicos?..... 30

Cristina, intento de magnicidio y magnetismo a la centralidad..... 33

Tiempos electorales..... 37

México, realidades sociales y económicas ante los otros datos del cuarto informe presidencial.....35

Venezuela: Las reservas de oro nacional y un país sin precedentes..... 41

Desafíos y potencialidades frente a crisis superpuestas: El surgimiento de una ecología política para cuidar la Amazonia..... 47

¿Izquierda o ultraderecha para Brasil? 51

80 Aniversario de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social: Hacia una nueva cultura de fortalecimiento del pacto social..... 55

El fin de la abundancia..... 57

El baile de los que sobran..... 59

México, un Estado fallido y clientelar del bienestar..... 61

El marketing y el posicionamiento político en las elecciones..... 63

El método efectivo contra la delincuencia: La educación..... 66

¿La tendencia del decrecimiento puede ser la respuesta ante el consumismo rapaz? 69

Las redes sociales de los políticos: "La egoteca"..... 71

Hacia un sistema de acompañamiento de las organizaciones de la sociedad civil..... 75

América Latina y la urgencia de salvar a toda una generación..... 79

Independencia judicial y nostalgia por el hiperpresidencialismo..... 83

Elizabeth II - La grandiosa.....87

Repaso histórico de las licitaciones públicas en México..... 89

Consultorías participativas para la gestión del talento humano en las organizaciones..... 91

¿Es Chile un país bipolar?..... 94

DESTACADOS



El fin de la abundancia..... 57



Elizabeth II - La grandiosa..... 87


DEPORTIVIDAD 100% ELÉCTRICA.
BMW iX3.



#bornelectric

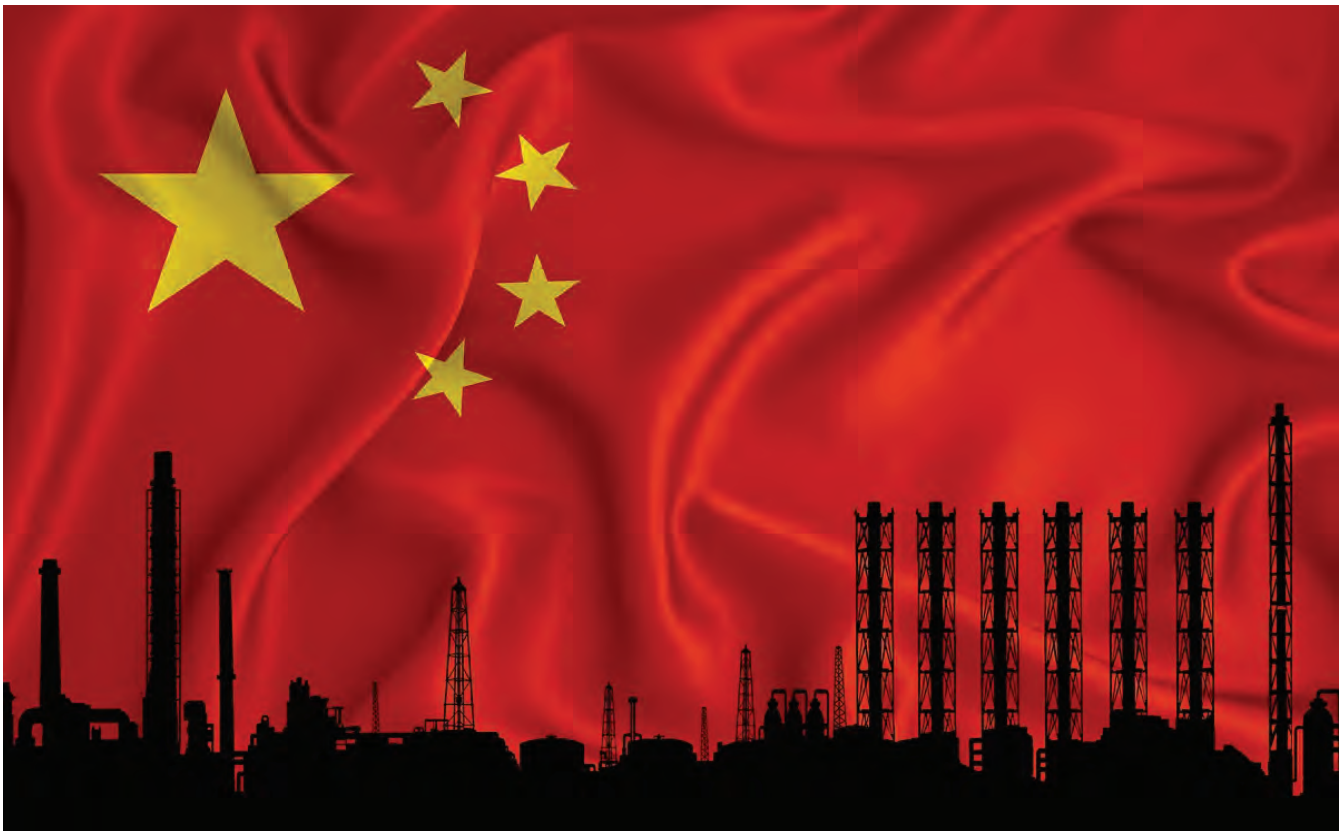
La marca BMW y sus logotipos son marcas registradas de BMW AG y se encuentran licenciados a favor de BMW de México, S.A. de C.V. **Imágenes de carácter ilustrativo.**

EMERGENCIAS DE UN EXPORTADOR DE CAPITAL EMERGENTE.

Los años noventa marcaron la década a partir de la cual el gobierno chino incentivó a las empresas chinas a"走出去"(zǒu chū qù) , es decir, salir al exterior; pero no fue sino hasta el ingreso del país a la Organización Mundial de Comercio (OMC) que esta política comenzó a fructificar. Aunque el derrame del capital chino por el mundo llega con décadas de retraso, no por eso se han ahorrado el sabor agridulce que el impacto de las inversiones genera, tanto para el país emisor como el receptor de inversiones. Este artículo se enfoca en presentar las amenazas en materia de seguridad en contra del personal y las instalaciones de los proyectos chinos en América latina.

El desarrollo promovido por la política de apertura ha llevado a China a coronarse como el país con mayor número de empresas dentro del ranking de las quinientas más poderosas de Forbes con 145 este año. Esta notoriedad ha expuesto a las empresas a ser blanco de ataques, mismos que son inducidos por una multitud de factores que van desde los sentimientos sinofóbicos, hasta la vulnerabilidad que genera la débil presencia de la autoridad del Estado en los territorios donde se asienta la inversión.

Los reportes señalan que el 90 % de los ataques contra el personal y la infraestructura china ocurre en las regiones de África y Asia, por una parte debido a que son las regiones que más atraen el capital chino; y por otra parte, padecen problemas



de inestabilidad política y social (únicamente el sudeste asiático recibe el 46 % del total de la inversión extranjera directa china). Sin embargo, las empresas chinas en América Latina también tienen que hacer frente a los costos asociados a operar en zonas de alto riesgo, de sufrir extorsiones, asaltos y secuestros.

Una investigación publicada en la revista académica de Seguridad Pública de Jiangsu señala que en el periodo que va del 2005 al 2014 se registraron 258 casos de ataques contra chinos en un total de 24 países, entre ellos México y Colombia; siendo este último el país en donde se presentó el primer secuestro de ciudadanos chinos en Sudamérica en el año 2011, en el cual fueron retenidas 4 personas.

Los operadores chinos que son enviados a los países latinoamericanos califican su experiencia de trabajar en el exterior como 没有安全感 (méi yǒu ānquán gǎn), es decir, no hay "sensación de seguridad" en los lugares donde laboran. Desde el punto de vista de las empresas chinas, quienes tienen que cargar con el peso de los gastos, el asunto va más allá de un 感觉 (gǎn jué), una sensación; simplemente, el presupuesto conjunto de las tres principales empresas petroleras chinas para gastos de seguridad anual alcanza los dos mil millones de dólares.

Lo que para uno es un problema, para otro es una oportunidad de negocio. Desde el sector privado, la solución práctica es ofrecer servicios de policía y protección. La referencia bibliográfica para acercarse a este fenómeno es el libro *China's private army: Protecting the New Silk Road* (2018, Palgrave), su autor, el Doctor Alessandro Anduino señala que estas empresas, a pesar de su dudosa capacidad y el laxo esquema legal en el que operan, en pocos años surgieron copiosamente, o como dicen los chinos: 雨后春笋 (yǔ hòu chūn sǔn) brotaron como raíces de bambú después de la lluvia de primavera. El registro oficial indica que existen 5,200 entidades que ofrecen servicios de seguridad, las cuales emplean a cerca de tres millones de personas.

De manera oficial, el ministerio de relaciones exteriores chino estableció desde el año 2014 un sistema de contacto para atender las emergencias de sus nacionales en el extranjero, el cual es un servicio de atención gratuito que funciona las 24 horas del día y puede ser utilizado en cualquier punto del planeta. Además, desde el sitio web de los servicios consulares, el gobierno chino hace detallados reportes sobre las amenazas en los principales destinos, advirtiendo de riesgos específicos.

La imagen de China en el exterior se construye no sólo desde la narrativa oficial emitida desde Pekín, sino también como producto del contacto directo con los representantes no oficiales que son, entre otros, los corporativos internacionales chinos. La forma como estos reaccionen al ambiente hostil en el que operan y qué mecanismos instauren para mitigar el riesgo, será una métrica más que usará el público para evaluar el grado de confianza que puede ser otorgado a China como un actor central en el escenario internacional.

ALEJANDRA MENDOZA
Internacionalista,
directora general de la
consultoría Yubailing 玉百灵.





EVF

Protegemos lo que para ti es importante

Especialistas en blindaje de marcas, patentes, derechos de autor y creación desarrollo de franquicias.

Profesionalismo y experiencia
a su servicio asesoria permanente,
profesional y dinámica la
mejor atención personalizada
a su alcance.

PUEBLA: 222 2256537
CDMX: 55 11070777
LOS CABOS: 624 1783571
PUEBLA: 222 7098970

Abogados especialistas en propiedad intelectual y derecho humano.

Oficinas en Ciudad de México y Cholula, Puebla

WWW.EVFMARCAS.COM

LA LÍNEA QUE NOS UNE AEROMEXICO SKYTEAM



Viaja fácil y seguro

Descarga la App de Aeroméxico y haz tu Check-in desde donde te encuentres. Así evitas contacto en el aeropuerto y viajas más seguro.

Descárgala en:

Descárgalo en el App Store

DISPONIBLE EN Google Play

Te cuidamos con los protocolos de higiene más estrictos durante tu viaje. Además, si tus planes de viaje cambian ¡no te preocupes! Te ofrecemos las mejores opciones de flexibilidad para que reserves con confianza. Conoce todas las acciones que implementamos para que viajes con tranquilidad en **aeromexico.com/tuseguridad**

Tu seguridad es primero · Sistema de Gestión de Salud e Higiene

Conoce más en aeromexico.com/app

LAS 5 C EN LA CONSTRUCCIÓN DE UN BRANDING POLÍTICO.



La desafección y el descrédito de la política es un fenómeno que crece a nivel mundial, pero en Latinoamérica está tocando fondo. Por donde veamos salta la crisis, la desconfianza, la gente pendula entre izquierda a derecha buscando respuestas que nunca llegan.

Partiendo de este panorama poco alentador, el desafío de construir nuevos liderazgos, nuevas marcas en la política se ha vuelto un verdadero reto.

A pesar de contar con innumerables herramientas que la tecnología nos brinda hoy en día, a pesar de ver el enorme esfuerzo que se hace en los últimos años para capacitar a los consultores políticos, jefes y estrategas de campaña, este malestar que se ve en las calles en distintos países de nuestra región nos demuestra que la desafección política no para de crecer. Uno siempre cree que mañana podría ser peor, Latinoamérica es una olla de presión.

Vivimos en una sociedad compleja, altamente desconfiada, altamente polarizada, una sociedad enojada y nerviosa por las innumerables crisis políticas y sociales y ahora también de salud y educación desde que el COVID-19 llegó a nuestra región.

Es algo que uno no debe dejar pasar por alto al momento de entrar en la arena política y al momento de construir una marca política.

El *branding* político es todo lo que implica el proceso de construcción de la imagen con la que se asociará a los candidatos o gobiernos, es también el proceso durante el cual la administración y coordinación de activos disponibles y recursos debe ser apropiada y eficiente para que el candidato adquiera valor y sea



percibido de manera positiva.

"El branding político trabaja para transformar a un candidato en la opción número uno, dándole una imagen real y coherente". Inspirada en el principio que Andy Stalman mencionaba en *Brand off on*, pienso que lo que le da consistencia a una marca en política, también tiene que ver con las 5 C del *Branding*, es decir:

1. Constancia: En política, todo lo que vale la pena toma tiempo y una marca se construye día a día. En este sentido, es muy importante mantener un ritmo de trabajo constante.

Parte de la estrategia es crear un calendario para nuestros contenidos, nuestras publicaciones, nuestras actualizaciones, su monitoreo, etc.

2. Coherencia: Gran parte de la desafección tiene que ver con la falta de coherencia de la clase política, esta cualidad que pocos políticos tienen hace que las cosas sean más complejas. En las 48 leyes del poder de Robert Greene, la ley número 5 establece que casi todo depende del prestigio, y hay que defenderlo a muerte. Por lo que cuando un candidato, un político pierde esta cualidad, pierde el poder de su marca, se hace vulnerable a los ataques de los adversarios, deja de ser proactivo para ser solo reactivo y lo peor, la gente le quita su confianza.

3. Consistencia: Consiste en dar solidez a la marca de un político, en este punto hay que trabajar mucho con los atributos y los arquetipos del candidato.

4. Confianza: Es vital para la construcción de una marca en política, porque, por un lado, nos permite conectar con el ciudadano; por otro lado, nos ayuda a fortalecer el vínculo entre nuestro candidato y el ciudadano.

La confianza es la base de toda relación y en política lo es aún más. Aquí es donde juegan un gran papel las redes sociales y el *marketing político* 2.0, porque nos ayudan a crear esta sensación de cercanía.

5. Contenido: Lo que le da poder a la marca de un candidato o de un político es indudablemente su historia. Por lo tanto, hay que contar esa historia, contar lo que lo hace especial y lo diferencia de los demás, esa construcción del mito en la política es algo que le da poder a la marca y cómo lo contamos puede marcar la diferencia.

IVANNA TORRICO
Analista de comunicación política.



LIZ TRUSS. UN BREVE REGRESO AL THATCHERISMO.



«Si lideras un país como la Gran Bretaña, un país fuerte, un país que ha tomado la delantera en los asuntos mundiales en las buenas y en las malas, un país que siempre es confiable, entonces debes tener un toque de hierro.»

Margaret Thatcher.

A lo largo de estas últimas semanas, se tuvo unacampaña electoral intensa en el Reino Unido, en busca del liderazgo del Partido Conservador. Liz Truss, la que hasta hace poco fuera la Secretaria de Estado para Relaciones Exteriores, y Rishi Suinak, ex Secretario del Tesoro, fueron los finalistas en una batalla campal llena de contrastes que culminó con el triunfo de la candidata, por un margen de 57% a 43 % en una votación de miembros del partido.

Aunque Truss ganó por un margen significativo, recibió un porcentaje menor que cualquier líder conservador desde que se introdujo el sistema actual. En 2019, Boris Johnson ganó con el 66 % de los votos contra Jeremy Hunt, que alcanzó un 34 %. David Cameron logró una participación aún mayor en 2005, ganando el 68 % frente al 32 % de David Davis.



El martes 6 de septiembre, oficialmente asumió su cargo de primera ministra, siendo la tercera mujer perteneciente al Partido Conservador que ocupa el número 10 de Downing Street. Ese mismo día, Boris Johnson notificó su salida como primer ministro a la reina Isabel II en el castillo de Balmoral en Escocia.

Posiblemente en México y en el resto de América Latina poco o nada se sabe de la nueva primera ministra británica. Su nombre de pila es Mary Elizabeth Truss, nacida en la ciudad de Oxford, con 47 años de edad, hija de un profesor de matemáticas y de una enfermera. Se licenció en Filosofía, Política y Economía en el Merton College de la Universidad de Oxford.

En su época de estudiante, Truss estuvo involucrada en muchas campañas y causas en Oxford, pero dedicó gran parte de su tiempo a la política, convirtiéndose en presidenta de los demócratas liberales de la universidad. Su identidad política como estudiante fue claramente demócrata liberal, siendo consistente en temas como el valor de los mercados libres y los derechos del individuo. Fue una activista en contra de las armas nucleares e hizo campaña por la despenalización del cannabis, incluso fue contraria al mantenimiento de la monarquía.

Se dice que su conversión al conservadurismo se dio al final de su tiempo en Oxford, según lo afirmó para el diario británico *The Telegraph*, Mark Littlewood, un compañero de ella en Oxford y actualmente director del *think-tank* libertario IEA: "Ha sido una liberal del mercado toda su vida adulta", "siempre ha sido muy escéptica con respecto a los grandes gobiernos e instituciones privilegiadas que creen que saben más". Se dice también que se convirtió en conservadora porque había conocido a personas de ideas afines que compartían su compromiso con la libertad personal, la capacidad de dar forma a tu propia vida y a tu propio destino. Truss se unió al Partido Conservador en 1996.

Fue diputada durante doce años y ministra del gabinete durante ocho, sirviendo bajo tres primeros ministros. En 2012, Truss fue coautora del libro: *Britannia Unchained: Global Lessons for Growth and Prosperity*, en donde recomendó eliminar la regulación estatal para impulsar la posición económica del Reino Unido, haciendo énfasis en la defensa de las políticas de libre mercado.

Si bien durante la campaña para el referéndum de salida del Reino Unido de la Unión Europea en 2016 se mostró en contra, al año siguiente pasó a ser una



Brexiteer de línea dura. Posición que sigue manteniendo desde hace ya cinco años.

Ahora bien, entrada ya la campaña por el liderazgo conservador, pudimos ver a una candidata que prometió con firmeza volver a los valores conservadores fundamentales, reducir los impuestos y reducir el tamaño del Estado. Siendo esta oferta verdadera música para los oídos de aquellos que aún recuerdan los años de gloria del thatcherismo.

Los partidarios conservadores de base han visto en ella las cualidades firmes y decididas que admiraban en Margaret Thatcher, una imagen que la propia Liz Truss ha tratado de cultivar, incluso, en la propia vestimenta.

Ella se ha comprometido a cumplir una serie de promesas que hizo durante la campaña (el periodista y escritor Noah Keate contabilizó 149 promesas en total) y llevar a los conservadores, que actualmente se están quedando atrás en las encuestas, a la victoria en las próximas elecciones.

De acuerdo a las últimos sondeos (*poll of polls*), los *tories* se encuentran en un promedio de 10 puntos porcentuales por debajo del Partido Laborista desde hace ya varios meses, complicando las posibilidades de retener el poder tras doce años de gobiernos conservadores. Si Truss no logra cambiar el rumbo de la crisis que actualmente afecta al Reino Unido, los problemas económicos, mezclados con el deseo general de cambio, serán un factor decisivo en las próximas elecciones generales.

El llamado "plan audaz" de Truss para reducir los impuestos y abordar el aumento de los precios de la energía ya es esperado por la inmensa mayoría del pueblo británico. Se estima que la primera ministra hará efectivo su plan de rescate próximamente, en un intento por ayudar a los hogares y empresas que intentan hacer frente a la crisis.

Ya teniendo las riendas del gobierno, ella deberá enfrentar una serie de problemas en un Reino Unido con una frágil y vulnerable situación: inflación de dos dígitos, recesión inminente, agitación pública, desgaste político y social de su partido. Liz, *Winter is coming*.

ERICK LOBO
Consultor, Director General de Politics & Government Consulting.





SEMANA
Forbes
REAL ESTATE

OCTUBRE **2022**

EVENTO VIRTUAL

Cierre de Ventas: 30 de Septiembre

Para información de patrocinios:
milena@forbeslatam.net

www.forbescentroamerica.com

LOS MEDIOS DE COMUNICACION ALEMANES LIBERTAD EN MOVIMIENTO.

Conocer el funcionamiento de la prensa en cada país nos acerca de alguna manera a los acontecimientos relevantes, así las expresiones políticas, sociales y culturales cuentan con una amplia difusión que nos permiten conocer más de cerca lo que sucede en el mundo. Hablar de los medios de comunicación es hablar de la libertad de prensa en tiempos en que la censura y las noticias falsas son un continuo en el mundo.

Ahora bien, Alemania ha establecido la libertad de prensa y libertad de opinión en su artículo 5 constitucional que a la letra se lee: "Toda persona tiene el derecho a expresar y difundir libremente su opinión oralmente, por escrito y a través de la imagen, y de informarse sin trabas en fuentes accesibles a todos. (...) La censura está prohibida". Esto ha significado un modelo abierto, crítico y plural que los alemanes respaldan y favorecen con su preferencia, seguimiento y confianza.

Por ello, los periodistas y editores asumen una gran responsabilidad en sus contenidos, no solamente informan, sino que, además aportan temáticas actuales de investigaciones y, por supuesto, denuncian las irregularidades ante la sociedad alemana. También hay que hablar un poco de la historia de los medios de comunicación, los cuales se vieron afectados con la división de Alemania.

