CAPITAL
POLÍTICO
PONEMOS ORDEN

Febrero 2022
Volumen 6



¿Qué pasa con la gestión turística en México?

La fragilidad democrática de México y la violencia.

¿Qué es un politólogo?

Esteban Villegas Villarreal

Uniendo a los duranguenses.

La paradoja del ruido.

LÍDERES Y EQUIPOS PARA ORGANIZACIONES PÚBLICAS DESAFIADAS.



Los límites solo existen para superarlos.

Nuevo Macan. Dare forward.

Rendimiento en consumo de combustible Versión Macan Base: Bajo 13,9 - 13,8 l/100km | Medio: 10,6 - 9,8 l/100 km | Alto 9,4 - 8,8 l/100km | Muy Alto 10,7 - 10,0 l/100km | Emisiones CO_2 combinadas: 243 - 88 g/km | Versión Macan S: Consumo de combustible Bajo 15,9 - 15,2 l/100km | Medio: 11,3 - 10,6 l/100 km | Alto 10,1 - 9,5 l/100km | Muy Alto 11,7 - 11,1 l/100km | Emisiones CO_2 combinadas: 265 -251 g/km | Versión Macan GTS: Consumo de combustible Bajo 15,8 - 15,3 l/100km | Medio: 11,3 - 10,7 l/100 km | Alto 10,1 - 9,8 l/100km | Muy Alto 11,7 - 11,3 l/100km | Emisiones CO_2 combinadas: 265 -255 g/km.

Para mayor información sobre nuestros vehículos, versiones, equipamientos y precios, consulta a tu Distribuidor autorizado Porsche o visita www.porsche.com/mexico/ o comunícate al **800 707 7243**.



PORSCHE

Historia en cada bocado

Las carnes y embutidos de la Unión Europea saben a siglos de tradición y están elaborados con los estándares más elevados de seguridad.

UN VIAJE A EUROPA EN CADA BOCADO



bocadosdeeuropa.mx
bocadosdeeuropa
bocadosdeeuropa

UNIÓN EUROPEA

ENJOY IT'S FROM EUROPE



DIRECTORIO

Carlos Enrique Martínez Sandoval
Fundador y presidente

Erick Lobo
Director Editorial

Juan Muñoz de Cote Amescua
Director Comercial

Sergio Ramírez
Director de Marketing y Transformación de Negocios

José Esteban Sánchez Pedroza
Editor de Empresas

Manuel Ponce Juárez
Editor Web

Daniela Gómez Galicia
Editor Inteligencia

Eduardo Jiménez Gamboa
Diseño e Ilustración Digital

Mayra Ocampo Ballesteros
Director Online

Magali Gasca Fonseca
Editor Fotografía

Rebeca Anzures Brito
Dirección de Cuentas

Ariadna Chávez
Corrección de Estilo

CAPITAL POLíTICO,
PONEMOS ORDEN, Año1, , Núm.5, febrero 2022, es una publicación mensual editada por Cemsa Grupo Consultor S de RL de CV , Lago Neuchatel no. 45, Col. Ampliación Granada Nuevo Polanco, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México. C.P.11529, Tel. 525538842132. Correo Electrónico: hola@capitalpolitico.net.

Reserva de Derechos el uso exclusivo:
En trámite por el Instituto Nacional de Derechos de Autor de la Secretaría de Cultura y por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación.
Este número se termino de imprimir en diciembree de 2021 con un tiraje de 15,000 ejemplares. Costo por ejemplar $70.00

Los artículos publicados por los autores no necesariamente reflejan el pensamiento del editor de la publicación.
Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de las publicaciones sin previa autorización de CAPITAL POLÍTICO.


LINCOLN
CORSAIR
Híbrido Conectable
LINCOLN

EDITORIAL

"Las tecnologías de la información sin duda han transformado la forma en que las administraciones públicas y los ciudadanos interactúan", dice uno de los artículos que se incluye en este número de Capital Político. En este contexto varios de los colaboradores abordan la temática de comunicación entre el ejecutivo y la población ante la información sobre temas políticos que circula en medios de comunicación.