La televisión es uno de los medios que hasta el día de hoy goza de mayor preferencia entre los alemanes. Su propuesta y alcance durante los Juegos Olímpicos de verano en 1936 fue un éxito con transmisiones diarias de hasta ocho horas, lo que para los alemanes fue todo un acontecimiento. Sin embargo, pasada la guerra y ante la división de Alemania, la estructura de la radiodifusión se organizó de acuerdo a las potencias ocupantes, mientras que la Alemania Federal se podían reproducir diversos medios provenientes de



Estados Unidos, Reino Unido, Francia, en la parte de Alemania del Este los soviéticos abogaron por mantener el control de los medios.

Posteriormente, con la reunificación, el desarrollo tecnológico y los cambios que se dieron en el mundo ayudaron a que los medios de comunicacion se expandieran rápidamente, esto los benefició y los alemanes empezaron a tener un modelo más plural, abierto e informativo. Ahora bien, el modelo de información ha sido organizado de acuerdo al modelo británico, con financiaciones públicas y privadas establecidas desde la fundación de la República Federal de Alemania en 1949. En ellas participan las cadenas ARD, ZDF y Deutschland radio. Las financiaciones públicas son los pagos que cada hogar con televisión tiene que hacer, el costo en 2021 era de 18.36 euros. Los medios ofrecen entretenimiento, información y cultura.

Los medios de comunicación se han ido transformando en los últimos años debido al uso del Internet y las redes sociales. Esto ha disparado el manejo de los teléfonos inteligentes y el empleo cotidiano de los medios impresos ha ido disminuyendo; esto no significa que exista una crisis en los medios impresos, sino más bien la transformación del uso de la comunicacion. En promedio, en Alemania 63 millones de personas usan Internet, una cifra que es muy significativa. Para los alemanes, tener medios de comunicacion libres y sin censura es parte de la democracia y son esenciales para mantener las diferentes opiniones.

Hoy en día los alemanes mantienen una tradición de antaño: ver los programas de noticias que se emiten por la noche. Así acceden a la información de lo que sucede en el país, lo que día a día les permite estar informados. Otra emisión que se ha quedado como una parte de su cultura es el llamado programa "Tatort" una emisión policiaca que se transmite los viernes, justo después de las noticias. Entre los diferentes programas se puede constatar la libre opinión, pues existen emisiones de sátira política como el programa "Heute-show" de la cadena ZDF que muestran la situación actual del país. El uso de la sátira política hace que la emisión pueda expresar una opinión libre de los acontecimientos políticos nacionales e internacionales que afectan a Alemania.

Existen, además, emisiones de investigaciones que destacan por su nivel internacional, como lo fue el documental sobre los Papeles de Panamá "Hinter den Schlagzeilen" (Detrás de los titulares) de Daniel Sager, que fue todo un suceso en el país y en su momento dio nombres de alemanes que participaban en el escándalo, lo que le valió numerosos reconocimientos, tanto nacionales como internacionales. Dicho programa puso énfasis en la importancia de tener una prensa libre y transparente.

El lado educativo está dirigido a los niños y adolescentes con un canal propio y especializado llamado KIKA, en él se presentan producciones como los cuentos de los Hermanos Grimm, tiene su ya tradicional serie "Die Sendung mit der Maus" (La serie con el ratón), un programa que cuenta con una historieta donde se explica el funcionamiento de los artículos de uso diario. Tiene una seccion donde los niños pueden preguntarle al ratón cualquier cosa que quieran saber.

Sin duda los medios de comunicación en radio, televisión e Internet mantienen una alta transparencia en la información, el experto en comunicacion Christoph Neuberger lo dice así: "los medios de comunicación en Alemania son más diversos, más independientes y más críticos de lo que se suele afirmar". Así, los alemanes son libres de escoger el tipo de medio para informarse, esto forma parte de una cultura donde la información genera una opinión abierta y libre de censura.

CINTIA GIL-FICHTEL
Analista independiente, Alemania.



ROLEX

OYSTER PERPETUAL

El Oyster Perpetual es la expresión del Oyster en su forma más pura.
Fue el primer reloj Rolex en integrar el movimiento Perpetual en una caja hermética
y, con su nueva selección de esferas en toda una gama de colores y acabados,
sigue siendo un clásico inconfundible hoy en día.

#Perpetual



OYSTER PERPETUAL 41

DISTRIBUIDORES OFICIALES ROLEX:
MERCURIO JOYEROS, PANAMA - **FS RICHARD,** GUATEMALA
JOYERÍA LA JOYA, EL SALVADOR - **ROSE JOYEROS,** COSTA RICA.

UN EJERCICIO TANGIBLE DE INCLUSIÓN SOCIAL.

La lucha contra la pobreza y la exclusión social debe ser, en principio, una prioridad política que no es exclusiva del régimen lopezobradorista, pero que es clave para el desarrollo integral de México. Esta lucha no es fácil e implica enfrentar lastres sociales y económicos de origen ancestral que han mantenido marginados a los grupos más vulnerables, entre los que se encuentran las poblaciones originarias.

Hace unos días se firmó un convenio entre Carlos Natarén, rector de la Universidad Autónoma de Chiapas (UNACH), y Bladimir Hernández, alcalde de Las Margaritas, para iniciar la construcción de una sede académica de la UNACH en Nuevo San Juan Chamula, un lugar apartado en el estado de Chiapas. Veamos por qué este acto es importante.

El convenio, en el que el autoridades municipales, estatales y federales fungieron como testigos de honor, contempla no solamente la edificación de una escuela de campo, sino la oferta de carreras de ciclo corto en el ámbito agropecuario, forestal y turístico, enfocadas a atender las necesidades de esta región fronteriza.

En esta sede se impartirán cursos en modalidades presenciales y a distancia para ofrecer una formación profesional a poblaciones que difícilmente pueden aspirar a trasladarse a lugares donde la oferta educativa es mayor. Estos programas, a nivel postbachillerato, tienen una duración más corta (dos años) que una licenciatura. Los estudiantes obtienen un título de Técnico Superior Universitario que les permite aspirar a mejorar su calidad de vida y contribuir al desarrollo de su comunidad.

En México, los programas de la Educación Superior de Ciclos Cortos (ESCC) existen desde 1991, cuando se estableció el sistema de Universidades Tecnológicas (UT), pero no han tenido el dinamismo que se ve en Europa y EUA (en la lógica del *community college*). La matrícula existente en el centenar de planteles de las UT localizados en el país es relativa, ya que aunque los títulos de ESCC son plenamente legítimos, no tienen el reconocimiento social que se merecen.

Sin embargo, los programas ESCC no deben considerarse como una opción "menor" de educación universitaria, sino como una alternativa válida de superación personal. Más allá de los cursos, es necesario trascender la percepción social y los estigmas que se tienen para que estos programas tengan mayor aceptación entre los jóvenes.

Como señala el informe *La vía rápida hacia nuevas competencias: Programas cortos de educación superior en América Latina y el Caribe* elaborado por el Banco Mundial, el esquema activa la formación pertinente de profesionales y fomenta la inserción de más personas en el entorno educativo; lo que eventualmente implica mayor capital humano calificado, mejores salarios y más empleos, así como la expansión de los procesos productivos en las regiones.

En este sentido, la sede de la UNACH en Nuevo San Juan Chamula tiene mucha relevancia ya que permite cumplir con el compromiso de brindar opciones de educación superior a poblaciones que han estado excluidas de ellas. Pero, sobre todo, en un estado deprimido económicamente como Chiapas, la pronta incorporación de los egresados al campo laboral puede ayudar a cambiar el desarrollo de sus comunidades. Si esto se logra, Nuevo San Juan Chamula se puede convertir en un factor detonante para lograr que la sociedad acepte plenamente a los graduados de estos programas.

Hay que felicitar a la UNACH por la iniciativa, pero hay que asegurarnos de que el trabajo del rector Natarén tenga éxito, ofrezca especialidades técnicas que sean apropiadas para la comunidad y logre atender realmente la problemática local para beneficio de los chiapanecos.

MANUEL GAMEROS ESPONDA
Director General Adjunto de Formación e Innovación.
Subsecretaria de Prevención y Participación Ciudadana, SEGOB



MÉXICO Y ESTADOS UNIDOS: UN MOMENTO COMPLICADO.

La relación entre México y Estados Unidos se encuentra en un momento complicado que no se había vivido en épocas recientes. Al explorar el futuro de las relaciones, incluyendo temas como comercio, narcotráfico y seguridad, salud, migración, fuentes de energía, agua y otros problemas ambientales, se abre un espectro de opciones muy amplio e incierto.

Las relaciones exteriores experimentan vaivenes y requieren una evaluación constante. La relación bilateral no es ajena a esta dinámica, y acontecimientos recientes o próximos en ambos países podrían llevar al retroceso, al distanciamiento, la desconfianza, junto a la falta de resultados que caracterizaron la década de los ochenta, e incluso la posición de Estados Unidos durante la presidencia de Donald Trump.

El diálogo bilateral es la ruta fundamental para asegurar el progreso y es crucial para resolver las diferencias que siempre van emergiendo; desde diferendos sobre migración, interrupciones en las cadenas de suministro, manejo de la pandemia o repercusiones del crimen transnacional. Sin embargo, no hay claridad sobre cuáles son los límites y cómo se está dando este diálogo en estos momentos.

Primero, independientemente de que la controvertida reforma eléctrica propuesta por AMLO puede modificar la disponibilidad de energía para los consumidores mexicanos, ciertamente perjudica a las empresas de Estados Unidos y amenaza la viabilidad de las inversiones a largo plazo en energía renovable. El objetivo de favorecer la producción de PEMEX y CFE sobre la inversión del sector privado no solo socava el



llamado T-MEC, limita el funcionamiento de empresas legítimas y puestos de trabajo en ambos países y, por supuesto, aumenta las emisiones de gases de efecto invernadero en la región.

En segundo lugar, el gobierno de AMLO ha menoscabado la función de los organismos autónomos en México, acusándolos de malgastar fondos públicos y actuar en contra del pueblo. Más aún, la declaración de seguridad nacional para proteger proyectos de infraestructura como el aeropuerto de México, el Tren Maya y la refinería Dos Bocas del escrutinio público también ha debilitado la transparencia y la rendición de cuentas. Además, los recortes presupuestarios, los despidos y las acusaciones públicas de traición contra todos los que desafían la agenda política de AMLO son señales preocupantes que erosionan el Estado de Derecho en México y desconciertan a los estadounidenses.

Tercero, la política exterior que oficialmente maneja México puede limitar la capacidad de negociación con Joseph Biden en áreas donde la colaboración es esencial. Aunque estas declaraciones buscan satisfacer a su electorado interno, el hecho es que AMLO, ante los ojos de los estadounidenses, ha apoyado abiertamente al régimen de Cuba, ha criticado el control estadounidense de la OEA y no ha cuestionado la reelección de Daniel Ortega en Nicaragua, entre otras cosas.



En su visita a México este mes de septiembre, el secretario de Estado de la Unión Americana, Antony Blinken, buscará reactivar el diálogo de alto nivel entre los dos países, como se ha anunciado, un diálogo que permita impulsar discusiones en torno a la producción de semiconductores, electromovilidad y equipos médicos, así como mecanismos para fortalecer las cadenas de suministro transfronterizas y otros proyectos. Pero lo más importante es que su llegada a México sirva para despejar diferencias en el marco del proceso de resolución de disputas del T-MEC en torno a la "supuesta" discriminación mexicana contra empresas energéticas estadounidenses y canadienses a favor de CFE y Pemex.

Todos estos elementos generan presión interna sobre la gestión de Joseph Biden que impide avanzar en temas como migración, control de fronteras y comercio. En lugar de cultivar una relación positiva con su vecino y socio comercial más importante, las posiciones de confrontación al interior de México y la política exterior "no intervencionista" de AMLO obstaculiza la cooperación entre México y Estados Unidos.

Ambos países tienen una oportunidad única de incrementar su colaboración. El riesgo es que el diálogo bilateral se vea minimizado por el diferendo en energía, instituciones y asuntos exteriores. La insistencia en el discurso "nacionalista" de México ignora una agenda bilateral más amplia y limita la posición de América del Norte como un bloque competitivo, democrático y ambientalmente consciente en la disputa global con Rusia y China.

CARLOS MARTÍNEZ
Fundador Capital Político.



CONSERVADORES DE AYER Y HOY:

SANTA ANNA Y AMLO.





Después del desastre que implicó para México el periodo de anarquía del siglo XIX, el bando de los conservadores, concretamente su jefe, Antonio López de Santa Anna, quedó estigmatizado hasta el final de los tiempos, por el "tribunal de la historia" como "traidores", "vende patrias", "reaccionarios", "enemigos del pueblo", los "villanos favoritos" por excelencia.

Esta satanización absoluta e indiscutible de los conservadores, está bien anclada en el inconsciente colectivo como un trauma nacional "tan insuperable" como el de la Conquista, y por ello es un recurso ideológico muy socorrido, particularmente por los nacional-populistas (con sus célebres narrativas maniqueas) para combatir a sus enemigos, los no menos famosos "neoliberales". Una vez en el poder, el jefe populista entabla una lid ideológica, política, económica, social, judicial y represiva para aniquilar a sus antagonistas, la cual toma la forma de una campaña electoral perpetua, la polarización como modo de gobierno y encubrimiento de las crisis que aquel provoca, pero que achaca a sus enemigos, según lo dictado por el genio del mal nazi, Joseph Goebbels.

Así, todavía se recuerda la presidencia de Luis Echeverría Álvarez (1970 - 1976), que arreció su guerra ideológica contra los "conservadores", a medida que se agudizaban los problemas económicos, sociales y políticos del país por su política de enfrentamiento con el empresariado, la economía ficción, las obras faraónicas, la inflación y el endeudamiento descontrolados, que desembocaron en una devaluación del 100 %. Con ello, Echeverría finiquitó el

milagro mexicano, 22 años de desarrollo estabilizador y dio inició a las crisis de final de sexenio, que debieron pagar toda una generación de mexicanos.
Las locuacidades echeverristas cobran actualidad por sus similitudes con el gobierno de Andrés Manuel López Obrador, pero la demolición que realiza este es mayor todavía (el alumno superó al maestro), y más bien, hace recordar a quien pudiera pensarse que está en la antípoda política, a López de Santa Anna, con quien comparte, no solo apellido, sino al menos diez grandes semejanzas:

1. Caudillismo, política del "hombre fuerte", hiperpresidencialismo.

2. Narcisismo, culto a la personalidad

3. Mesianismo, al estilo Nerón, incendiario

4. Centralismo, sometimiento y marginación de las entidades federativas

5. Autoritarismo, violación de la Constitución y de la legalidad; uso del aparato de Estado para reprimir críticos y opositores.

6. Patrimonialismo, manejo personal del territorio y/o los bienes, del presupuesto públicos y de la riqueza nacional.

7. Populismo, clientelismo y/o servidumbre política; exclusión de clases o sectores

8. Polarización como forma de gobierno

9. Militarismo, ejército, sector privilegiado y con creciente poder político y económico

10. Estatismo fiscalista, explotación fiscal de la sociedad, principal fuente de ingresos públicos.

Ambos son conservadores, porque comparten un proyecto de nación que busca preservar el Antiguo Régimen, heredado de la Colonia en el caso del veracruzano; o restaurar el viejo orden priista (hiperpresidencialista y de partido hegemónico), según lo pretende el tabasqueño. Las consecuencias de sus políticas también revelan sorprendentes similitudes:

a) Crisis, precario o nulo desarrollo económico
b) Concentración de la riqueza y mayor pobreza
c) Subdesarrollo o retroceso político
d) Predominio de la inseguridad y la violencia contra la población civil
e) Mayor dependencia y vulnerabilidad externas; conflictos con las potencias.

En suma, Santa Anna y AMLO llevan a cabo una demolición de la obra nacional. Los conservadores decimonónicos se opusieron al desarrollo capitalista y al surgimiento de una nación moderna, y dio por resultado una catástrofe: dictaduras, guerras civiles y la pérdida de más de la mitad del territorio. La demolición obradorista todavía está en marcha: la existencia de un narco-Estado, con cientos de miles de asesinatos, feminicidios y desapariciones impunes; las violaciones flagrantes del orden jurídico y del sistema democrático; el desmantelamiento del sector salud; la debacle educativa; el despilfarro monumental de los recursos públicos y la destrucción del medio ambiente; el nulo crecimiento y el aumento de la pobreza; la confrontación con Estados Unidos. En suma, una bancarrota nacional sin precedentes en los tiempos modernos.

Cada devastación ha dejado secuelas (algunas irremediables), y puede pasar mucho tiempo para superarlas. O acaso, ¿se incendia la casa como estrategia para preparar y justificar el retorno?

ENRIQUE VILLARREAL
Profesor universitario, periodista y escritor.



ENTRE EL MULTILATERALISMO Y EL NUEVO REGIONALISMO, VIENTOS DE CAMBIO EN REGIONES PRÓXIMAS Y LEJANAS, EL ANIVERSARIO APENAS INICIA.

Celebrar nuestro primer año en este grupo de expertos, no partidista, dedicado a incrementar la calidad de la información y del análisis político en México, América Latina y el Gran Caribe, nos llena de orgullo, pasión y retos continuos. En cada rincón del continente americano, desde el Ártico, hasta el Antártico, vivimos cada día bajo el asombro de niños exploradores descubriendo bosques, seres humanos en comunidades complejas y accidentes geográficos que no solo afectan a todas las especies vivas del globo; sino a la misma imaginación, que cual viejo topo busca los hechos del accionar político en los distintos escenarios de nuestra extensa, diversa y compleja realidad americana y global; que cual péndulo parece oscilar entre el multilateralismo y el regionalismo. Entre izquierda y derecha, entre egos y vanidades de gobernantes, entre legalidad e ilegalidad, entre derechos y deberes, y, entre violencias sin fin, ni castigos efectivos para evitarlas.

Letra tras letra, mes a mes, derramamos expresiones y argumentos que dan cuenta del comportamiento individual y colectivo, las tendencias de las decisiones políticas, económicas y socio ambientales que se toman en las diferentes administraciones públicas, gobiernos, mundo empresarial y social, todos tratando de superar las crudas realidades que atentan contra la vida y los ecosistemas. Según Sanchez (2017), desde una perspectiva crítica (neo marxista y constructivista) con el fin de la Guerra Fría y el ascenso de nuevos actores comenzó a desafiarse el statu quo de las organizaciones multilaterales clásicas: en lo político, la ONU, en lo financiero el Banco Mundial, en lo comercial el GATT, y en el sistema de pagos internacional, el FMI. El caso más evidente de poca o nula acción lo manifiesta la ONU, que no ha sido efectiva para evitar los múltiples conflictos globales y las guerras en creciente intensidad. Lo mismo sucede con la OEA, que terminó siendo cooptada y desviada de los fines y propósitos para la cual fue creada. (Briceño Ruíz, y otros, 2019).

Sánchez también resalta que la teoría crítica postula constituir un nuevo multilateralismo como modo de regulación del sistema de comercio internacional. En ese tránsito, desde 1994, con la creación de la Organización Mundial de Comercio (OMC) se le ha venido bajando el ímpetu a dicha intensión, hoy en "alta tensión" por la fuerte competencia entre potencias como Estados Unidos, China, la Unión Europea, Rusia y Brasil como parte del BRIC. La teoría del almirante Mahan (de que quien controle los mares, controla el mundo) está hoy más viva que nunca. Las tensiones en el mar del sur de China se han venido incrementando por la resistencia de Taiwán, su



estrecho marítimo, según Mosquera (2022) donde China rivaliza con Japón, Australia, Vietnam, Filipinas, Brunéi y Malasia por el dominio geoestratégico de aquella zona, en particular del archipiélago de Paracelso y Spratly y sus zonas económicas.

China, Taiwán y Vietnam reclaman derechos y dominios absolutos sobre islas de carácter geoestratégico de orden mundial para el flujo normal del comercio y recursos energéticos. La disputa no termina ahí, Mosquera destaca que a dicha trilogía se unen ahora Malasia, Filipinas y Brunéi que consideran que Paracelso y Spratly hacen parte de sus zonas económicas exclusivas, en virtud de las normas del derecho marítimo internacional, o más exactamente, en la Convención del Mar. La riqueza que ocultan estas aguas son petróleo, gas y pesca, pero también representa un punto de interés geoestratégico para Estados Unidos porque es una ruta marítima clave entre Asia del Este, Europa, África, e India. China le responde que hacen parte de su cinturón y política de seguridad y defensa. (Mosquera, 2016).

Con los movimientos progresistas en ascenso en América Latina, Centro América (con México a la cabeza) y el Gran Caribe, vuelve a tomar aire la integración regional, o el regionalismo, como lo señalan varios autores. Desde el Mercosur, pasando por la Comunidad Andina (CAN), el Alba, la Alianza del Pacifico, el Sistema de Integración Centroamericano (SICA) cuyos propósitos han sido el intercambio comercial, pero con fuertes impedimentos en las zonas aduaneras y de fronteras que seguramente serán objeto de solución multilateral. En Colombia, se reactivará el comercio con Venezuela y se espera que las relaciones entre los dos países contribuyan al nuevo proceso de paz, el intercambio de comodites, alimentos, comercio y control de la seguridad y flujos migratorios en una frontera compartida de 2.219 kilómetros y 603 hitos que demarcan la línea divisoria. Las reservas de petróleo y gas en Colombia se han estimado que resistirán entre siete y once años, respectivamente, por ello resulta estratégico que el nuevo gobierno defina políticas de Estado que garanticen seguridad y autonomía energética con la posibilidad de tener acceso inmediato y menores costos a las mayores fuentes de reservas de combustibles fósiles a la vuelta de la esquina; fortalecimiento del aparato productivo y zonas especiales de comercio en puntos comunes de dicha frontera, junto con la recuperación de los territorios ocupados ilegalmente por grupos delincuenciales alzados en armas, cuyo fin es el control de rutas de contrabando, minería ilegal, deforestación, narcotráfico y tráfico de personas. Con esto se evita la tensión guerrerista y desestabilización política regional a la que nos tiene acostumbrados el gran tío Sam o, mejor dicho, sus halcones asesores incrustados en los gobiernos, que por volar tan lejos han descuidado sus propias realidades socioeconómicas y políticas, las cuales demandan nuevas estrategias e inversiones de carácter social de manera inmediata.



¿Será que el cambio alcanza para dar el impulso necesario en ciencia, tecnología e innovación y fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Administración Pública, Gobierno y gestión privada?, esperemos que sí, aplazarlo o impedirlo es tan negativo e imprudente como pegarse un tiro en el pie.

Luis Jair Pacheco
Consultor, profesor universitario
y analista político.





CAMPOS ELÍSEOS 252, P1., POLANCO, CDMX
reserva@trivvu.mx | 55 9138 1848 | @trivvu.mx

¿DECRECER EN LOS MODELOS ECONÓMICOS?

En los últimos días, durante el Congreso Nacional de Minería en Cartagena, Colombia, en el panel de Competitividad, Minería y Desarrollo Rural, la ministra de Minas y Energía hizo un comentario que causó conmoción en el sector, en los medios de comunicación y en general en toda Colombia. Su planteamiento de exigir a los países de la región decrecer en sus modelos económicos para lograr que los impactos del cambio climático afecten menos generó todo tipo de reacciones contra la ministra.



El principal antecedente teórico del decrecimiento es Georgescu-Roegen, un economista de origen rumano, que en gran parte de su vida fue profesor de Economía en Estados Unidos, su obra escrita entre las décadas de los 60 y 70 constituye una crítica radical a la economía ortodoxa y propone la formulación de una teoría económica alternativa, que desmonte el modelo económico actual y rompa con la lógica de crecimiento continuo como una solución ante la crisis ecológica y social que enfrenta la humanidad.

Las complejidades teóricas que representa el modelo de decrecimiento obligan a que el análisis por parte de los responsables de las políticas públicas de un país deba ser riguroso, entendiendo y explicándole a la ciudadanía lo que esto implicaría, con un plan para encontrar el equilibrio entre cuidar el medio ambiente con menos producción y consumo y, por otro lado, contribuir a la reducción de la pobreza, sin incentivar el crecimiento económico.

La solución ante la crisis ecológica y social no debe ser solo narrativa, se debe identificar los posibles caminos y alternativas que definen al decrecimiento, como la relocalización de la economía, la desindustrialización; el cambio de nuestros modelos de transporte, otra forma de consumismo, la desurbanización, la reducción del tiempo de trabajo, la austeridad, etc.

Entre la teoría y la práctica hay mucho camino y solo pedir a los países decrecer es irresponsable.

CAROLINA HORMECHEA
Asesora de Transformación Digital del Instituto Nacional de Vías y de la Agencia Nacional de Contratacion Pública de Colombia.



SOPHOM

¿Quiénes somos?

En SOPHOM somos un grupo de profesionales con experiencia en creación de sociedades financieras contando con actualizaciones en el marco regulatorio y en sintonía con los organismos de regulación en México.

Buscamos brindarte las soluciones que necesitas a través de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (SOFOM) para incursionar en el mercado financiero.



www.sophom.mx

55 8867 3288

Cursos 2022

Modalidad Online



POLÍTICAS PÚBLICAS

Y PROGRAMAS DE GOBIERNO

VIERNES 30 DE SEPTIEMBRE

DATA POLITICS

VIERNES 07 DE OCTUBRE

GESTIÓN ESTRATÉGICA

PARA EJECUTIVOS GUBERNAMENTALES

VIERNES 14 DE OCTUBRE

Atención Personalizada

Cupo Limitado

Mas Información

22-11-33-58-24

contacto@capitalpolitico.net

www.capitalpolitico.net

CRISTINA, INTENTO DE MAGNICIDIO Y MAGNETISMO A LA CENTRALIDAD.



El centro de la política argentina ya no es la Plaza de Mayo o la Plaza del Congreso. Ahora, pasa por las calles Uruguay y Juncal, en el elegante barrio de Recoleta, ubicado en el centro de la ciudad de Buenos Aires. Pasa por la vereda de la casa de Cristina Fernández de Kirchner, donde sufrió un intento de magnicidio.

El atentado que aconteció hace unos días generó un gran impacto y el repudio de la mayoría de los actores políticos. Apenas empezaron a circular las imágenes que mostraban a una persona apuntando con un arma a Cristina Fernández, en medio de simpatizantes que la esperaba en la puerta de su casa, todo el arco político e institucional expresó rápidamente su rechazo a la violencia. Ahora, la justicia investiga a un "lobo solitario" que actuó, según el oficialismo, instigado por el odio, aunque se mantienen abiertas todas las hipótesis.

Esa misma noche del atentado, en un discurso por cadena nacional, el presidente Alberto Fernández planteó: "Necesitamos aislar, no convalidar, y repudiar las palabras descalificadoras, estigmatizantes y ofensivas que solo nos dividen y enfrentan". Con esas palabras, cargó de reproches a los constructores de odio de la oposición, del Poder Judicial y de los medios, principalmente a los que producen fuertes editoriales contra su gobierno. Desde la oposición, se interpretó que, más que reproches, esos dichos fueron una verdadera adjudicación de responsabilidades. En esa misma aparición televisiva, el presidente anunció por decreto un día feriado y convocó a una movilización hacia Plaza de Mayo para repudiar un hecho que atentó contra la democracia. Todo esto no hizo más que ahondar las divisiones que atraviesan a nuestra sociedad; una grieta que envuelve a toda la nación.

El clima político se venía espiralizando desde unas semanas atrás, cuando el fiscal Diego Luciani pidió la condena de 12 años de prisión para Cristina Fernández. A partir de ese pedido, simpatizantes de la

vicepresidenta comenzaron a esperarla en la puerta de su casa para manifestar su apoyo. Esta situación generó diferencias con el gobierno de Buenos Aires, dirigido por el presidenciable Horacio Rodríguez Larreta, en relación con la seguridad y los vallados que deberían existir en el lugar.

Ese magnetismo hacia la figura de la vicepresidenta se reinició con su defensa política en la causa "Vialidad", donde adujó una proscripción en su contra y un lawfare por parte de la justicia argentina.

Además, el pragmatismo político del oficialismo en torno al repudiable atentado contra la vida de Cristina se enmarca dentro de una estrategia que se venía llevando a cabo, orientada a concretar varios objetivos: consolidar el liderazgo de la vicepresidenta dentro del peronismo; desplazar del eje de la agenda política las consecuencias adversas del ajuste económico que está afectando principalmente a los sectores de menores recursos y fortalecer la estrategia frente a la avanzada judicial.

Este escenario se alteró, con exagerada velocidad, por el intento de magnicidio y desató cambios de posicionamientos: la vicepresidenta pasó de culpable judicial a víctima de un magnicidio y, otra vez, se situó en el centro de los titulares. Esta centralidad marca el síntoma de un periodo de la política argentina donde toda la discusión pública pasa por su figura. Sus decisiones, sus palabras y sus silencios son la incógnita soberana capaz de abortar las iniciativas oficiales y de ubicarse en el centro de la escena, en perjuicio de las propuestas de la oposición.
Luego del atentado, ni la dirigencia gobernante ni la oposición percibieron, al instante, que era necesario promover otro clima político, más pacífico, racional y menos alterado. Al contrario, por un lado, se alentó su propia victimización y se permitieron múltiples actos de clamor, principalmente a través de movilizaciones en la Plaza de Mayo. Ni Cristina aprovechó en su momento la oportunidad para llamar a la pacificación, ni Alberto Fernández se colocó como un líder nacional que busca, sobre todo, la paz social. En cambio, todo el desvarío fue creciendo con un ritmo frenético, cargado de irresponsabilidad política. Por el otro lado, algunos actores políticos, como Patricia Bullrich o Javier Milei, no repudiaron el intento de magnicidio.

Es cierto que el atentado a la vicepresidenta apuró la polarización de las dos minorías intensas: el kirchnerismo y el antikirchnerismo; minorías relativas, porque juntas suman el 40 % de la sociedad. Así, casi la mitad de los argentinos está metida en esa grieta, ya insufrible, de amor y odio. Con la llegada de Néstor Kirchner al gobierno, se instaló una política que separó cruelmente el "ellos" del "nosotros", que convirtió al adversario en un enemigo y que siguió por el camino de la política binaria. En la oposición, Cristina es el límite. Ir en contra de Cristina te saca del peronismo. Levantar imagen en el campo opositor es levantar la crítica hacia ella. Ella es la gran polarizadora. Por eso, quizás involuntariamente, termina siendo la grieta misma.

En el terreno de la política, Cristina ocupa el centro, es decir, no solo la agenda pública y la mediática están atravesadas por ella. Asimismo, puede hablarse de su centralidad en la política haciendo referencia a su importancia para destrabar agendas concretas en lo económico e institucional, a fin de resolver los problemas que viene atravesando el país y mejorar la situación de los argentinos.

Pero, en el común de la gente, la sensación de desazón agobia. Ni un atentado conmueve y une. Aunque hubo un hecho extraordinario, continúa la promoción del desencuentro. Así, los datos muestran una tendencia hacia un clima de hastío y enojo por la situación, principalmente económica, que se consolida tras las sucesivas crisis políticas.

FRANCISCO VENTURINI.
Politólogo y consultor.
Profesor de análisis político (Universidad Católica de Córdoba) opinión pública y comportamiento electoral (Universidad Siglo21).



MÉXICO, REALIDADES SOCIALES Y ECONÓMICAS ANTE LOS OTROS DATOS DEL CUARTO INFORME PRESIDENCIAL.

El informe presidencial representa parte de una tradición republicana, donde el Ejecutivo Federal el primero de septiembre tiene la responsabilidad pública de dar cuentas a la ciudadanía sobre la situación que guarda anualmente la administración pública del país, presentando su informe ante el Congreso de la Unión.

Esta tradición data de la época de Guadalupe Victoria, quien fue el primer Presidente en integrar un informe, precisando que la ley en esta época no lo obligaba. No fue hasta 1857, que en la Carta Magna se estableció como mandato esta obligación, para que todos los presidentes cumpliesen con esta responsabilidad, hecho que fue ratificado en la Constitución de 1917 hasta la fecha.

Es en este contexto que, a la luz de una realidad diferente es presentado el IV Informe de Gobierno del Presidente Andrés Manuel López Obrador, donde es necesario destacar que pese a los esfuerzos de la actual Administración, se hace necesario realizar un análisis ante lo descrito en el documento fuente que fue llevado por el Secretario de Gobernación ante la Cámara de Diputados. Siendo este cuestionado por la oposición, por su alejamiento ante una realidad diferente que contrasta con relación a lo que se vive en todo el escenario Nacional.

Pese al avasallamiento mediático, por tratar de permear en las conciencias del colectivo social por parte de las áreas de Comunicación Social de esta administración, para hacer creer que los resultados alcanzados son favorables para México, podemos observar hoy que temas tan sensibles como: pobreza, desigualdad, corrupción, política social, inflación, subsidio a combustibles, desarrollo, crecimiento económico, salud, seguridad, narcotráfico, migración, educación y bienestar. En la realidad vemos que la información está muy alejada de los datos presentados por el líder de la llamada Cuarta Transformación.



A la fecha, ante la presentación del informe y sus datos podemos analizar que, en materia económica los índices de inflación a la fecha superan el 8.15 %, los más altos en 21 años, lo que se traduce en una pérdida sensible del poder adquisitivo que afecta directamente a los grupos más vulnerables y a los que menos tienen. En materia de salud pública, se conoce que en la mayoría de los hospitales (ISSSTE, IMSS, etc.), el abastecimiento de medicamentos refiere una gran escasez de los mismos para atender a una población que demanda servicios de calidad y eficacia, a esto podemos añadir que actualmente México registra la cobertura vacunal más baja en toda su historia, de acuerdo con las cifras reales el 72.5 % de los menores de 1 año y el 69 % de los de 2 a 9 años no cuentan con la aplicación de sus biológicos, quedando así una gran población infantil expuesta a contraer infecciones graves e irreversibles.

En materia de seguridad pública, observamos entidades federativas en un estado de indefensión e inseguridad y violencia que han rebasado límites nunca vistos, donde la delincuencia organizada y narcotráfico han tomado de manera estratégica plazas que deberían estar salvaguardadas por el Estado, sumándose a esto los miles de secuestros, feminicidios y asesinatos de periodistas.

Por otra parte, los niveles de pobreza en nuestro país de

acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), aumentaron en 2.5 millones de personas, ubicándonos como nación en la quinta posición del ranking regional de países con mayor pobreza total en Latinoamérica, traduciéndose en una realidad donde, el 90 % de los hogares han sufrido una reducción en su ingreso, por lo que los datos presentados contrastan frente a esta situación, donde 9 de cada 10 familias se encuentran en esta escala de pobreza y no se diga los que están en pobreza extrema, en este rubro la cifra aumentó del 7.5 % a 8.5 %, representando un total de 10.8 millones más de personas en esta situación. En este mismo orden de ideas podemos afirmar que la fallida política económica ha generado un crecimiento desproporcionado del comercio informal.

Por otra parte, debido al fallido esquema de implementación de una política económica adecuada, que permita altos niveles de confianza, como resultado se han generado bajísimos niveles de inversión, como ejemplo de esto, está el colapso en la industria de la construcción una de las más afectadas en este contexto, aunado a una escasa inversión pública que por hoy representa tan solo el 2.5 % del Producto Interno Bruto, menor a los sexenios anteriores.

Dentro de este mismo análisis, podemos destacar que en la mayoría de las Secretarías de Estado no existe el presupuesto público necesario para atender las responsabilidades que cada dependencia tiene como entidad pública. Así mismo, dentro del discurso y dentro del informe encontramos que el tema del combate a la corrupción es una constante en el lenguaje del Ejecutivo; sin embargo, sabemos que esta no ha disminuido, por el contario ha alcanzado niveles alarmantes, donde la impunidad sigue siendo parte de un sistema político anquilosado y obsoleto, frente a una centralización en la toma de decisiones para el manejo del presupuesto, donde destacan contrataciones dudosas y una infinidad de asignaciones directas para la implementación de proyectos millonarios, violando con ello la normatividad existente.

Con relación a los grandes proyectos nacionales, entre los que podemos mencionar la Refinería de Dos Bocas y el Tren Maya, estos han representado para el erario nacional todo un problema, en el momento que su costo por hoy es exponencial, yéndose a más del doble del presupuesto establecido.

En referencia al tema de educación, también podemos afirmar que la infraestructura educativa como son los centros escolares (Escuelas) están en un estado de deterioro impresionante, no contando con el presupuesto para su fortalecimiento y equipamiento adecuado, que les permita brindar a los docentes servicios de calidad frente a una población estudiantil que requiere de mayores y mejores condiciones, en un tema como lo es la formación en sus distintos niveles educativos.

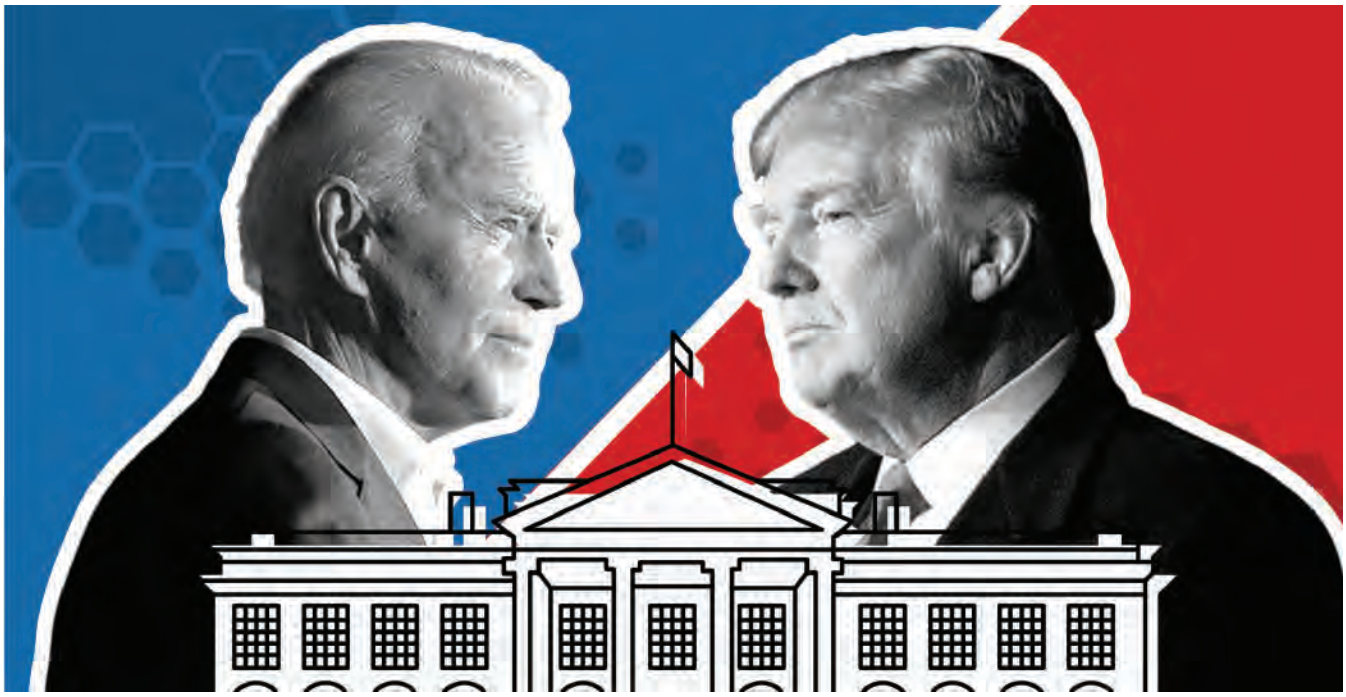
Para concluir, encontramos dentro de este escenario frente a un informe de cifras diferentes el tema de la Migración, donde aún persiste el anhelo de miles de connacionales por querer cruzar la frontera norte, para alcanzar mejores niveles de vida para sus familias, resultado de la falta de planeación e implementación de políticas públicas objetivas para la generación de empleos dignos, en el corto, mediano y largo plazo, que permitan cambiarle el rostro a una nación que está sedienta de justicia y demanda equidad en la distribución de la riqueza.

La pregunta final ante esta realidad es ¿dónde están los millones de pesos que esta administración refiere en ahorro constantemente, sino existe en todo el escenario nacional un viso de crecimiento y desarrollo para mejorar el rumbo de nuestro país?



ROGELIO RODRÍGUEZ
Presidente del Instituto Euro-latinoamericano de Políticas Públicas para América Latina (IEPPAL y Director General del Centro de Estudios para el Desarrollo de Proyectos Sociales (CEDPROS).

TIEMPOS ELECTORALES.



Como lo anticipamos, el gobierno de Estados Unidos está en campaña. A unos meses de enfrentar las elecciones intermedias que renovaran los órganos legislativos de aquella nación, Biden celebró el avance de sus reformas fiscales, contra el cambio climático y salud.

Luego de una larga jornada legislativa, en la madrugada del domingo 7 de agosto el Senado aprobó, con un estrecho margen, un paquete de reformas que tendría como primer efecto privilegiar el proceso electoral sobre el proceso legislativo; fue necesario que la Vicepresidenta Kamala Harris hiciera uso de sus atribuciones para romper el empate entre republicanos y demócratas.

La propuesta inicial, que contaba con el apoyo del senador Bernie Sanders, incluía propuestas del Estado de Bienestar como guarderías gratis, permisos de maternidad y mejores condiciones para el cuidado de enfermos. Pero los demócratas llegaron al tope de sus negociaciones, debiendo conformarse con un paquete para movilizar cerca de 430,000 millones de dólares en 10 años y generar ingresos por cerca de 740,000 millones.

- Uno de los cambios significativos es la regulación del precio de los medicamentos, otorgando certeza a aquellos que padecen enfermedades crónicas, Sin embargo, quedó afuera la propuesta para limitar el alza de precios a medicamentos, en particular a la insulina.

- En materia fiscal, los demócratas encontraron oposición entre sus propias filas con la senadora Kyrsten Sinema del estado de Arizona y otros seis senadores, que limitaron su apoyo a la reforma fiscal que permitía reducciones impositivas, a cambio de su

ayuda para aprobar el resto del paquete legal que busca reducir la inflación.