¿Cómo distinguir entre información útil y fakenews? Aunque todos creemos que somos capaces de encontrar la verdad o el dato objetivo entre el mar de chismes, mentiras y datos falsos, lo grave es que estas piezas de información sí llevan a la gente a beber cloro, a no vacunarse e, incluso, influyen en sus preferencias electorales.

En este contexto y ante los altos niveles de inflación en el mundo y las condiciones de pobreza en México, pedimos a algunos compañeros de Capital Político reflexionar sobre la agenda mediática y los factores de distracción impulsados cuando los agentes políticos quieren que la población no resienta los efectos de la problemática coyuntural que se vive.

Estos esfuerzos que pueden surgir de cualquier lado del espectro político. Generalmente favorecen la difusión de noticias falsas e irrelevantes en diversos medios, incluidas las discusiones que se plantean sobre otros temas para distraer a la ciudadanía. Algunos de nuestros colaboradores defendieron a la figura presidencial, pero varios aprovecharon la oportunidad para enunciar abusos y manipulaciones por parte del presidente.

Más allá de campañas emprendidas en redes sociales a favor o en contra de la 4T, se incluyen las conferencias matutinas donde, en ocasiones, el presidente descalifica a los periodistas que no coinciden con su visión. El propósito era tratar de entender el fenómeno social y la veracidad del discurso como acto de comunicación en espera del siguiente escándalo mediático que desplace al anterior.

En algunos casos la discusión giró en torno a las dos caras del autoritarismo: la de los líderes que imponen su voluntad e ideología al colocarse por encima del orden jurídico y de los derechos y aspiraciones de los opositores. Se consideró tanto a la gente que ve al líder como la encarnación del dios providente que les envía maná informativo todos los días, como a los detractores que no dejan de destilar veneno.

También se comentó que la simplificación de la realidad implica falsificación y que, cuando la narrativa busca alimentar el mito, poco importa recurrir a la exageración y a la falacia con tal de mantener viva la imagen impoluta del líder. Desde luego, también se destacó la insidia sesgada de los descreídos que aprovechan cualquier momento para atacar a AMLO.

Para unos es evidentemente falso todo lo que contradice su postura particular y que termina desdeñando cualquier información distinta. De esta manera todo se convierte en ruido si se dificulta prestar atención a lo que queremos. Sin embargo, en términos democráticos, deberíamos ser capaces de mostrar apertura a las opiniones diferentes.
En uno de los artículos incluso se comenta que culpar al grupo político antagónico ofrece una especie perversa de esperanza de que las cosas cambiarían si alguien más estuviera en el poder. En otro artículo se alude al enfrentamiento mediático entre Carmen Aristegui y AMLO por el caso de la casa de Houston donde vivió el hijo del presidente, tema que incide sobre la "austeridad republicana" y que ha sido un elemento discursivo recurrente del presidente.

Se ha argumentado que, en el entorno aparentemente democrático en el que vivimos, las voces que antes se reconocían como autoridad han perdido jerarquía y que las opiniones que apuestan a ser las más populares han ganado terreno. Así, otros ensayos de Capital Político se enfocan a entender cómo se beneficia la gestión pública del contacto con la ciudadanía a través de las innovaciones

en tecnologías de la información.

Se afirma que los ciudadanos tienen oportunidad de usar las redes sociales como vínculo directo con los gobernantes para que se escuchen sus demandas pero que, en muchos casos, se aplica una buena dosis de simulación para afirmar que el gobierno en turno es responsivo con la ciudadanía.

Capital Político aborda el tema de impunidad en dos ensayos que nos recuerdan que esos temas tampoco están en la agenda política del presidente. En estos textos se refiere a los asesinatos y desapariciones forzadas de personas en México que han convertido al país en un hoyo negro del crimen organizado.