En materia medioambiental, la propuesta busca reducir el 40 % de la emisión de gases invernadero en los próximos ocho años a través de la transferencia al uso de energías verdes, resultado que dependerá de los precios de combustibles fósiles.

Estas reformas, muy esperadas por el presidente Biden, son la piedra angular del proyecto de gobierno, pero sobretodo, son la propuesta de impacto social más importante de los demócratas frente al proceso electoral de 2022, cuyo pronóstico luce complicado para la aspiración de reelección del presidente; sobre todo si se consideran los avisos del retorno de Trump al escenario público.

Sobre Trump, hay que señalar que desde su red *Truth Social* impulsó a los senadores republicanos para votar en contra. Mientras tanto, como en tablero de ajedrez, un día después, el 8 de agosto, el FBI ejecutó una orden judicial en la casa del expresidente en *Mar-a-Lago* donde recuperaron 33 cajas con más de 100 documentos, posiblemente confidenciales, que anteriormente había declarado no tenerlos en su poder.

Como nota al margen, la legislación en Estados Unidos señala que todos los documentos escritos por un presidente durante su periodo son propiedad del gobierno, incluso notas como la de George Bush Jr. solicitando un receso para ir al baño y que se hizo famosa durante la Cumbre de la ONU en 2005.

Por el momento, el episodio Trump sigue su curso en el ámbito legal, electoral y legislativo, pues la Cámara Baja mediante uno de sus comités concretó el acuerdo para acceder a los registros financieros del expresidente que años atrás había excusado entregar, con lo que se llegó al fin de los litigios interpuestos para evitar su entrega.

Además, en contra de Trump en esta campaña electoral paralela, se suma la elección extraordinaria para elegir al representante de Alaska en la Cámara de Representantes, en sustitución del republicano Don Young, quien lo fuera por 50 años.

A la elección se presentó la republicana Sarah Palin, con el apoyo de Donald Trump, y la demócrata Mary Peltola, quien además de ser la primera descendiente de los pueblos originarios de la tribu *Yup´ik* de Alaska, es también la primera demócrata que representará a su estado desde 1972, cuando ganó de forma póstuma Nick Begich.

Finalmente, en el muy movido mes de agosto para las cámaras de EEUU, después de que dos delegaciones de congresistas viajaran a Taiwan, la primera encabezada por la presidenta de la Cámara de Representantes Nancy Pelosi (D) y la segunda dirigida por el senador Ed Markey (D), mismas que se realizaron en medio de una tensión creciente entre Washington y Pekín, se hace pública la solicitud realizada por el presidente Joe Biden para aprobar la venta de armas hasta por 1,100 millones de dólares.

Sin duda la política electoral en el Congreso del país norteamericano se ha puesto en marcha, en particular la del grupo demócrata. Como lo anticipamos, la elección intermedia es un factor clave para la continuidad del proyecto político del presidente, pero sobre todo de cara a las elecciones presidenciales de 2024, en las que se prevé, si no existe ningún impedimento legal, la nueva candidatura de Donald Trump.

Para la agenda, a partir de este mes de septiembre, el Congreso de la Unión se está ocupando de la reforma a la Guardia Nacional, la reforma electoral, el presupuesto para 2023 y si nos alcanza aún, habrá nombramientos pendientes que servirán de anzuelos y zanahorias.

ISAÍAS GALEANA.
Especialista en derecho parlamentario.





PARK PLAZA

@parkplazamx @parkplazamexico



#TAKETHE WALK

www.parkplaza.com.mx / Javier Barros Sierra 540, Santa Fe, CDMX.

VENEZUELA:

LAS RESERVAS DE ORO NACIONAL

Y UN PAÍS SIN PRECEDENTES.



Nos adentraremos una vez más a las incógnitas del sistema político venezolano y las implicaciones que tiene su ejercicio para la manutención del Estado: hablaremos sobre la situación política y judicial en torno a las reservas de oro que posee el Estado venezolano en las bóvedas del Banco de Inglaterra. Considerando que las reservas de cualquier país pueden ser utilizadas cuando la nación así lo solicite ¿por qué se suscitaría como un problema el hecho que el Banco Central de Venezuela (BCV) solicite a través del gobierno de Nicolas Maduro hacer uso de las reservas nacionales?

Justo en este punto lo político se vuelve jurídico, y viceversa. Recordemos que, para 31 de enero de 2019, Juan Guaidó fue establecido como presidente interino constitucional de Venezuela, bajo el respaldo de la Asamblea Nacional del país, legalmente conformada frente al gobierno ilegítimo de Nicolás Maduro.

En la actualidad, Venezuela se encuentra en torno a la premisa de dos poderes ejecutivos, con instituciones y representaciones paralelas, dirigidos a lo que cada uno defiende.

A la luz de las relaciones internacionales, 60 países reconocieron a Juan Guaidó como presidente encargado de Venezuela, entre ellos, Estados Unidos, la Unión Europea, Reino Unido, entre otros. Desplazando así cualquier acercamiento con el gobierno de Nicolas Maduro (según sea la conveniencia).

Este contexto sin precedentes puede resultar confuso y vago no solo para la ciudadanía en general, sino también para los órganos jurídicos y políticos,

encargados de gestionar los asuntos públicos, tanto a nivel nacional como internacional.

Bajo la crisis que provocó el COVID-19 en el mundo, y especialmente en Venezuela siendo un país ya en crisis desde hace años, el gobierno de Maduro solicitó retirar 31 toneladas de oro valoradas en 1,000 millones de dólares con la intención de solventar la crisis económica, sanitaria y alimentaria, que se agudizó en la pandemia.

Sin embargo, dicha petición no ha sido aprobada, derivado del hecho de que el Reino Unido no reconoce al gobierno madurista, sino al gobierno del presidente interino Juan Guaidó. Este caso sin precedentes para Venezuela quedó en las manos de la Corte Suprema del Reino Unido, ya que técnica y legalmente el oro debe entregarse a los representantes políticos del país dueño de la reserva. Entonces ¿a quién se le entrega el oro?

Entre múltiples alegaciones, reclamaciones y apelaciones que comenzaron en el año 2019 por parte de la junta del BCV designada por Nicolás Maduro y la junta ad-hoc designada por Juan Guaidó, que concluyó en 29 de julio de 2022, bajo manifiesto de la Corte Comercial conforme a lo instruido por la Corte Suprema de Justicia del Reino Unido, ha sido que la junta ad-hoc del BCV designada por Juan Guaidó es la que tiene el control de las reservas de oro internacionales de la República Bolivariana de Venezuela.

Uno de los principios que salió a relucir en los juzgados fue el de "una sola voz" que corresponde en la justicia inglesa bajo "regla fundamental del derecho constitucional del Reino Unido, el ejecutivo y el judicial deben hablar con una sola voz sobre cuestiones relacionadas con el reconocimiento de Estados, gobiernos y jefes de Estado extranjeros".

Es por ello que todas las peticiones de la junta y representantes del presidente encargado Juan Guaidó en el Reino Unido deben ser consideradas legales y legítimas como representante supremo de Venezuela.

Según expertos juristas, que el tribunal superior de un país interprete la Constitución de otro no tiene precedentes. No obstante, hasta el momento no se ha aclarado el panorama de cómo se procederá a la administración de los recursos por parte de la junta de Guaidó, pero hasta el momento no se ha autorizado su disposición.

En este sentido, la junta de Maduro no podrá disponer de las reservas de oro en el Banco de Inglaterra. La respuesta del régimen se centra directamente en señalar a la institución financiera británica de querer robarse el patrimonio económico de la nación, en función al fallo de la corte, pero no es de esperarse una postura más estructurada y menos victimizada.

Maduro se respalda, en el juego de poder internacional actual, debido a que Londres es el centro neurálgico y mundial del comercio del metal precioso para una quinta parte de los gobiernos del mundo.

Por ello, los partidarios del gobierno de Nicolas Maduro asumen alrededor de este fallo que se trata de una postura política, dado el clima de política internacional en el que vivimos hoy. Según esta premisa, al Reino Unido le conviene retener el oro como respaldo político y monetario, en respuesta ante las tensiones existentes con países como China o Rusia.

Tanto el gobierno de Hugo Chávez como el de Nicolas Maduro, tienen una tendencia bastante marcada en las últimas dos décadas a tomar decisiones basadas en sólidas ilegalidades, en cuanto a "echar mano" de los bienes y recursos de los venezolanos.

Una muestra de ello se evidenció en marzo del 2019 cuando enviaron 7.4 toneladas de oro venezolano a Uganda, confirmando que el oro había salido del Banco Central de Venezuela, pero incumpliendo las medidas de venta; una vez en el país africano, no pasó por ningún punto de control, siendo este actuar ilegal y claramente una acción de contrabando que hasta el día de hoy no se ha clarificado. Esto, como uno de los muchos ejemplos donde se han presentado este tipo

de actos que atentan contra la soberanía nacional.

Desde el pasado mes de agosto se espera una nueva apelación por parte de la junta de Nicolás Maduro, aferrándose a la cacocracia del sistema político venezolano, pues, no dejará esta disputa justificándose con la crisis venezolana que irónicamente ellos produjeron y llevan a cabo hasta el día de hoy.

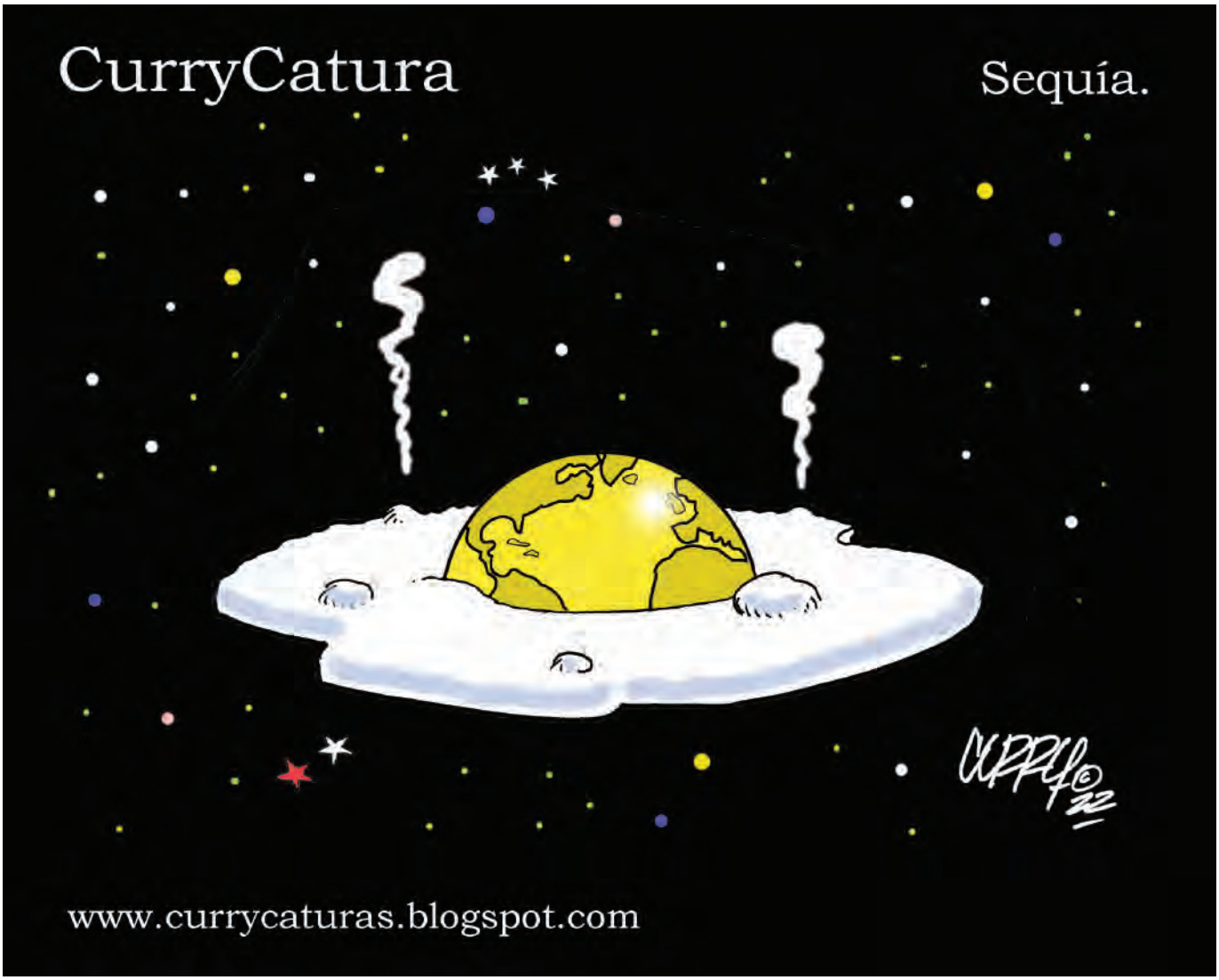
En definitiva, la decisión de la Corte Suprema de Justicia del Reino Unido ha resultado de las pocas victorias que se pueden obtener en la ambigüedad del territorio venezolano, motivando una nueva visión de esperanza institucional. Aquí ya no hay pequeños triunfos, todas las acciones que hagan frente al poder ilimitado son consideradas victorias.

.

"No desgasta el poder; lo que desgasta es no tenerlo."
Giulio Andreotti.

NATACHA DÍAZ DE GOUVEIA.
Profesora de Ciencias Políticas
y consultora política y comercial.





Riunite®

EL VINO SIN COMPLICACIONES



RIUNITE EL LAMBRUSCO MÁS VENDIDO DEL MUNDO

@RiuniteMexicoOficial

@RiuniteMexico

CAMPAÑA FINANCIADA SEGÚN EL REGLAMENTO UE N. 1308/2013
CAMPAGNA FINANZIATA AI SENSI DEL REG. UE N. 1308/2013

EL ABUSO EN EL CONSUMO DE ESTE PRODUCTO ES NOCIVO PARA LA SALUD. **EVITE EL EXCESO.** COF 032237



Tiffany.com.mx | © 2022 T&CO.



T Collection

TIFFANY & CO.

DESAFÍOS Y POTENCIALIDADES FRENTE A CRISIS SUPERPUESTAS: EL SURGIMIENTO DE UNA ECOLOGÍA POLÍTICA PARA CUIDAR LA AMAZONIA.



En un tema tan importante hoy, no se puede dejar de mencionar lo que es el territorio amazónico para Brasil, el continente americano y el planeta entero. Su relevancia ambiental se destaca en todas las discusiones internacionales sobre el tema de la emergencia climática, dado el escenario actual de crisis superpuestas no solo en Brasil, sino en todo el mundo. La pandemia de COVID-19 ha abierto viejos y nuevos desafíos de política económica, social y gubernamental. El hecho es que la dificultad de crear en pro de una salud colectiva en Brasil y entre países se debe a una crisis existencial y a la demanda de nuevos conceptos de vida que encaminen verdaderos esfuerzos hacia el pacto global a favor de la cuestión ambiental en su sentido más amplio.

La Amazonia nunca estuvo tan degradada como en los últimos años. En 2022 se registraron récords de incendios provocados y deforestación, según datos del Instituto Nacional de Investigaciones Espaciales de Brasil (INPE). Este escenario actual fue resultado tanto de los procesos de extracción ilegal de minerales, como del tráfico de madera y de la valorización de nuevas fronteras para los agronegocios, sin la amplia discusión integrada de las políticas públicas federales brasileñas. Lamentablemente, el actual gobierno federal también libró una disputa por intereses declarados y no planificados sobre el territorio amazónico, muy ligado al tema extractivo que, históricamente, despeja la selva para nuevas fronteras de "desarrollo". El hecho es que todo el daño ambiental sufrido en la Amazonia

tiene efectos multiescalares y no respeta fronteras gubernamentales.

Para comprender la dimensión de la importancia de la Amazonia, se debe recurrir a las diferentes dimensiones analíticas: territorio, paisaje, región y lugar. Cada dimensión, a su vez, tiene especificidades en cuanto a la forma y contenido del espacio, que pueden ser analizadas y comprendidas por categorías relacionadas con su extensión territorial, función, estructura y proceso. Sin embargo, surge la necesidad de comprender las dimensiones del espacio amazónico con valor en la (re)producción social.

La Amazonía también debe ser entendida como un paisaje ambiental y cultural que constituye la dimensión del espacio, caracterizada por la morfología y las representaciones o significados humanos y sociales; como territorio particularizado por las relaciones de poder y producción; como región a través de la fragmentación y articulación del espacio total para la gestión general y las especificidades locales y como lugar a través de la afectividad y las relaciones global-locales. Los conceptos de territorio y paisaje son fundamentales en el contexto de la historia, especialmente en lo que respecta a la comprensión de las dinámicas de producción del espacio a lo largo del tiempo. En esta lógica, el espacio amazónico necesita ser más valorado como conjunto de formas representativas de relaciones sociales pasadas y presentes y por su estructura representada por relaciones que se suceden y se manifiestan a través de procesos y funciones y fuerzas desiguales. Amazonia como factor social y no solo como reflejo social. Por lo tanto, su espacio requiere ser considerado como una totalidad o conjunto de relaciones realizadas a través de funciones y formas históricamente presentadas por procesos tanto pasados como presentes y por una diversidad de actores sociales que engloba a otros países latinos, como Bolivia, Perú, Colombia, Venezuela, Ecuador, Guyana y Surinam.

Y al entender que el territorio natural constituye la base para la conformación de los territorios de vida social, su respeto por la supervivencia misma de la vida comunitaria, se torna fundamental y emergente en escenarios de alto proceso de degradación ambiental, como son los territorios de preservación del medio ambiente relevante.



En este contexto, el fenómeno urbano y la expansión de emprendimientos y fronteras de impacto ambiental en territorios considerados aún rurales, como las áreas de preservación ambiental de la mayor parte de la Amazonía y sus vastos territorios ocupados por comunidades tradicionales e indígenas, se ponen en riesgo sin una adecuada planificación consciente. Por eso, los enfoques actuales de planificación y gestión territorial deben basarse en la discusión de los conceptos de espacio, territorio y paisaje social y cultural para sustentar discusiones de vida en comunidad y de forma participativa. La constatación de que las teorías y tecnologías evolucionan, la práctica no va acompañada de voluntad política, y que hay mucho que afrontar para el acceso justo a la calidad de vida de los pueblos de la Amazonia y del mundo no puede amedrentar la esperanza. Hacerse para que los gobiernos y los análisis técnicos no se centren sólo en los límites territoriales y administrativos, necesarios para la creación y aplicación de una legislación federal socialmente más justa.

Brasil espera con ansias el resultado de las elecciones presidenciales de octubre de 2022 y el tema en cuestión es uno de los pilares de las propuestas de gobierno que debaten los candidatos.

Los territorios del agua generan oportunidades para la vida en todas sus instancias, como una nueva oportunidad para revisar los procesos de desarrollo y la calidad ambiental-urbana. Relieve y agua se integran y configuran los orígenes históricos de los primeros límites de la vida social y del paisaje cultural en todo el planeta. De esta forma, cada lugar tiene sus especificidades, referencias y símbolos que pueden potencializar nuevas discusiones de producción socioespacial en red. La práctica actual de planificación y gestión territorial, en el campo de la arquitectura y el urbanismo, ya define como fundamentales y orientadoras nuevas legislaciones, como los planes directores municipales y las leyes de uso y subdivisión del suelo, las soluciones basadas en la naturaleza como indispensables para mejorar la calidad de vida, integrada a la nueva agenda ambiental y urbana que defienden las metas de 2030 de los Objetivos del Milenio de las Naciones Unidas. Como esta agenda es internacional, la lucha contra el cambio climático y las catástrofes ambientales otorga un peso especial a las discusiones colaborativas sobre el futuro de la Amazonía. En este sentido, los delitos ambientales y sociales ya no pueden ser tolerados, sino que deben servir de marco a nuevas concepciones de vida y estrategias de gobernanza y de constante reflexión participativa y empoderamiento social.

A pesar de los avances en la construcción de un nuevo paradigma que integra lo social en el análisis de los problemas de salud y medio ambiente, los temas relacionados con los modelos de desarrollo y el comercio internacional siguen siendo relativamente oscuros. Las contribuciones de la economía y la ecología a la Salud Pública se han restringido, respectivamente, a los aspectos más técnicos de la financiación del sistema sanitario y del funcionamiento de los ecosistemas. Sin embargo, dada la actual división internacional del trabajo y el proceso de globalización en curso, Brasil y América Latina en su conjunto continúan reforzando un modelo económico fuertemente enfocado en su papel de exportador de bienes basados en recursos naturales. Por ello, no podemos perder el foco de la construcción colectiva de una ecología política, en defensa de un nuevo desarrollo integrado y sustentado en una economía más ecológica y solidaria, a nivel nacional e internacional, a favor de la preservación ambiental, la justicia social y la salud colectiva en el Amazonas y en todo el mundo.

LÚCIA KARINE DE ALMEIDA
Arquitecta y Urbanista.
Profesora de posgrado en
la Universidad de Minas Gerais.