En otro artículo se alude a la corrupción e impunidad que acompaña la desaparición forzada de mujeres, niñas y adolescentes. En este texto se apunta que la autoridad no emite resoluciones con perspectiva de género y prefieren mantener su imagen, razones por las cuales las instituciones en México han perdido credibilidad.

En el ámbito de la gestión turística en México, Capital Político alude al tema de austeridad que ha afectado severamente la promoción de turismo en el exterior y que puede llevar a la desaparición de la misma secretaría. En el ensayo se menciona a la mafia que impera en Los Cabos y Riviera Maya, el desinterés por impulsar nuevos proyectos, la desarticulación con el sector académico, así como la inseguridad y otras estafas.

Por otro lado, Capital Político retoma la cuestión del narcotráfico para inquirir si habrá involucramiento de los "malosos" en las elecciones en diversos estados a mitad del año. Este cuestionamiento surge dado que en las pasadas elecciones 86 políticos fueron asesinados y más de 800 sufrieron algún tipo de violencia en el proceso electoral. Cifras distractoras que tampoco son referidas en el discurso presidencial.

Un aspecto que también es tratado en este número de Capital Político es el tema de los sindicatos. En el texto que se incluye se señala que transitar del "Charrismo" sindical a la vida plena de las organizaciones sindicales requiere generar nuevas estrategias ante las cambiantes circunstancias del entorno laboral.

Asimismo, en otro artículo se examina el gran desafío que implica ser líder de un gobierno y trascender el paradigma burocrático para superar la autoridad y pasar a una autoridad basada en la capacidad de gestión y reconocimiento de las necesidades de la sociedad.

Para atender el contexto internacional, Capital Político incluye otros ejercicios de reflexión. En uno de los ensayos se examina el problema que tiene AMLO en su relación con EUA, dado que aparentemente existe una estrecha colaboración que llevó a renegociar el Tratado de Libre Comercio, pero que actualmente está un poco en el aire.

Por otra parte, se incluye un análisis de los 11 Oath Keepers detenidos en EUA y acusados de sedición y otros crímenes relacionados con el inédito ataque al congreso estadounidense el 6 de enero del año pasado.

Desde Alemania se narran las festividades del carnaval, la libertad de expresión y las críticas de sátira política que presentan al país dispuesto a iniciar un nuevo capítulo en su existencia.

Por último, se agregan artículos sobre la problemática en dos países sudamericanos.
En Colombia, una exploración del contexto político antes de las elecciones presidenciales, en donde se apunta que el líder de la Colombia Humana, Gustavo Petro, es el precandidato que mejor percepción favorable 34%. Mientras que la percepción del actual presidente Duque cayó a 22%.

En el caso de Brasil también se alude a las elecciones de octubre de 2022 en donde se elegirá no solo al presidente, sino además al vicepresidente, al Congreso Nacional, a los gobernadores y a las asambleas legislativas estatales. Todos los sondeos de opinión apuntan a que la campaña se concentrará en las dos figuras más relevantes y polarizantes: el actual mandatario Jair Bolsonaro y el expresidente Lula da Silva, quien podría ganar las elecciones a pesar de haber estado dos años en prisión.

Por último, se hace un análisis de algunas reformas fiscales que podrían ocurrir en Brasil y que en México tendrían un contexto completamente diferente.

CONTENIDOS

La paradoja del ruido. ..... *pag 12*

¿Qué pasa con la gestión turística en México? ..... *pag 15*

La Seguridad Pública y su impacto frente al desarrollo de los gobiernos locales en México y América Latina. ..... *pag 17*

Revolución en la cultura empresarial. ..... *pag 24*

En tiempos de pandemia y recesión, la exención de impuestos puede significar una inversión en Políticas Públicas. ..... *pag 29*

Elecciones 2022: Colombia, la gota fría. ..... *pag 32*

Líderes y equipos para organizaciones públicas desafiadas. ..... *pag 35*

Corrupción e Impunidad, fenómenos indisolubles en la desaparición forzada de mujeres, niñas y adolescentes. ..... *pag 37*