TALLERES DE LOS BALLESTEROS®

DESDE 1937



CDMX | TAXCO | ACAPULCO | PLAYA DEL CARMEN | COZUMEL | MONTERREY
LOS CABOS | SAN MIGUEL DE ALLENDE | AEROPUERTO T1 CDMX

WWW.TALLERESDELOSBALLESTEROS.COM.MX

¿IZQUIERDA O ULTRADERECHA PARA BRASIL?



Desde 2016, el actual escenario político brasileño muestra un recrudecimiento entre las fuerzas de izquierda y ultraderecha, prácticamente sin una tercera vía en la disputa electoral.

No hay indicadores de que sea factible que candidatos del centro puedan configurarse como una nueva fuerza política. En un primer semestre, el actual presidente Jair Bolsonaro, del Partido Liberal (PL) no pudo romper el porcentaje del 30 % de la votación intenciones, mientras que el expresidente Luiz Inácio Lula da Silva, del Partido de los Trabajadores (PT) se quedó con el intocable 47 % de las intenciones, según datos del Instituto Datafolha. Hasta el mes de agosto, el tercer lugar lo ocupa Ciro Gomes, del Partido Democrático Laborista (PDT) y el cuarto lugar Simone Tebet, del Movimiento Democrático Brasileño, que comenzó a subir en las encuestas en una demostración de que el voto útil no será tan común como lo fue en las elecciones de 2018 cuando mucha gente apoyó a la candidatura de Jair Bolsonaro como una forma de evitar la victoria de un PT desgastado con un candidato sin expresión ni magnitud, que era entonces el profesor Fernando Haddad, exministro de Educación de los gobiernos de Lula y Dilma Roussef (PT).

En Brasil, es necesario que el primer lugar alcance 51 % de los votos válidos en la primera vuelta para ganar las elecciones sin llegar a una segunda vuelta.

Encuestas sobre intención de voto en Brasil.

El IPEC (Instituto en Investigación y Consultoría Estratégica) actualizó el escenario de las elecciones presidenciales (23 y 29 de agosto) colocando la diferencia entre Lula y Bolsonaro en 12 puntos a favor de Lula, ya que los resultados divulgados muestran al PT con 44 % y al actual presidente con 32 % de las intenciones de voto.

En la encuesta realizada por el Instituto de Investigación Francisco Soares Brandão (FSB) considerada la mayor agencia de comunicación corporativa de América Latina, también indicó en agosto que Lula tiene 43 % y Bolsonaro 36 % de las intenciones de voto, respectivamente.
Luego aparecen Ciro Gomes (PDT) con 9 % y Simone Tebet (MDB) con 4 %. Los que no tienen intención de votar por ninguna de las opciones suman 4 %. Los indecisos y los que no respondieron son el 3 %.



Imagen de CNN Brasil del debate del 28 de agosto entre los candidatos mejor colocados en las encuestas del país.

¿Riesgo de golpe?

Este debate en Brasil se viene dando desde 2018. A pesar de haber obtenido la victoria en su momento, Jair Bolsonaro plantea dudas (nunca comprobadas) sobre el sistema electrónico de elecciones en el país, generando un clima de sospecha y alerta entre las Fuerzas Armadas por elecciones amañadas.

Ni siquiera el grupo de medidas que fueron adoptadas recientemente por el actual presidente de Brasil (como la concesión de beneficios, subsidios a camioneros, subsidios a taxistas, ayudas, vales, además de la drástica reducción del valor de la gasolina en el país) fueron suficientes para cambiar los indicadores de las encuestas de opinión. Entonces, podemos entender porque la mayoría de los votantes que dicen preferir a Lula son más pobres: no manejan, no pagan gasolina ni tienen camiones como herramienta de trabajo. Sin embargo, necesitan comer, y la comida en el país es cara y aumenta día a día el costo para las familias en general.

Ataques entre candidatos

Mientras el actual presidente ataca al candidato Lula con consignas de ladrón, corrupto y exprisionero, esperando que esto le signifique un impacto positivo en las encuestas, lo que se observa es un límite de capacidad para convencer a más votantes de su reelección. En entrevistas y en el único debate entre los candidatos que fue realizado en esta campaña, Lula refuerza que en sus dos mandatos como presidente se crearon órganos de control y fiscalización y se implementó la Ley de Transparencia para permitir el acceso a las cuentas públicas de todo el país. Lula se defiende señalando que en los 26 casos que fue denunciado, el Supremo Tribunal Federal (STF) le concedió la libertad y consideró nulas las acusaciones, así como la ONU, a través de su Comité de Derechos Humanos, concluyó tras seis años de análisis que los derechos del expresidente Lula habían sido vulnerados durante el proceso penal del que fue objeto.

Por otro lado, al cierre del mes pasado no queda claro si la información expuesta por el portal de noticias UOL, que enumera 107 propiedades adquiridas por el presidente Bolsonaro y sus hijos (todos políticos electos y aspirantes a la reelección en distintos cargos) pueda significar una ilegalidad y una caída en la intención de voto o incluso decretar la conclusión de la campaña electoral y la propia elección del 2 de octubre ¿Lo será?

CARLOS FERNANDO SIMÕES FILHO
Consultor, experto en políticas públicas municipales.



MAQUEM

ES HORA DE

SABOREAR



@MAQUEM MX

HACIENDA DE LOS MORALES®

DESDE 1967

LOS COLORES

DE *nuestra tierra*

SON LA CELEBRACIÓN DE

nuestras tradiciones



RESERVACIONES

Restaurante

55 5283 3055/56

reservaciones@haciendadelosmorales.com

Banquetes

55 5283 3029/79

banquetes@haciendadelosmorales.com

www.haciendadelosmorales.com

80 ANIVERSARIO DE LA CONFERENCIA INTERAMERICANA DE SEGURIDAD SOCIAL: HACIA UNA NUEVA CULTURA DE FORTALECIMIENTO DEL PACTO SOCIAL.

Del 5 al 9 de septiembre de este 2022 se celebró el 80 aniversario de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social, la CISS. Esta precede incluso a la fundación del sistema de la Organización de las Naciones Unidas como lo conocemos en la actualidad. No obstante, ya en 1942 existía la Organización Internacional del Trabajo (OIT) la cual auspició la creación de la CISS en tres de sus conferencias: la de Santiago de Chile (1936), La Habana (1939) y Lima (1940). Fue nuevamente en Santiago de Chile que en 1942 nació la CISS con 20 países fundadores, principalmente latinoamericanos, a los cuales se sumaron Estados Unidos y Canadá. Posteriormente, se agregarían países y territorios del Caribe angloparlante, actualmente la Conferencia Interamericana de Seguridad Social cuenta con 36 países miembros en todo el hemisferio.

Más que la longevidad de este organismo internacional per se, algo que sorprende es que ya desde sus primeros años se identificaban imperativos de la seguridad social que parecían susceptibles de atención a corto o mediano plazo, pero que a la fecha apenas comienzan a ser atendidos; entre los que sobresale la inclusión de las personas trabajadoras del hogar o la seguridad social con perspectiva de igualdad de género.

Los desafíos principales para la protección y previsión social siguen siendo los mismos, pero mayores en varias órdenes de magnitud: la transformación de los sistemas de salud; la sostenibilidad financiera de las pensiones; la adaptación de la cobertura a las nuevas formas y realidades del trabajo y (particularmente evidente desde el golpe de la pandemia de COVID-19); el trabajo de cuidados para la primera infancia, los adultos mayores y toda la población que se vio incapacitada por esta enfermedad y sus secuelas.

Tal como demuestra el último de estos desafíos, la magnitud de la pandemia reveló la vulnerabilidad de los sistemas de seguridad social frente a choques externos y los efectos catastróficos de la pandemia



CISS
CONFERENCIA INTERAMERICANA
DE SEGURIDAD SOCIAL

pueden referirse a los otros tres desafíos: los sistemas de salud de la seguridad social se vieron duramente sacudidos y desbordados en la etapa crítica antes de contar con vacunas para la nueva enfermedad. Por su parte, se hizo evidente en América Latina no solo la vulnerabilidad, sino la indefensión de la población no asegurada al no contar con un empleo formal; de ahí la asignatura pendiente de que estos sistemas evolucionen para responder a la actual realidad de las formas de trabajo, más allá del estatus laboral de las personas. Ello bajo la visión garantista de que la seguridad social es un derecho humano.

Desde esta visión de derechos humanos, la CISS, con toda su membresía, se dio a la tarea de abrir la reflexión y la discusión sobre estos cuatro frentes muy desafiantes mediante un foro público con sesiones para cada uno de estos desafíos.

Sobre el imperativo de la transformación de los sistemas de salud, en el foro identificó como punto de consenso la necesidad de fortalecer su resiliencia desde el nivel de atención primaria, particularmente en lo tocante a la prevención de enfermedades crónicas; también debe fortalecerse la formación de capital humano en áreas clínicas, nuevamente, desde la atención primaria y en donde sea necesario para revertir las altas tasas de enfermedades crónicas. Adicionalmente, la transformación de los sistemas de salud pasa por nuevas fórmulas de financiamiento.

Por lo que toca al desafío de adaptar los sistemas de protección social a las realidades y novedades que caracterizan las formas de trabajo, el Foro del 80 Aniversario de la CISS resaltó la meta de la universalización de los sistemas, no solo para encontrar nuevas fórmulas para proteger a quienes trabajan mediante el uso de plataformas digitales, sino también para sacar del desamparo a la muy amplia base de trabajadores fuera del sector formal. El desafío es de enorme complejidad, pues implica nuevas fórmulas para fondear a los sistemas más allá de las contribuciones patronales utilizando recursos del erario público en grandes magnitudes; lo cual lleva a ampliar el margen fiscal de los gobiernos mediante reformas tributarias difíciles de promover y defender políticamente. Esto último revela que el esfuerzo fiscal para fortalecer la seguridad social necesita, en varios sentidos, replantear el pacto social bajo un enfoque multidimensional:
entre sociedad-empleadores-gobierno, pero también desde un punto de vista intergeneracional y también interregional.

Este replanteamiento de la multidimensionalidad del pacto social es ineludible en lo concerniente al desafío de la sustentabilidad financiera de los sistemas pensionarios, pues, como se ha visto en las últimas décadas, en América Latina no se ha dejado de experimentar con las reformas en distintos sentidos: la centralización, la privatización y hasta el regreso a la centralización. No ha habido falta de experimentación, y la constante es la erosión de las bases que se sostienen en los pactos sociales vigentes en la región. Este mismo replanteamiento aplica al imperativo de encontrar nuevos equilibrios que reflejen una mayor paridad e igualdad en las cargas de trabajo para los cuidados entre hombres y mujeres. Es así que la búsqueda de un nuevo pacto social remite a un nuevo componente clave para nutrir un nuevo punto de equilibrio para el pacto social: la educación para una nueva cultura de la seguridad social que permita a las nuevas generaciones, desde edades tempranas, comprender mejor el derecho humano de contar con protección frente a los riesgos del ciclo de vida.

ROBERTO MARTÍNEZ YLLESCAS
Especialista en competitividad y políticas públicas comparadas. Director Ejecutivo de alianzas y cooperación de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social CISS.



EL FIN DE LA ABUNDANCIA.



En días pasados pudimos escuchar a Emmanuel Macron, el presidente francés, anunciar "el fin de la abundancia" y pedir a los franceses que se preparen para una serie de "sacrificios", no solo frente a un invierno con restricciones energéticas, sino de cara a un nuevo ciclo marcado por la escasez de recursos, el cambio climático y la crisis de la democracia y los derechos humanos. Todo con el tono apocalíptico de quienes antes han anunciado el "fin del capitalismo".

Ciertamente, la situación global es bastante oscura. La guerra en Ucrania continúa después de seis meses, el precio del dinero y la inflación siguen escalando mientras se habla de una inminente recesión económica. En la Eurozona en particular, los costos de la energía se han disparado como nunca y se prevé escasez en el suministro. Pero hagamos una pausa: hablar del "fin de la abundancia" implica que estaríamos siendo testigos del fin de una era de dicha y bienestar a raudales. Pero no, no es el caso, ni en Europa ni en ninguna parte del mundo. De cualquier forma, la abundancia ha sido, con o sin crisis, una cuestión de élites. Sobre todo, ante el incremento de la desigualdad y el riesgo de pobreza que trajeron la pandemia y la crisis inflacionaria. Mientras las personas con mayores ingresos pudieron acumular ahorros y riqueza durante las primeras etapas de la pandemia al quedarse en casa y disfrutar el alza en el valor de sus acciones, casas y otros activos; los más pobres tuvieron que enfrentar la pérdida de sus

fuentes de ingreso y hoy sufren más profundamente los efectos de la inflación. Antes de la guerra, el Banco Mundial estimaba que la pobreza extrema mundial se ubicaría en 581 millones de personas al final de este año, 75 millones más que en el 2021; ahora elevó sus proyecciones en al menos 20 millones de personas, estimando que el número de personas que vivirán en pobreza extrema será de entre 657 a 676 millones, es decir, cerca del 10 % de la población mundial. Por otro lado, según Oxfam, más de 500 personas se convirtieron en multimillonarias durante la pandemia y la riqueza de los multimillonarios aumentó más en dos años de pandemia que durante los 23 años transcurridos entre 1987 y 2010. Mientras el costo de los productos básicos aumenta al mayor ritmo de las últimas décadas, la riqueza de los multimillonarios de los sectores de la alimentación y la energía aumenta en mil millones cada dos días. Y eso por no hablar de los dueños de las llamadas *'big pharma'* o de las *'big tech'.* Los multimillonarios de todo el mundo acumulan el 13.9 % del PIB global, el triple desde el 2000.

Así que hablar del "fin de la abundancia" denota cuando menos miopía socioeconómica. La realidad es que la desigualdad y la pobreza han vuelto a crecer en el mundo, y que la condición para estar entre los más pobres no es necesariamente carecer de un empleo, así como la condición para el crecimiento desorbitado de las fortunas de los más ricos no es que sean más inteligentes o que trabajen más. El número de trabajadores pobres ha crecido conforme se ha ampliado la precariedad, la temporalidad y la inseguridad en los empleos, al mismo tiempo que las personas más ricas han manipulado el sistema económico durante décadas, en muchos casos con la complicidad de los gobiernos, los mismos que en cada gran crisis emprenden el reparto de sacrificios comenzando por los más pobres, los que se ven obligados a la precarización y el recorte de todo.

¿Qué pasaría si esta crisis múltiple –climática, energética, inflacionaria, democrática– se aprovechara para efectivamente abordar el fin de la abundancia? Que los salarios en el mundo acumulen una subida más o menos a la par que la que



experimentan los beneficios empresariales, por poner un ejemplo. Que se globalicen los salarios y los costos de producción como se globalizan los precios de los productos finales, al alza. Que se ponga fin a la injusticia fiscal y a los repartos desiguales. Que la crisis climática traspase el discurso mediático de las llamadas 'energías limpias' y la reacción política errada, cuando no cómplice. Que la crisis democrática se aborde en consideración de que los derechos humanos sean efectivamente los derechos de todos y no sólo un llamado a la intervención 'humanitaria' urgente con aquellos privados de todos sus derechos. Que las decisiones políticas que hoy son para beneficio de unos cuantos nos representen a todos, siempre. Dirán que esto es un sueño guajiro, imposible, casi como el fin del mundo. Quizá sólo sería el comienzo del fin de la pobreza y de la abundancia, el fin de los extremos, un espacio para efectivamente repensar la política actual.

ANA GUZMÁN
Directora General
de INTERPRENDE.



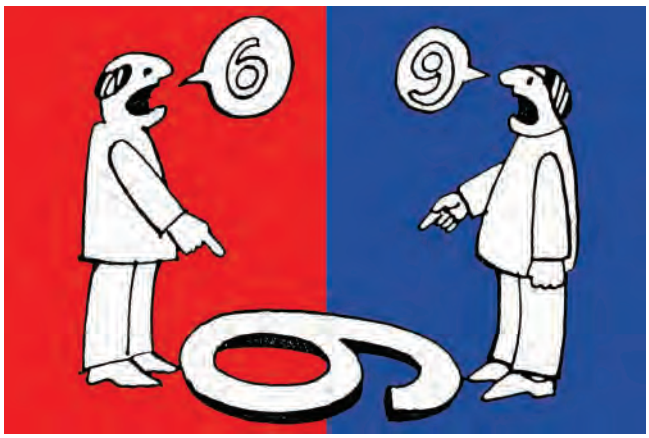
EL BAILE DE LOS QUE SOBRAN.

El referéndum constitucional llevado a cabo recientemente en Chile constituye la última señal de alerta que envía la sociedad civil de uno de los países latinoamericanos más prósperos y cierra un capítulo más de la novela de volatilidad política que se escribe en la región.

La situación de México, Colombia, Chile y Perú hace 10 años era muy prometedora. La Alianza del Pacífico era imparable y nos creímos aquello de los "tigres de Latinoamérica". Cifras de crecimiento sostenido que se mantenían a lo largo de más de una década y gobiernos fiscalmente responsables eran una característica propia y un sello personal de cada uno de esos países.

Sin embargo, actualmente los cuatro han caído en una vorágine populista en que la irresponsabilidad de promesas de imposible cumplimiento y la puesta en marcha de políticas que inevitablemente terminarán generando crisis económicas de largo aliento son hoy la "nueva normalidad". En todos ellos se han instaurado gobiernos proclives a dilapidar el ahorro nacional bajo la bandera de una pretendida justicia social, sin medir el impacto de esas decisiones en el futuro próximo de esas naciones.

La polarización de la sociedad ha sido una "consecuencia natural" del proceso y constituye hoy, una bomba de tiempo de impredecibles consecuencias. El discurso radical y violento, alentado por la facilidad de acceso y rapidez de divulgación que ofrecen las redes sociales ha generado un diálogo de sordos en el que cada parte solo entiende y escucha a quienes sostienen sus propias ideas y se muestran absolutamente incapaces de acercar posiciones y buscar alternativas de destrabe a la "guerra fría" que se ha desatado al interior de cada país. Más vale herir las ideas contrarias a cualquier precio, antes que morigerar el discurso y ofrecer espacios de concertación.



Si los indicadores económicos estaban muy bien, ¿cómo se explica entonces este viraje? Muchos son los factores a los que se atribuye esta suerte de suicidio económico en el que se han embarcado nuestros países. En todos ellos hay una larga historia de exclusión social, en donde la herencia colonial de racismo y clasismo les ha terminado pasando una factura muy onerosa. La incapacidad de ver el desarrollo como un derecho de la sociedad en su conjunto y limitarlo al de la "*gente como uno*" ha sido una constante en la que la terquedad de negarse a ver, leer y escuchar los evidentes avisos que elección tras elección se iban recibiendo por parte de un electorado cada vez más harto de pertenecer al sector de los excluidos de la modernidad, finalmente han explotado en la cara de la población, políticos y empresarios que se han podido beneficiar del sistema en un largo y sostenido período de bonanza.

Nuestros *millennials* han elevado la palabra "empático" a la categoría de un signo generacional. Empatía que, sin duda, ha sido la gran ausente en la relación entre los sectores de la sociedad a quienes la bonanza de las grandes cifras de la macroeconomía había favorecido y aquellos que seguían fuera del sistema, en una informalidad y pobreza lacerante.

La modernidad y apertura construida con tanto esfuerzo aún resiste el embate populista. El reto ahora, en los cuatro países, es bajar la intensidad de la violencia en el discurso político y llegar a verdaderos acuerdos nacionales sobre los que sea posible construir un futuro mejor, en el que, parafraseando al genial grupo de rock chileno, Los Prisioneros, no exista gente que se una al baile de los que sobran.

DANTE MENDOZA
Profesor universitario.
Experto en gestión pública.




EL APÁ
MERCADO DE CARNES
TE ESPERAMOS...
SÍGUENOS EN:
@ElApaCarnes
/ElApaCarnes

MÉXICO, UN ESTADO FALLIDO Y CLIENTELAR DEL BIENESTAR.

México vive varias crisis que no han sido resueltas, más bien profundizadas con un desdén increíblemente cínico que cualquier estudioso del Estado de Derecho lo definiría como un Estado fallido, profundamente centralista, clientelar, patrimonialista, opaco y corrupto, sin más visión de futuro que mantenerse en el poder para imponer una visión única, seguir en el poder, al costo que sea.

La crisis del Estado de Derecho, tanto en su ámbito de procuración y administración de justicia, queda clara cuando hay una visible incapacidad de dar certeza jurídica real a los ciudadanos y la justicia no resuelve con la rapidez y la contundencia que se requiere.

Un ejemplo claro y evidente se ve cuando la actuación de la Fiscalía sólo sirve para ser un brazo ejecutor y amedrentador del Ejecutivo, e incluso de intereses personales del grupo en el poder.

La independencia del Poder Judicial queda entre dicho cuando asume resoluciones inequívocamente contrarias a los principios constitucionales, como el de presunción de inocencia al ratificar la prisión preventiva, ¿en que estarían pensando los cuatro magistrados que se oponen a su eliminación? ¿Sera que piensan que es de utilidad al régimen?

Sin ahondar en las estructuras jurisdiccionales y los incontables casos de fallos judiciales manchados por la corrupción, no se ve un actuar de fondo para su mejora y evitar tales situaciones, los controles jurisdiccionales están rebasados, existe una increíble falta de certeza jurídica ante el ciudadano común, además de su evidente incapacidad de procesar la justicia de forma pronta y expedita.

La crisis económica no sólo es evidenciada en la inflación, o la pérdida de grados de inversión de las principales



calificadoras mundiales; sino en mediciones claras de crecimiento del PIB per cápita, que para 2020 fue de 8,346.70 USD, según datos del INEGI. Un 13.83 % menos que 2018, cuando asumió el gobierno, y un 23.62 % menos que cuando su acérrimo rival, Felipe Calderón, llevaba dos años de su gobierno y que ascendía a 10,928.92 (2014).

Respecto al tipo de cambio estable, habría que hacer un análisis del crecimiento de las remesas que han garantizado dicha estabilidad. Sin duda, aplaudir los ingresos por remesas es olvidar que los migrantes se fueron a buscar oportunidades que aquí no les hemos podido dar, no es una gracia, es una dolencia de todo Estado fallido.

La crisis del Estado de bienestar que se sufre es evidente en la salud, la educación y en las pensiones. La deficiente atención médica es evidente y no solo en la carencia de medicamentos y políticas de salud integradas de calidad que favorezcan la prevención de enfermedades.



En materia de pensiones, hay una bomba de tiempo. Las reformas y parches realizados hasta el día de hoy solo atienden el problema desde una visión político-clientelar, el fondo del problema hay que resolverlo con talantes, racionalidad actuarial y una visión de Estado y viabilidad de futuro.

En materia educativa, hay ausencia de una política educativa de fondo encaminada al desarrollo de una sociedad de forma responsable, con planes de estudios que formen ciudadanos conscientes y con capacidades suficientes para proyectar el crecimiento del país, no solo que se dediquen a contar la historia desde un punto de vista institucional y se alejen de las tendencias y mega tendencias mundiales de la educación, para afincarse en una visión trasnochada.

Mediante el uso de la retórica mediática en su máxima expresión de exposición diaria; medios de comunicación clientelares; oposición con largas colas que cortar y falta de políticos opositores con fuerza y alcance, los nubarrones de que ésta demagógica posición actual perdure otros ocho años es altamente posible y probable.

Es momento de dejar los intereses personales y de grupo para pensar en el México queremos, estamos por perder ocho años e hipotecar varias generaciones a un destino inequívocamente regresivo. Quizás el cambio venga desde adentro, y se normalice el Estado de Derecho, se logre avanzar en algunas crisis con visión de Estado, y el futuro deseado esté al alcance de algún político con amor a México más que así mismo.

CARLOS DE LA CRUZ
Consultor político.
Fundador de la Maestría en Prospectiva Estratégica de la EGAP.



EL MARKETING Y EL POSICIONAMIENTO POLÍTICO EN LAS ELECCIONES.



Muy a menudo escuchamos la palabra marketing y pensamos evidentemente en el mercadeo empresarial, en un modelo nuevo de negocios, ventas de autos o en publicidad que atrae a algún cliente para adquirir un nuevo producto en el mercado. Si bien es cierto que todos estos elementos involucran al marketing como la herramienta que los ayuda a posicionarse; en política pasa algo semejante, el marketing político ha nacido con base en las preferencias del electorado, como una fórmula que permite explotar nuestro producto (candidato) y hacerlo llegar a nuestros clientes (electores) mediante estudios de mercado y comportamiento electoral, preferencias, análisis, encuestas y tendencias que combinan diferentes disciplinas y analizan a profundidad la sociedad para sacar lo mejor del producto en cuestión.

En todos los paises del mundo, en mayor o menor medida, existen empresas que se dedican al posicionamiento electoral, a la publicidad y a implementar diferentes técnicas o modelos que colocan a sus candidatos en el ojo del huracán. Dicho de otra forma, los hacen atractivos al electorado y usan las herramientas del marketing para llegar a ello en todas las fases del proceso electoral.

Sin embargo el marketing político es una herramienta que en los ultimos años se ha convertido en una fórmula donde todos los perfiles quieren encajar. No obstante, la realidad politica es que no funciona así, el marketing político es solo una herramienta que



potencializa las virtudes, aptitudes y caracteristicas de un buen líder. Es decir, si tenemos un buen producto es muy probable venderlo, aún más con el marketing; pero si es un mal producto, no esta en condiciones de venta, por más esfuerzo que se realice, no será posible que lo compren.

El marketing político se centra en cuatro grandes enfoques que logran llevar el mismo mensaje en sintonía y golpean juntos. Imagen y discurso se unen mediante el marketing a partir del proceso de comunicación: enfoque en el candidato, atención en los adversarios o contendientes, en los electores y en el proceso electoral.

Estos elementos se conjugan para ir creando un traje a la medida para cada elección, los asesores en el tema deberán tener la experiencia suficiente para poder controlar todos estos componentes, pensar y decidir cómo tiene que actuar el candidato. A los buenos electores los convencerá tiempo antes de la elección, pero a los indecisos, aquellos que no se interesan por la política, será todo un arte el poder llegar a ellos con un mensaje claro y atractivo.

El pensamiento colectivo debe descifrarse, cual flautista de Hamelín, el asesor deberá identificar los elementos que ayuden al candidato a generar opinión, a convencer a la población de su proyecto, incluso aprovechar los ataques y calumnias a favor de su candidato. Por lo tanto, es todo un arte de lógica y perspicacia el que acompaña al marketing y hace posible un buen resultado electoral.

El marketing siempre va mas allá de posicionar una marca, una persona o un eslogan mediante un discurso, el marketing es más que el estudio del mercado y la estadística electoral. El asesor deberá conocer a profundidad a su cliente, justamente como un abogado a su defendido para lograr una comunicación eficaz.

Las perspectivas y herramientas del marketing político son muchas, sin embargo, no siempre funcionan y definitivamente no son una receta de cocina que cualquiera puede preparar, se necesita agilidad de pensamiento y actuar rápido, ya que el recurso más valioso en una campaña siempre es el tiempo.

Al final, cada proceso electoral es diferente en circunstancias y condiciones. Sin embargo, el apoyo y la visión que otorga incorporar el marketing político en una campaña electoral es altamente rentable, a diferencia de los métodos tradicionales de trabajo en campañas.

ELEAZAR PÉREZ CASTRO
Consultor, Director
de Imagen Política Edomex.



EL MÉTODO EFECTIVO CONTRA LA DELINCUENCIA: LA EDUCACIÓN.



La seguridad se ha convertido ya en un tema cotidiano y de preocupación en nuestras vidas, cada nuevo día tenemos miedo de ser víctimas de algún delito en contra de nuestra persona o de nuestros seres cercanos.

La inseguridad ciudadana la defino como la situación que viven las personas con amenazas generadas por la violencia y el delito, toda vez que el Estado deja de ser garante de otorgar seguridad, al perder la capacidad necesaria para garantizar y proteger los derechos y salvaguardar a su población.

Durante décadas, los gobiernos han invertido miles de millones de pesos en planes de seguridad donde prometen contener a la delincuencia y el delito, planteando siempre soluciones mediante el uso de la policía y el ejército. Pero nadie, en el caso de México, ha sometido al presupuesto incluir a la educación como método de contención, sí, la educación.

Incluso el que fuera uno de los narcotraficantes más buscados, Caro Quintero, mencionó en su entrevista con la periodista Anabel Hernández que el gobierno sabe que la educación es la clave, pero no la impulsa por intereses políticos, habló de la imperiosa necesidad de generar educación que los lleve a trabajos lícitos y más oportunidades.

Existe un vínculo muy cercano e importante entre la educación y el comportamiento criminal: la educación genera conocimiento, que a su vez genera oportunidades económicas y laborales que dan acceso a trabajos legales, mejor remunerados a mayor estudio. El comportamiento criminal genera delincuencia, que es sometida a actos punitivos como cárcel, lo que conlleva a estar fuera de toda oportunidad laboral por periodos establecidos en sus penas, e implica el estigma social con el cual es aún más complicado reincorporarse a la vida laboral, lo que los dirige de nueva cuenta a delinquir en la mayoría de las ocasiones.



Un dato importante sería censar el nivel de estudios de todos los presos en nuestro país para poder así exigir un aumento en la obligatoriedad de la escuela. Todo esto forma parte de una política integral de seguridad pública y educación, la planeación de estudios integrales, y la reincorporación de la ética y valores fundamentales de las personas.

Si el gobierno hace 20 años hubiera comenzado a invertir en temas de educación y seguridad, en la actualidad los índices delictivos estarían en niveles más bajos, disminuyendo, como consecuencia, el gasto de seguridad pública en patrullas, armamento, cárceles, incluso el uso de las fuerzas armadas sería distinto al que actualmente se le está otorgando.
La obligación del gobierno en invertir en educación es cada vez menor, incluso el actual presidente de México otorga becas a los jóvenes que no estudian ni trabajan, generando todo lo contrario a las necesidades básicas y reales de la sociedad, siendo ese recurso más imperioso en la mejora de planteles educativos que garanticen mejores ciudadanos.

Si bien el gobierno retiró la asignatura de Ética y Valores de los planes de estudios, es necesaria su reincorporación, ya que estos generarán los valores de la propia existencia de cada individuo, desarrollando mejores sociedades y más preparadas, es decir, formando personas para la vida social de las comunidades.

La educación es entonces la mayor necesidad contra la delincuencia, y está en el gobierno su solución. No son fórmulas mágicas, son realidades comprobadas en múltiples estudios llevados a la práctica en países donde la delincuencia es baja.

JUAN TINOCO
Especialista en
Políticas Públicas.



Tener lo que necesitas
para llegar a donde quieres,
no tiene precio™



Mastercard® es más que una tarjeta, son soluciones de pago en tiempo real.



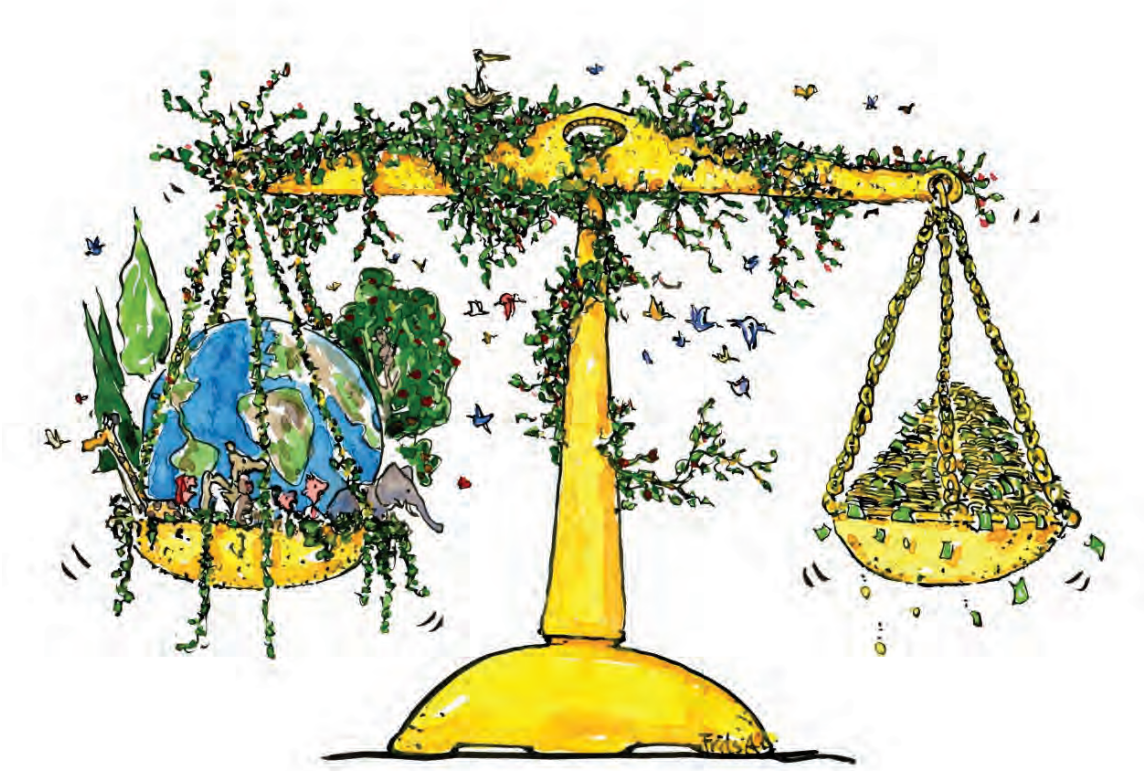
¿LA TENDENCIA DEL DECRECIMIENTO PUEDE SER LA RESPUESTA ANTE EL CONSUMISMO RAPAZ?



El tránsito de la reciente pandemia de COVID-19 ha sacudido las estructuras profundas de nuestro sistema económico global, como las cadenas logísticas de suministros o la producción de insumos tecnológicos que alimentan mercados como el automotriz, la telefonía celular, entre otros. Esto ha puesto a reflexionar a especialistas y académicos sobre las implicaciones del consumo desmedido y exponencial de las demandas y necesidades que pudieran ser impuestas por el contexto socioeconómico.

De ahí que el consumismo rapaz ha sido una suerte que muchos vinculan con el capitalismo contemporáneo, que emergió a finales de la Segunda Guerra Mundial, donde las manifestaciones hedónicas de consumo, individualización y elementos de narcicismo guían desde entonces las elecciones de los individuos dentro del comercio global y que, gracias al descubrimiento y masificación del Internet mediante el comercio virtual, se muestra como una inagotable vitrina de mercancías de fácil acceso. Esto ha implicando una demanda que debe ser cubierta en su mayoría por las transnacionales o grandes empresas locales en un ciclo sin fin de oferentes y consumidores.

Si bien la tecnología es una herramienta poderosa que ha incidido en el adelanto de nuestra sociedad, la búsqueda de nuevos descubrimientos y la reducción en las barreras de crecimiento de las comunidades también tienen sus bemoles cuando de consumir se



trata. Por ello, la aparición de la pandemia, al desequilibrar el avance de los mercados (bursátiles, financieros, energéticos, etc) detuvo procesos de producción, encareció materias primas y generó mayores condiciones de incertidumbre. Esto muestra la necesidad de replantear nuevos esquemas de crecimiento para que los países traten de equilibrar las fallas derivadas de las condiciones económicas actuales.

Algunas voces consideran dentro de las alternativas a implementar la tendencia que aborda el decrecimiento, la cual tuvo una de sus apariciones más importantes en el 2014 dentro de la tercera Cumbre Cooperativa de las Américas y que pugnaba por la aceptación de la existencia de recursos limitados, por lo que es importante la disminución controlada y progresiva de la producción para buscar una relación equilibrada entre los seres humanos y la naturaleza.

En cierta forma, parece una utopía porque se opone a los criterios económicos que rigen a los mercados globales, al pretender que las personas hagan consumos conscientes considerando que los recursos naturales cada vez son menos. En pocas palabras, la meta a seguir es "vivir con menos". En tal caso, tan solo para la visualización de los resultados deberían de pasar varias generaciones con datos constantes, para identificar los decrecimientos en el consumo; así como una reorganización de los mercados, específicamente el de consumo, que debería ser más sostenible y atender a las necesidades sustantivas de los individuos.

Pero no todo está perdido, la búsqueda de soluciones al consumismo rapaz parte de la generación de una mayor conciencia ambiental, inducida por las autoridades en la materia y el sistema educativo, tanto formal como no formal. Lo único cierto es que como consumidores debemos ser más responsables en nuestra forma de consumo, apoyar al comercio local que tenga una menor huella de carbono en la cadena logística de distribución y buscar mejores alternativas que sean amigables con el medio ambiente.

INMA RAMÍREZ
Asesora Parlamentaria.
Experta en Medio Ambiente.



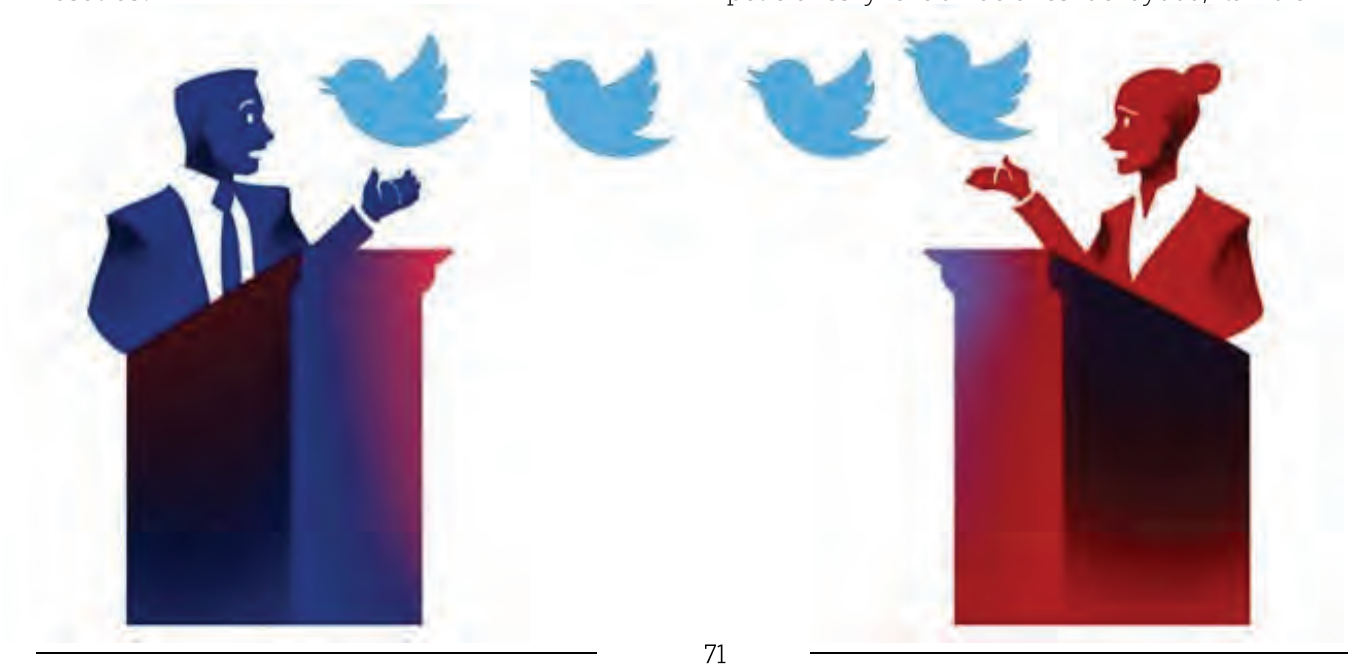
LAS REDES SOCIALES DE LOS POLÍTICOS: "LA EGOTECA".

Actualmente, los políticos tienen activas sus redes sociales para las cuales, tanto ellos como los integrantes de su equipo, generan contenidos. Estos contenidos están basados en todas las actividades que tienen en su día, así como comentarios respecto a sus partidos y preferencias, hasta algún tema en específico.

Los contenidos que vemos tanto en Twitter como en Facebook son generalmente fotos realizando acciones sociales, saludando gente, entregando despensas, inaugurando proyectos, la foto con las personas de la tercera edad, con los niños, etc. Todo esto está bien, pero, aquí es donde viene la pregunta obligada: ¿realmente es lo que queremos ver los ciudadanos? ¿realmente para eso los seguimos en las redes sociales? ¿a nosotros como ciudadanos en qué nos beneficia? Obviamente nos interesa estar informados de sus gestiones como representantes del pueblo y saber de alguna manera que están haciendo bien las cosas. Pero ¿qué es lo realmente importante para nosotros?

Las redes sociales pueden ser una "egoteca" virtual para los políticos, ya que entre más seguidores y *likes* tengan, sienten que todo el mundo habla de ellos y los conoce. Esto es una mentira, ya que la mayoría de los políticos compran seguidores, sí, compran, o utilizan *bots* para hacerse de más y más seguidores. Esto es fácil de reconocer cuando la mayoría de sus seguidores no son del lugar que representan, o bien, residen en otro país. Como resultado, la comunicación sirve de muy poco y los contenidos les están llegando a personas que no son el público objetivo. Tomemos en cuenta que entre más conocido sea un político, mejor, pero aun así, comprar seguidores no es lo óptimo.

Digo "egoteca" también porque todos o la mayoría de los comentarios negativos son borrados de sus muros o *timeline*. Algunos sí deben borrarse porque van en contra de las buenas costumbres, palabras altisonantes, etc. pero los comentarios, sugerencias peticiones y exclamaciones de ayuda, también los



borran. A los políticos y sus equipos solo les gusta ver buenas cosas y excelentes comentarios de ellos, no les gusta ser criticados.

Las redes sociales son una ventana, un medio de comunicación y de interacción en donde existe un emisor y un receptor. El emisor son los políticos, el receptor somos nosotros los ciudadanos, pero este canal solo es de ida, no hay vuelta. Me refiero a que, cuando haces preguntas o les cuestionas algo, no te responden, no dialogan, solo cuando les afecta públicamente les contestan a líderes y medios de comunicación, allí es cuando intervienen sus asesores y todo su equipo. De hecho, muchos de los políticos tienen configurados sus muros en redes sociales para no se les pueda comentar. Este no es un canal ordinario de comunicación, es un canal que tiene la enorme ventaja de que la interacción es en cuestión de segundos.