Austeridad ó centralismo: El caso de la desaparición del Instituto Nacional de Cambio Climático. ..... *pag 42*

¿Qué es un politólogo? ..... *pag 45*

El carnaval, del color a la fiesta. La celebración más alegre para los alemanes. ..... *pag 47*

Esteban Villegas Villarreal, Trayectoria política para Durango. ..... *pag 51*

Los procesos electorales más importantes del 2022 (Segunda parte) ..... *pag 52*

La fragilidad democrática de México y la violencia. ..... *pag 55*

Resistir para transformar ..... *pag 60*

Stewart Rhodes. ..... *pag 63*

Transitar del Charrismo sindical a la vida plena de las organizaciones sindicales. ..... *pag 66*

¿Cómo se beneficia la administración pública con las tecnologías de la información bien aplicadas? ..... *pag 71*

La Doctrina Estrada, México y el conflicto entre Rusia y Ucrania. ..... *pag 73*







DESTACADOS



¿Crisis política a la vista?

..... *pag 21*



El umbral de la mentira razonable.

..... *pag 57*



La marca BMW y sus logotipos son marcas registradas de BMW AG y se encuentran licenciadas a favor de BMW de México, S.A. de C.V. **Imágenes de carácter ilustrativo.**


THE X4

La paradoja del ruido.



Adquirí unos audífonos con un nivel de cancelación de ruido fenomenal y, además de preguntarme por qué no los había comprado antes, me he puesto a pensar sobre la cantidad de ruido a la que estamos expuestos y los sistemas que nos ayudan a filtrarlo. La Real Academia Española define el ruido como interferencia y enlista seis acepciones que incluyen las de sonido inarticulado, pleito –o litigio–, e interferencia. Sin embargo, la RAE omite una fundamental y que diccionarios en otros idiomas sí incluyen: el ruido como datos irrelevantes que coexisten y confunden la información de interés. Si las sobremesas de la era del COVID sirven de referencia, eso nos distrae más que la música del vecino y los hijos jugando en el cuarto de al lado.

El desarrollo tecnológico y el avance en telecomunicaciones ha incrementado de manera exponencial la cantidad de datos a los que estamos expuestos, multiplicando el ruido de diversas maneras. Trataré aquí la forma más evidente de ruido en línea que encontramos, presentándose como múltiples opiniones encontradas. Basta una búsqueda rápida sobre cualquier tema inocuo en internet para encontrar que, lo que vehemente defienden unos, lo oponen otros con igual ímpetu. En este plano de información aparentemente democrático, las voces que tradicionalmente se reconocían como autoridad pierden jerarquía y son las opiniones más populares las que ganan espacio. Éste era desde luego el objetivo del internet: compartir el micrófono. Todo parecía ir relativamente viento en popa hasta que el grito de #fakenews! nos hizo darnos cuenta de que, aunque todos creemos ser capaces de distinguir la verdad o el dato "objetivo" entre el pajar de falsos, estos chismes o mentiras virtuales, más allá de motivar decisiones personales como el tomar dióxido de cloro, vacunarse o dejar de consumir ciertos productos, logran influenciar resultados electorales y movilizar grupos sociales.

Para unos es tan evidentemente falso lo opuesto a nuestra postura, que nos parece ridículo que pongan en tela de juicio nuestra verdad y nos pertrechamos con los nuestros. Es así como nos encontramos con el dilema de querer mantener la dinámica en la que cualquiera está igual de capacitado para opinar, pero buscando a la vez mecanismos para filtrar lo falso. Lo peligroso es equiparar lo falso con ruido, pues al eliminarlo de manera selectiva corremos el riesgo de generar un sesgo en la información. Esto es evidentemente un terreno espinoso pues ¿Quién determina lo que es falso?: ¿los usuarios?, ¿las plataformas en donde se publican los datos (Google, Facebook, Amazon, Instagram, Twitter, Spotify, etc.)?, ¿una entidad independiente que funja como policía de la verdad? En la práctica, los tres.