Las cosas cambian (como todo) cuando las elecciones se avecinan: tratan de contestar a todos los cuestionamientos, mandan ayuda a colonias que lo necesitan, compran más seguidores (para estar arriba de sus contrincantes), anuncian con bombo y platillo que están a nuestras ordenes en las redes sociales; en fin, es un vehículo más para una generación de imagen y ventas del candidato. Aunque estas son herramientas relativamente nuevas de marketing político, ya forman parte de la estrategia de comunicación de manera importante. Por lo tanto, no hay que subestimar el poder que tienen, y lo que realmente quieren leer y ver los ciudadanos.



¿Qué tal si vemos un muro en donde el político nos presente los problemas que nos aquejan a los mexicanos y que nos digan algunos consejos de cómo solucionarlos nosotros mismos?

¿Qué tal si vemos un antes y un después de las colonias que ha ayudado?

¿Qué tal si todos los días o varias veces por semana se conecta para recibir preguntas y dar respuestas? En donde realmente sea él.

¿Qué tal si vemos cómo ha progresado la educación de los niños de las colonias que gobierna?

¿Qué tal si nos muestra las iniciativas que aprueba y cómo ayuda realmente?

¿Qué tal si nos da consejos de cómo poder sacar una licencia para poner nuestro negocio de forma rápida?

Creo que ya está de más esas fotos bonitas saludando a todos y sonriendo, está de más saber a qué hora se duermen y que es lo que comen.

Qué tal si las redes sociales las utilizan para educar y servir, en vez de promocionar y mentir.

BULMARO ORDAZ RUIZ
Publicista,
Consultor en mercadotecnia política,
especialista en imagen pública.



WHAT MOVES YOU, *makes you*



Cillian Murphy con
su mochila Extreme 3.0.

MONTBLANC

HACIA UN SISTEMA DE ACOMPAÑAMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL.

Las organizaciones civiles de segundo nivel deben ser espacios que faciliten la articulación de actores clave para el desarrollo de alternativas viables de trasformación social. Su punto de partida debe ser el diálogo de saberes para generar el intercambio significativo de prácticas alternativas de incidencia trasformadora, poniendo en juego la acción inteligente de la ciudadanía para resolver problemas sociales, generando capital comunitario y ampliando las posibilidades de acción de los integrantes de las organizaciones de la sociedad civil. Se pretende la construcción de un efectivo empoderamiento social.

Se trata de impulsar alternativas innovadoras que faciliten la convivencia social y el cuidado del medio ambiente con equidad, justicia y solidaridad, basado en la organización y la cooperación comunitaria para la construcción de un entorno pacifico, sustentable y sostenible.



Atributos y apuestas de las organizaciones civiles con las que nos interesa jugar.

Las organizaciones civiles son los sujetos de su acción, su prioridad es contribuir con aquellas que disponen de uno o más de los siguientes atributos:

- Su propósito es la construcción intencionada de alternativas que impulsan relaciones sociales solidarias entre la ciudadanía, basadas en la toma de conciencia orientada a la reflexión y acción, por tanto amplían las libertades y buscan superar los condicionamientos sociohistóricos en los que vivimos.

- Impulsan acciones destacadas de carácter comunitario y con aplicaciones tecnológicas cuya intención es mejorar la calidad de vida de las mayorías. Se trata de generar y aplicar innovaciones de valor social apropiadas y con una perspectiva ética y social que favorezca el buen vivir.

- Se orientan a la movilización social que se traduce en organizaciones autónomas, por lo mismo pretenden resolver problemas y se impulsan iniciativas favorables para la colectividad.

- Sus procesos buscan la trasformación de las instituciones públicas o comunitarias basadas en la

participación ciudadana activa y propositiva.

• Son alternativas ciudadanas que ofrecen soluciones a problemas determinados para sectores específicos.

Se trata entonces de apostar por el impulso y consolidación de procesos de organización de la sociedad civil basados en la participación activa y propositiva de la ciudadanía, con una intencionada vocación de beneficiar a las mayorías y en particular a los sectores sociales que están en desventaja o presentan grados significativos de vulnerabilidad, por tanto:

• Parten de la evaluación consistente y pertinente de problemas y aspiraciones de la colectividad.
• Su prioridad es la justica social, el desarrollo sostenible y sustentable.

• Impulsan formas de vida comunitaria que inciden en la autonomía ciudadana a partir de un régimen de derechos, de manera autogestiva, con participación democrática y criterios de convivencia basados en la organización y cooperación, en un clima de confianza mutua y reciprocidad, construyendo una reputación social de sus integrantes en su conjunto y de manera individual.

• Son proyectos que se definen y se realizan de manera compartida por grupos ciudadanos que ponen en juego su capacidad organizativa, automotivación y control de la conducta colectiva para intentar mejorar su situación presente.

• Favorecen el avance de procesos y acciones basadas en la fraternidad, la igualdad y la libertad, por tanto se oponen al rechazo a los diferentes, a la desigualdad y a las diversas formas de dominación.

• Asumen su responsabilidad ética con las futuras generaciones, por consiguiente impulsan la sustentabilidad.

• Exploran el futuro con perspectivas múltiples, de manera que son alternativas abiertas y plurales, con la intensión de impulsar la construcción de configuraciones de convivencia social basada en la diversidad y la inclusión.

• Tienen la capacidad de afrontar, con mayores posibilidades de éxito, los problemas complejos, así pues, son capaces de iluminar el presente y revelan otras posibilidades para la trasformación de la realidad con una apuesta de reconfiguración del sistema dominante actual, con responsabilidad con el planeta, una aceptación explícita de la pluralidad y diversidad cultural.

Tránsitos deseados.

• Del voluntarismo al profesionalismo.

• De la filantropía al impulso y consolidación de alternativas viables de trasformación social.

• De la intervención institucional a la construcción de prácticas sociales y culturales interiorizadas.

• Del desarrollo de la capacidad organizacional a la evaluación permanente de resultados e impactos.

• De la formación profesional a la gestación de procesos de interacción transformacional.

• De la evaluación externa a la generación de procesos de reflexión autoevaluativa para la generación de nuevos aprendizajes.

FRANCISCO GUERRERO
Consultor, experto en capacitación pública, privada y social.





ARTHUR ASHE STADIUM



COCO GAUFF



CARLOS ALCARAZ



IGA ŚWIĄTEK





EL VERANO SE DESPIDE POR TODO LO ALTO

Este torneo es el último acto del Grand Slam®. Quienes entran en la cancha tienen por delante un partido como ningún otro. En la ciudad que nunca duerme, los días se alargan y las noches son puro entusiasmo. Cada segundo adquiere dimensiones épicas, y es el público, con su clamor, el que impone el ritmo. En Flushing Meadows, quienes ansían el trofeo tendrán que acallar el tumulto, canalizar su desbordante energía y explotar recursos insospechados. La clase de recursos que enardecen al público e inflaman las noches. Año tras año. Temporada tras temporada. **Bienvenidos al US Open.**

#Perpetual



OYSTER PERPETUAL
DATEJUST 41

us open®

US OPEN TENNIS CHAMPIONSHIPS
USTA BILLIE JEAN KING
NATIONAL TENNIS CENTER, NUEVA YORK
DEL 29 DE AGOSTO AL 11 DE
SEPTIEMBRE DE 2022

ROLEX

AMÉRICA LATINA Y LA URGENCIA DE SALVAR A TODA UNA GENERACIÓN.

En la América Latina pospandemia de COVID-19, de cada diez niños que saben leer, ocho no tiene compresión lectora, es decir, aunque saben leer, no comprenden el texto. Esto significa que no tienen capacidad de recordar y reconocer información explícita, así como pasajes tal cual aparecen en el texto; por lo que se les dificulta o no pueden encontrar las ideas principales, el orden de las acciones, los personajes principales y secundarios ni identificar los párrafos del texto.

No solo eso, estos niños de entre 8 a 15 años, tampoco cuentan con comprensión lectora inferencial, es decir, no tienen desarrollada la capacidad de reconstruir el significado del texto relacionándolo con sus experiencias personales y conocimientos previos para, a partir de ello, formular conjeturas, hipótesis o sacar conclusiones. Además, tampoco cuentan con compresión lectora crítica o apreciativa, por lo que, si se les pide hacer una biografía de un personaje, no pueden continuar la historia de éste, ni cambiar el final de la historia. En cuanto a matemáticas y ciencias naturales, la situacion es aun peor.

En otras palabras, la educación en América Latina está



en una grave crisis y no registra avances destacables desde 2013. Tan solo un año antes de la pandemia de la COVID-19, más del 40 % promedio de los estudiantes de tercer grado y más del 60 % de los de sexto de primaria no alcanzaban el nivel mínimo de competencias fundamentales en lectura y matemática, según datos del Estudio Regional Comparativo y Explicativo (ERCE 2019), publicado en noviembre del año pasado por la oficina regional de la Unesco para América Latina, el cual fue realizado sobre más de 160,000 niños de 16 países.

Esto nos habla de una generación entera que está en riesgo de no poder desarrollar su pleno potencial, pues la región ya se encontraba estancada en bajos niveles de logro en aquellas competencias que constituyen los cimientos para poder seguir aprendiendo.

Sin embargo, en 2022, el panorama es aún peor, según un informe publicado hace un mes por el Banco Mundial y Unicef, en colaboración con la Unesco. Si bien la región ya se encontraba en una crisis de aprendizaje antes de la pandemia, la situación pospandemia es más grave, ya que una nueva y alarmante estimación sugiere que luego de dos años del cierre de escuelas en la región a causa de la COVID-19, los resultados del aprendizaje podrían haber retrocedido más de diez años.

Según el estudio, estas pérdidas de aprendizaje podrían costarles a los alumnos de hoy una reducción en sus ingresos del 12 % a lo largo de su vida, por lo que estás organizaciones, urgen a los gobiernos de América Latina para que se enfoquen en "salvar a esta generación", a través de mejoras en los aprendizajes desde los años más tempranos.

"América Latina y el Caribe enfrenta una crisis



educativa sin precedentes que podría comprometer el desarrollo futuro de nuestros países", dijo Carlos Felipe Jaramillo, vicepresidente del Banco Mundial para América Latina y el Caribe.

Aunque la pandemia golpeó casi en todas partes del mundo, algunas regiones como América Latina y el Caribe, resultaron afectadas desproporcionadamente, ya que estas sufrieron una "triple maldición", puesto que enfrentaron el mayor impacto combinado en términos sanitarios, económicos y educativos.

Antes de la pandemia, América Latina y el Caribe era conocida por ser una de las regiones más desiguales del mundo, no solo en ingresos, sino también en oportunidades. Por lo tanto, la educación es el gran igualador, ayudando constantemente a construir una sociedad más justa.

Sin embargo, este igualador simplemente desapareció tras el cierre repentino de las escuelas en toda la región y la suspensión prolongada del aprendizaje en forma presencial. En palabras más sencillas, la llegada del coronavirus hizo más grandes las brechas existentes en el acceso a la educación y a las escuelas de alta calidad, entre los estudiantes con recursos (acceso a Internet, computadora en casa y educación virtual a través de plataformas en línea) y aquellos estudiantes más vulnerables, quienes no tenían acceso a Internet, ni una computadora en casa o una escuela que pudiera brindar aprendizaje virtual.

Según el estudio, esto trajo consigo un nuevo patrón de segregación, que condujo a una crisis multiplicada a partir de otra crisis. Este informe es la primera evaluación basada en evidencia de esta catástrofe educativa para América Latina y el Caribe. El objetivo principal es encender las alarmas para entender que todos debemos actuar en conjunto y urgentemnete para para revertir las pérdidas de aprendizaje.

El futuro está en nuestras manos, podemos realizar esta inversión y actuar ya mismo o dejar atrás a toda una generación. La elección es nuestra.

ANA LAURA CHÁVEZ VELARDE
Consultora y Profesora investigadora de la Universidad de Guadalajara.




Top de bikini
hecho con poliéster
y elastano reciclado
$329



H&M

Primavera / Verano 2022

INDEPENDENCIA JUDICIAL Y NOSTALGIA POR EL HIPERPRESIDENCIALISMO

Una buena señal de que aún respiran los mecanismos de control contramayoritario –cuya función es preservar la constitucionalidad y, con ella, a la democracia misma– es la compunción del gobernante por haber postulado a varios integrantes de una de las principales barreras de contención democrática. Cuando un titular del poder ejecutivo, caracterizado por su gran proclividad por la concentración absoluta del poder y extraordinaria resistencia a la admisión de cualquier género de error, deplora sus propias propuestas para integrar la corte constitucional, pone de manifiesto que el Estado constitucional democrático de derecho aún muestra signos vitales.

El debate suscitado en México acerca de la eliminación de la prisión preventiva oficiosa presenta varias aristas interesantes. Por este mecanismo quienes son acusados de ciertos delitos, solo por ese hecho enfrentan su proceso en prisión de forma automática, sin haber sido declarados culpables. Lo anterior no solo es controversial, sino contrario a otros principios constitucionales y a convenciones internacionales de derechos humanos. Al momento de escribir este texto, la Suprema Corte está por pronunciarse acerca de su posible eliminación.

Una primera controversia se refiere precisamente a la eliminación de la prisión preventiva oficiosa,



mecanismo defendido muy férreamente desde la trinchera gubernamental. La segunda, bastante más compleja, tiene que ver con las facultades de la Suprema Corte al respecto. La cuestión es que esa medida privativa de libertad está establecida en la propia Constitución. Ello ha dado lugar a un encendido debate acerca de si la corte está facultada para invalidar o, de alguna manera, dejar sin efectos disposiciones constitucionales y, si al hacerlo, estaría llevando su activismo judicial demasiado lejos. Puede que así sea, pero no es ello lo que hoy me ocupa.

Al momento en que usted está leyendo, apreciable lector, seguramente ya se conoce el desenlace. Si subsiste o no la prisión preventiva oficiosa y, en su caso, de qué técnica de resolución y argumentos se valió la corte para hacerla ineficaz. Pero, en realidad, esos no son los temas de este artículo, sino más bien el marco para hacer algunas breves observaciones en torno a la relevancia de las instituciones contramayoritarias como baluartes de la democracia constitucional.

En el contexto de esta decisión, prácticamente en la víspera de la sesión de la Suprema Corte en la que se resolverá la suerte de la prisión preventiva oficiosa, el titular del ejecutivo se manifestó contrito y exasperado por las nominaciones que en su momento realizó para integrar la corte. Sin lugar a duda es un abierto intento de intromisión, manipulación y chantaje a los ministros. La expresión "me equivoqué con los ministros que propuse" puede interpretarse incluso como una amenaza velada. Pero, quizá lo más significativo no sea lo que vela, sino lo que revela.

Tras el desgarro de vestiduras por los "errores" cometidos al proponer a varios de los actuales ministros, se manifiesta una concepción monolítica e hiperpresidencialista del poder. En el fondo subyace una nostalgia por la monarquía sexenal que por décadas caracterizó al sistema político mexicano. Por lo mismo, también una visión en la cual los poderes legislativo y judicial se reducen a la categoría de meras extensiones del ejecutivo y de artífices sumisos de sus designios.

Desde esta perspectiva, es inaceptable "la arrogancia de sentirse libres". Cualquier muestra de independencia contraria a los superiores deseos presidenciales es interpretada como una afrenta e, incluso, una traición. De allí el lamento por el desacato judicial a la voluntad presidencial. Si los ministros no se pliegan a sus propósitos, su designación no puede haber sido otra cosa que un error.

Aaron Barak, ilustre exministro de la Suprema Corte de Israel, ha señalado que el papel de un tribunal constitucional consiste justamente en defender la Constitución y con ella a la democracia. Su función no es servir a un proyecto o ideología política, sea cual sea; ni a los antojos de nadie, incluidas las mayorías electorales, por avasallantes que sean, y los representantes o gobernantes electos por ellas.

Los tribunales constitucionales no están para satisfacer las expectativas o fantasías de los poderes políticos o económicos. Su función es precisamente hacer posible (siguiendo a Josep Aguiló) más allá de tener o darse una Constitución, vivir en ella. Por decirlo así, es mantener la vigencia real de la Constitución, su materialización más allá del mero texto constitucional; es asumir (con el célebre Eduardo García de Enterría) su pleno carácter normativo, no de mera carta de intención política.

La misión de los tribunales constitucionales es servir como factor de equilibrio y resolver tensiones propias de las democracias. Pero, sobre todo, resolverlas dándole vida al texto constitucional, haciendo realidad la división de poderes, los derechos fundamentales, el debido proceso y el Estado de derecho.

ROBERTO MARTÍNEZ
Abogado, socio de la firma
Alcius Grupo Consultor.





Todos pueden ser diferentes.

Tú puedes ser único.

Descubre el nuevo Porsche Panamera Platinum Edition.
Elegante, exclusivo y con un mayor equipamiento de serie.
Creado con pasión.

Rendimiento en consumo de combustible Versión Panamera Platinum Edition: Consumo de combustible:
En ciudad 10.1km/l | En carretera 15.3 km/l | Combinado 11.9 km/l | Emisiones CO_2 combinadas: 197.2 g/km.
Para mayor información sobre nuestros vehículos, versiones, equipamientos y precios, consulta a tu Distribuidor autorizado Porsche en la República Mexicana, o visita www.porsche.com/mexico o comunícate al **800 707 7243**.



PORSCHE

ELIZABETH II
LA GRANDIOSA.



Con el fallecimiento de Elizabeth II, el mundo entero pierde a una de sus más grandes y memorables líderes. Una mujer de excepcional fortaleza e inteligencia. Una mujer de Estado y de familia. Exitosa en su función primordial, la de preservar la institución a la que representó por 70 años: La Corona Británica, sin perder ninguna de sus funciones constitucionales.

La reina Elizabeth II es un personaje histórico, un símbolo de cohesión social e identidad nacional para el Reino Unido de la Gran Bretaña e Irlanda del Norte, que vivió el pináculo de su popularidad durante el reciente Jubileo de Platino en que alcanzó niveles de aceptación superiores a 70%.

El legado de Elizabeth II, proclamada como La Grandiosa por su propio pueblo, implica la gran devoción por su gente, su nación y su institución. Hasta el día de su muerte es simbólico, el 8 de septiembre justo un día después del día de nacimiento de Elizabeth I, conocida como la Reina Virgen, nacida un 7 de septiembre de 153 y artífice de la Era Dorada de Inglaterra.

Es importante comprender la trascendencia de un reinado moderado e institucional como fue el de Elizabeth II, dentro del sistema político de la Gran Bretaña que conserva para el monarca una serie de funciones tan simbólicas como legales.



En la Monarquía Parlamentaria Británica, el monarca es Jefe de Estado, de la Milicia y de la Iglesia, donde la Reina o el Rey en turno, declara la guerra y firma la paz; nombra al Primer Ministro y le invita a formar un gobierno civil en su nombre -aún y cuando se trate del líder el partido político mayoritario en la Cámara de los Comunes, es necesaria la ceremonia de nombramiento e invitación-; el monarca también designa al Obispo de Canterbury (pastor principal de la Iglesia Católica Apostólica y Reformada conocida como Iglesia Anglicana).

Así mismo, la Legislatura no puede iniciar sin la ceremonia de apertura encabezada por el monarca en turno, que debe presentarse cada año a leer la Agenda Parlamentaria en el Palacio de Westminster en Londres en la Cámara de los Lores, portando la Corona Imperial de Estado conducida sobre un cojín rojo que simboliza la relación entre la Monarquía y el Parlamento. En 2022 por vez primera el entonces Príncipe Charles encabezó dicha ceremonia ante la ausencia de la Reina, por problemas de movilidad.

El himno nacional de la Gran Bretaña está dedicado al monarca y no a la patria, como sucede en muchos otros países. De igual manera, la imagen principal de la moneda es la del monarca.

Aunque fue señalada por resistirse a la modernidad, Elizabeth II fue coronada en 1952 en la primera ceremonia transmitida por televisión. Transitó de los mensajes por radio hacia las redes sociales y las reuniones virtuales; en su era la Iglesia Anglicana aceptó la ordenación de mujeres como obispas, y se modificó la ley de sucesión al trono para eliminar la preferencia de género, entre otros cambios.

El liderazgo y alta diplomacia que caracterizó a Elizabeth II, la llevó a ser la primera monarca en regresar a la República de Irlanda en mayo de 2011, tras 100 años de ausencia de un monarca británico.

Elizabeth II mantuvo la unión en la Mancomunidad de Naciones conocida como la Commonwealth integrada por un total de 54 países que representan casi un tercio de la población mundial; 14 de ellos, reinos en donde el monarca británico nombra a los Jefes de Estado, y el resto son países independientes como Ruanda que se unió en 2009 a pesar de no contar con un pasado colonial británico.

La Commonwealth fue creada en 1926 por George VI a fin de lograr el desarrollo, la cooperación internacional en materia económica y política, la promoción de la paz y la prosperidad para mejorar la vida de todos sus habitantes. Luego de ser presidida por Elizabeth II durante décadas, en 2018 el entonces Príncipe Charles fue electo como líder y es por ello que se espera prevalezca la lealtad de la Commonwealth.

Cierra la era de Elizabeth II, La Grandiosa, una figura de reconocimiento global; ahora se prevé un reinado de continuidad, sobrio e institucional por parte de Charles III, en compañía de la Reina Consorte, Camilla de Gran Bretaña y su heredero William, nombrado ya Príncipe de Gales junto con su esposa Kate Middleton. Ambos monarcas han marcado su agenda pública con interés especial en la diplomacia, la atención al cambio climático y al cuidado de la salud mental de las nuevas generaciones.

DANNIELA GEOMAR NERI
Periodista y presidenta de AMEB
(Asociación Mexicana de ExBecarios/as
del Departamento de Estado de
los Estados Unidos).



REPASO HISTÓRICO DE LAS LICITACIONES PÚBLICAS EN MÉXICO.

El origen histórico de las licitaciones públicas surge con el derecho romano como una forma de celebrar contratos con el Estado, derivado de los bienes obtenidos por herencias o conquistas. Dichos bienes se vendían públicamente al mejor postor y se conocía como *bonorum sectio, vendirio o subhastatio*, debido a que en donde se realizaba la venta se plantaba una lanza o asta. Posteriormente, en el Código Justiniano se incluyó el régimen del asta pública para las ventas de los bienes del Estado, así como la realización de obras públicas. La adjudicación de contratos estaba regida por tres instituciones: *lex censoria, licitatio y praedes, paedia*, que corresponden a la fórmula del contrato, subasta pública y garantía personal y real, respectivamente. La fórmula del contrato referida es análoga al pliego de condiciones que actualmente se utilizan en nuestra legislación respecto a características, pagos, entre otros.

Transita por la Edad Media con las subastas denominadas "a mata candela" o "a vela y pregón", relativo a realizar la subasta y recibir las ofertas durante el tiempo que una vela permanecía encendida; una vez que la vela se consumía, la adjudicación se le otorgaba a la oferta más barata que se hubiera presentado durante este tiempo.

En el Estado moderno, durante el siglo XVI, en Francia surgió la legislación referente a las adquisiciones del Estado, mismas que se debían otorgar a la oferta más barata que se hubiera presentado. Sin embargo, existían actos de corrupción debido a que no siempre se llevaba a cabo el procedimiento legalmente establecido, por el contrario, se celebraban contratos de obras públicas sin adjudicaciones.

En el Siglo XVII se generalizó la práctica de la licitación pública en el mundo, aunque sin duda, el siglo más significativo fue el XIX, cuando se empezaron a expedir leyes sobre el tema.

En México, los antecedentes prehispánicos son los más antiguos relacionados con la ejecución de obras públicas, de las cuales se cree que la primera licitación pública que se llevó a cabo en México se realizó en el año 1767, en la época del Virrey Carlos Francisco de Croix, referida a la obra pública sobre el desagüe de la Ciudad de México.

En el México independiente, en 1852 se empezaron a realizar adjudicaciones para la realización de obras públicas por medio de subastas, remates o licitaciones.

Antecedentes constitucionales en México. Al expedirse la Constitución Política de 1917, se incluyó el , el cual establecía el siguiente texto: "Todos los contratos que el gobierno tenga que celebrar para la ejecución de obras públicas, serán adjudicados en



subasta, mediante convocatoria, y para que se presenten proposiciones en sobre cerrado, que será abierto en junta pública".

Partiendo del texto anterior, se puede concluir que únicamente se reconocía constitucionalmente el contrato de obra pública, pues no se menciona ningún otro, a pesar de que este texto permaneció así hasta su reforma de 1982, se expidieron varias leyes que regulaban los contratos administrativos de adquisición de bienes muebles y de obras públicas.

Reforma de 1982 al artículo 134 constitucional. El 27 de diciembre de 1982 se realizó una reforma al artículo 134 constitucional, estableciendo la licitación pública como el procedimiento administrativo utilizado para la selección del contratante de la Administración Pública respecto de contratos relativos a adquisiciones, arrendamientos, enajenación de bienes, prestación de servicios y contratación de obras públicas.

En la actualidad, en México existen diversas legislaciones que reglamentan el citado artículo 134 constitucional, siendo la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público la que rige las personas de derecho público que ejerzan recursos de carácter federal. En dicha ley se establece el CompraNet, el sistema electrónico de información pública gubernamental sobre adquisiciones, arrendamientos y servicios.

De lo anterior se puede concluir que la evolución de las compras gubernamentales ha estado encaminada a transparentar las mismas, a fin de que las adjudicaciones de todo tipo de contratos celebrados con los gobiernos puedan ser expuestas al escrutinio público, lo anterior evidentemente tiene como objeto evitar la corrupción.

Con el avance de la tecnología en la implementación de sistemas electrónicos, es factible disminuir los actos de corrupción, siempre y cuando en dichos





sistemas se limite la intervención del factor humano en la manipulación de los mismos.

El mejor ejemplo de sistema electrónico que tenemos en México, es precisamente CompraNet, con el cual México pudo ser considerado miembro de la Red Interamericana de Compras Gubernamentales (RICG), el cual es un mecanismo del Sistema Interamericano que provee cooperación, técnica horizontal de alto nivel para generar y fortalecer vínculos entre sus miembros; además de promover el intercambio de recursos humanos, técnicos, financieros y materiales para la generación de conocimientos, experiencias y buenas prácticas en las compras públicas.

En México, la obligatoriedad de utilizar dicho sistema para las personas de derecho público que ejercen presupuesto federal surge a partir del 11 de abril de 1997, con la publicación en el Diario Oficial de la Federación de un acuerdo que establece que la información relativa a los procedimientos de licitación pública deben incorporarse a CompraNet, las convocatorias, las bases de licitación, las notas aclaratorias, las actas de las juntas de aclaraciones, los fallos y los datos relevantes de los contratos.

Es importante destacar que, sin los sistemas electrónicos, evidentemente la información de las compras gubernamentales se diluye en archivos dispersos difíciles de relacionar y de integrar para una adecuada rendición de cuentas integral. El sistema referido a lo largo de su operación ha tenido dos suspensiones por diversas fallas técnicas: una en el año de 2012 y actualmente el pasado 20 de julio del presente año 2022, ambas suspensiones notificadas mediante acuerdo publicado en el Diario Oficial de la Federación, lo cual fue sumamente criticado porque presume opacidad e incrementa los riesgos de corrupción. El avance tecnológico tiene alcances tan significativos como para identificar cada centavo que se gasta, en qué se gasta y cómo se gasta.

Finalmente, las preguntas son: ¿Por qué en los gobiernos es tan limitada la sistematización electrónica en las compras gubernamentales?
¿Por qué las empresas e instituciones financieras controlan mediante sistemas todas sus operaciones y los gobiernos no?

¿Por qué los sistemas no integran el 100 % de las operaciones que realizan los gobiernos?
Considero que son preguntas que tienen una respuesta natural y casi obvia. Sin embargo, hay demasiados factores que complican la implementación de sistemas integrales y eficientes y que dichos factores finalmente facilitan la corrupción.

MARGARITA GASPAR
Especialista en transparencia y protección de datos.



LA LÍNEA QUE NOS UNE AEROMEXICO SKYTEAM



Vuela con más comodidad y espacio

AM Doble confort

Ahora puedes seleccionar y bloquear el asiento a tu lado para viajar con más espacio. Descubre cómo en **aeromexico.com/amdobleconfort**

Viaja con los protocolos de higiene más estrictos y la mejor política de flexibilidad.
Conoce más en **aeromexico.com/tuseguridad**

Tu seguridad es primero
Sistema de Gestión de Salud e Higiene

aeromexico.com

CONSULTORÍAS PARTICIPATIVAS PARA LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO EN LAS ORGANIZACIONES.

Las organizaciones están siendo desafiadas de manera permanente en el contexto actual de cambios frecuentes y problemas cada vez más complejos de resolver. Estos desafíos se materializan en el trabajo de las personas que integran las organizaciones, por lo que abordar procesos de desarrollo del talento humano ya no es opcional, sino que las organizaciones deben apostar fuertemente por la profesionalización de estos procesos para mejorar y potenciar sus resultados.

En este sentido, la alternativa de recurrir a profesionales por fuera de la organización, a través de consultorías externas, propone una forma de abordar diferentes situaciones problemáticas en las organizaciones en gestión del talento humano. Estos profesionales –individualmente o en equipos– pueden proveer una mirada independiente sobre diferentes cuestiones a las cuales las organizaciones deben encontrar soluciones y/o promover mejoras que implican siempre cambios en la manera de trabajar.

Uno de los enfoques para abordar una consultoría en gestión del talento humano es el que denominamos consultoría externa participativa. La consultoría participativa es una metodología de trabajo que tiene por objetivo construir propuestas de cambio conjuntamente entre los referentes organizacionales, los consultores y los destinatarios de los cambios, dotadas de mayor viabilidad y que permitan alcanzar resultados más efectivos respecto de la estrategia organizacional. Esto implica que en cada uno de los momentos de la consultoría, desde la formulación de la demanda, pasando por el diagnóstico y luego la elaboración de la propuesta, así como durante su implementación y evaluación, se puede ir construyendo, revisando y realizando modificaciones si fueran necesarias a partir del trabajo conjunto de todos los actores organizacionales involucrados en el problema, realizando una intervención más cercana a la investigación-acción que a la de una metodología experimental. En este caso, el rol del consultor/a es el de un/a facilitador/a, en el sentido de trabajar en equipo con el cliente, apoyando desde afuera, sin



asumir la conducción directa de ninguna parte del proceso (Cravero, 2009). Se trata de acompañar, propiciar y potenciar los aprendizajes y el desarrollo de nuevas competencias en los miembros de la organización, garantizando un mayor compromiso con los objetivos a alcanzar y con la sostenibilidad del cambio en el tiempo.

Llevar adelante un proceso de consultoría externa participativa implica la formación de un equipo de trabajo entre quien demanda la consultoría, los consultores involucrados, y los destinatarios y actores vinculados al asunto a abordar. La organización no delega la solución del problema o la demanda, como tampoco delega su solución y/o respuesta, sino que la construye junto con el consultor. Dependiendo del tipo de problema o demanda a abordar, será el número y los perfiles de los miembros de la organización que participarán del proceso. Estos actores participantes pueden ir desde la alta dirección hasta los niveles operativos, pasando los mandos intermedios de diferentes departamentos y/o divisiones. Incluso podemos encontrar un grupo de actores que quizás no estén directamente vinculados con el problema, pero que por las características e impacto del mismo requieran ser convocados en alguna instancia de tipo informativa para conocer el proyecto.

La participación de diferentes actores, además de los referentes organizacionales y el grupo de consultores externos, posibilita principalmente que los participantes encuentren a más de un interlocutor con quien vehiculizar sus necesidades. Además, "al brindar espacio para expresar intereses y puntos de vista diferentes, pueden aparecer otras demandas o problemas que no habían sido considerados y cuya resolución podría ser clave para la estrategia organizacional" (Conrero y Cravero, 2011:10A).

Estas diferentes miradas, que pueden nutrir el proceso de consultoría, también permiten que se generen varios escenarios posibles frente al problema particular que se va a abordar. Esta es otra de las características de la consultoría externa participativa. El requisito en este caso es que estos escenarios deben ser todos viables, enriqueciendo las discusiones y mejorando las posibilidades de encontrar de manera consensuada la solución más adecuada para el problema que genera la demanda de la consultoría (Conrero y Cravero, 2011).

Otra característica de esta modalidad de consultoría es que la participación no puede darse de cualquier manera, sino que debe ser organizada y planificada. Esto significa que se deben identificar y convocar a los





miembros de la organización que van a participar. Además, se debe organizar cuándo y de qué manera se va a producir esta participación. De lo contrario, la participación anárquica puede generar muchas complicaciones y demoras en el proceso de consultoría. "La incorporación de más personas es fundamental, pero es necesario cuidar la pertinencia de los convocados para el tema, o bien clarificar el motivo o rol con el cual se los incluye y establecer desde el inicio la manera en la que su participación tendrá un cierre o devolución. Definido esto, cuanto antes se incorporen la mayor cantidad de participantes, mejor" (Conrero y Cravero, 2011:10A).

Las instancias de devolución de la información y/o resultados que se van obteniendo a lo largo del proceso son también una característica de la consultoría externa participativa (Conrero y Cravero, 2011). Si se abren las puertas para recibir aportes, miradas y propuestas de los diferentes actores involucrados en el proceso, es responsabilidad de los/las consultores/as garantizar que los participantes vayan recibiendo información respecto de lo que va sucediendo con el proceso de consultoría, así como también sobre la manera en que se incorporaron sus aportes al proceso. Incluso en aquellos casos en lo que no se hayan podido alcanzar consensos y hayan quedado propuestas o inquietudes por fuera del mismo, es importante que las personas sepan los motivos de esta decisión. Si los participantes desconocen qué sucede después de su instancia de participación, lo más probable es que no quieran participar en otro proceso de similares características. Asimismo, esta modalidad de consultoría requiere pensar en un proceso flexible, sabiendo que al tratarse de una modalidad participativa, se tendrán que ir realizando ajustes y/o cambios a partir de los consensos que se vayan alcanzando.

Una mención especial requiere el tema de los canales de comunicación existentes en la organización, o aquellos que se puedan generar para una consultoría participativa. Estos deben ser fluidos, convergentes y diversos para asegurar que cada participante reciba y comprenda la información necesaria durante todo el proceso. Por lo tanto, se deben prever no sólo canales en el sentido informativo, sino también aquellos que permitan la retroalimentación en la comunicación en diferentes sentidos.

Finalmente, consideramos necesario destacar que la consultoría externa participativa en cuestiones vinculadas a la gestión del talento humano en un contexto organizacional adquiere una mayor relevancia por la alta sensibilidad de todos los miembros de la organización respecto de las políticas y prácticas de las relaciones laborales. La tarea principal del/de la consultor/a externo/a que trabaja con la modalidad participativa no es brindar respuestas definitivas, sino esencialmente contribuir a que la organización genere conjuntamente con el equipo consultor sus propias respuestas. Y que además se puedan implementar y sostener en el tiempo los cambios, mediante la construcción de espacios de participación genuinos, a través de los cuales todos los miembros de la organización puedan desarrollarse.

SOFIA CONRERO
Consultora, Profesora investigadora
de la Universidad Católica de Córdoba.



BOVET
1822

Celebrating 200 Years of
Timeless Art & Engineering Brilliance



Orbis Mundi

The World is Yours

Exclusive World Time Function Controlled via the Crown
All 24 World Time Zones at a Glance; 7-Day Power Reserve

bovet.com

Berger | EMWA | Ultrajewels

¿ES CHILE UN PAÍS BIPOLAR?

El aplastante triunfo de la opción "Rechazo" en el plebiscito constitucional del 4 de septiembre en Chile, fue mayor que todas las proyecciones que pudieran hacerse, y desecha definitivamente la propuesta de Constitución que elaborara durante un año la convención electa para esos efectos. Con casi un 62 % de las preferencias, la negativa para el texto que reemplazaba la Constitución de la época de Augusto Pinochet fue tan rotunda como la decisión, en octubre del 2020, que resolvía cambiar esa misma carta magna por una nueva.

¿Cómo se explica esta oscilación?, ¿cómo se entiende que el plebiscito de entrada para cambiar el texto constitucional tuviera casi un 78 % de "Apruebo" y el de salida implicara una inclinación tan clara por el Rechazo? ¿es Chile un país bipolar?

La respuesta es no. Pero sus implicancias se pueden entender con claridad si atendemos, al menos, a tres aspectos: el contexto, el funcionamiento de la convención y la relación de la ciudadanía con el gobierno del presidente Gabriel Boric.

El contexto político.

El proceso constituyente chileno no es comprensible sin el estallido social de octubre de 2019. En el centro de sus demandas, estaba la idea de una agenda social robusta, expresada como el fin de los abusos y las desigualdades, así como una nueva Constitución.

La conversación sobre una nueva Constitución fue permanente en el Chile previo a 2018, y fue parte del programa de Michelle Bachelet en su período 2013 – 2018 (se convocó a un proceso de deliberación popular en el que participaron más de 220 mil personas y se presentó un proyecto de reforma constitucional que no se alcanzó a tramitar), pero el gobierno de Sebastián Piñera había decidido, explícitamente, no



dar curso a esa vía de cambios.

Junto con la falta de legitimidad de la Constitución de Pinochet, existe (como en buena parte de la región) una fuerte crisis de confianza que afecta al sistema político y económico en su conjunto, con muy bajos niveles de confianza institucional: menos del 5 % para parlamentarios y partidos políticos, según la Encuesta Bicentenario UC 2021. Entonces, Lo que está en la base del descontento social en Chile no es únicamente legal o político, es el marco total de convivencia el que está siendo interpelado y del que una nueva constitución deberá hacerse cargo.

Sobre esa complejidad estructural, la crisis económica resultante de la pandemia y de la guerra en Ucrania, ha generado una capa de contingencia cargada de incertidumbre: familias sin poder de ahorro que viven al día, preocupadas por la pérdida del trabajo; barrios populares asolados por la complejidad de la migración y por la inseguridad creciente; el encarecimiento de una vida que ya era difícil costear; la violencia en el sur del país, asociada a la crisis del Estado de Chile con el pueblo mapuche; el desgaste de un proceso político



que ya lleva tres años y que genera crispación y enfrentamientos.

El funcionamiento de la convención.

En un contexto precarizado y de fuertes desconfianzas tinstitucionales, el proceso de discusión y redacción de una nueva carta fundamental representaba una oportunidad doble: la de generar un nuevo texto que diera respuesta a las demandas sociales y políticas de Chile y la de restañar las heridas de convivencia que dificultan la vida en común. Se trataba de dos expectativas complementarias: una normativa y otra relacional.

El establecimiento de una deliberación *equitativa* entre todos los grupos de la sociedad, hacía que el proceso fuera auspicioso. Con un sistema completamente paritario, cupos especiales para pueblos indígenas y facilidades para que independientes presentaran sus propias listas, la nómina de la convención fue más amplia y más representativa que cualquier otro cuerpo constituyente en la historia de Chile.

La idea de una Constitución capaz de representar a todas las voces era seductora: por primera vez, subjetividades históricamente postergadas podrían ser parte de la redacción del texto constitucional. Pero la realidad resultó menos dialogante que la expectativa. Desde un convencional que inventó una grave enfermedad para conmover a la ciudadanía y ser electo, hasta *funas* colectivas, pasando por lienzos con burlas y descalificaciones permanentes, el proceso echó por la borda toda posibilidad de acuerdo transversal.

El diálogo se generó entre identidades, no entre perspectivas, y cada una de ellas pugnó por ser expresamente nombrada, considerada y protegida en la carta fundamental. El ciudadano de a pie, en tanto, escuchaba el recitar de identidades sin tener claridad de dónde encontrarse en ese espectro. Así, los consensos no solo fueron imposibles, sino que la animosidad y petrificación de las propias

convicciones marcaron una tónica duramente castigada. De hecho, entre las razones para votar Rechazo estaba, en primer lugar, el mal funcionamiento del proceso mismo, de acuerdo con la encuesta de Cadem.

El factor Gobierno.

Con una aprobación presidencial cercana al 37 % (encuesta de Criteria), tomó la osada decisión de anudar su destino político al del plebiscito, y las autoridades oficialistas explicaban hasta qué punto sería complejo cumplir con el programa de gobierno si se rechazaba la propuesta constitucional. El gobierno fue el más importante promotor del nuevo texto, entregándolo y hasta firmándolo en un largo puerta a puerta en el que todas las autoridades se desplegaron. La aprobación presidencial fue, por tanto, un techo para el crecimiento del Apruebo.



A estos aspectos se suma una serie de errores no forzados en las últimas semanas, como declaraciones desafortunadas de personeros políticos (El presidente del Partido Comunista de Chile, Jorge Teillier, sugirió "salir a las calles" a defender el triunfo del apruebo, si el resultado era estrecho en favor del Rechazo), *performances* obscenas en actos públicos del Apruebo y la salida de una ministra por intentar contactarse con el líder de una de las organizaciones que más actos violentos han realizado en la zona del conflicto mapuche.

Como corolario, la ciudadanía se enfrentó a una campaña fragmentada por el Apruebo – las fuerzas oficialistas no pudieron siquiera armar una campaña conjunta – versus una unificada y coherente campaña electoral por el Rechazo, enmarcando su postura en el amor por Chile y en la negación de la rabia con que se condujo el proceso constituyente. Mientras la campaña del Apruebo no contaba una historia fluida, y oscilaba entre rostros políticos, ciudadanos y representantes de diversas identidades, el Rechazo puso a los ciudadanos de clase media en la voz narrativa (mientras ocultaba a los rostros políticos). Ello, unido a una hábil campaña de *fake news*, a través de redes sociales y medios, terminó de sepultar la opción del Apruebo.

Y mientras el Gobierno ajusta elencos y el Congreso intenta llegar a acuerdos para reiniciar el proceso constituyente, el voto obligatorio, reestrenado en Chile tras más de una década de voto voluntario, deja la sensación de que la ciudadanía que se margina de las urnas tiene una voz que ni las encuestas ni las élites políticas han terminado de desentrañar.

XIMENA JARA
Periodista.
Directora de Factor Crítico.




xcaret®
MEXICO
MAJESTUOSO
PARAÍSO
DE
MÉXICO
xcaret.com

CAPITAL POLÍTICO®
PONEMOS ORDEN

1er ANIVERSARIO