Hemos visto el ir y venir entre los directivos de las empresas y entidades regulatorias y grupos de poder pidiendo intervenciones para filtrar o bloquear la comunicación que se considere en contra del bienestar social. Se pide a los usuarios que reporten notas o comentarios falsos u ofensivos y las propias plataformas etiquetan los artículos que tratan algún tema espinoso para que los usuarios sepan a que atenerse. Evidentemente esto es sólo la punta del iceberg, pues entre mejores son los algoritmos, más personalizada es la información a la que estamos expuestos –desde el punto de vista de las plataformas, ruido es todo aquello que nos distrae de prestar atención a su producto (otra definición que podría incorporar el diccionario)– atrincherándonos aún más en nuestra realidad sesgada. En nuestra cotidianidad a nivel de banqueta, levantando la vista del celular, haríamos bien en recordar que la información a la que tenemos acceso no representa la verdad absoluta y, que como la RAE dice, ruido es también dar a las cosas más importancia de la que se les debería de dar.

Ana Cecilia de Alba
Directora Ejecutiva
de POLICY LAB







SALUD ES BELLEZA 15330020D0041

dunhill

ICON

RACING

THE NEW SPORT COLLECTION

¿Qué pasa con la gestión turística en México?

El sector turístico se ha caracterizado por ser uno de los más pujantes en los últimos años para nuestro país. Se destacan en noticieros y periódicos cifras que realmente ponen en alto a esta industria. Ya sea por el gran auge e interés de visitantes de Estados Unidos por vacacionar en México, como por el poder reconocer la gran belleza y biodiversidad que tiene nuestro territorio nacional.

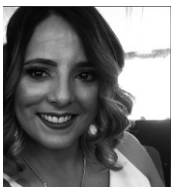
Entonces, ¿Por qué existe la impresión de que sexenio tras sexenio, y presidente tras presidente no se ha consolidado la gestión turística?

La Secretaría de Turismo, en su gran mayoría de casos –en los 3 órdenes de gobierno–, más bien parece una dependencia que queda para el dirigente menos importante del equipo de campaña. Pocos o casi ninguno de los casos tienen a cargo a un profesionista que ha tenido experiencia en el ramo o que realmente se ha dedicado a entender el desarrollo turístico de una región o el país.

Las deficiencias son muchas. El sector turístico dista mucho de ser un ejemplo para potencias mundiales en cuanto a gestión gubernamental, ya sea por el poco interés en la capacitación, trabas en trámites y certificaciones, favoritismos para empresas internacionales que ponen en desventaja al promotor local, la terrible mafia de guías de turistas que impera en destinos como Los Cabos y Riviera Maya, desinterés por el emprendimiento e impulso a proyectos, desarticulación con el sector académico que no ha sido capaz de responder en sus egresados las demandas de la dinámica laboral actual, el desatino e indiferencia en el diseño de productos turísticos, la poca valía que se le da a la promoción y al marketing en el exterior y la terrible brecha digital que hay en las empresas turísticas, sin dejar de mencionar la inseguridad y las estafas.

El pasado 19 de enero el influencer Roberto Martínez publicó en sus redes sociales la anécdota de un invitado que visitó Chichen Itzá, destino plagado de guías turísticos con credencial de la Secretaría de Turismo. El título del video es “Las estafas turísticas”. Los invito a verlo para que puedan emitir sus propias conclusiones sobre una de las tantas problemáticas donde la Secretaría de Turismo debería tener “mano dura”.

Posiblemente, amigo lector, estará pensando que este artículo está cargado de solo crítica. Sin embargo, es precisamente el interés de esta opinión: detenernos a reflexionar sobre la gravedad del asunto y sobre la poca atención que ha ganado una instancia tan relevante como la Secretaría de Turismo, la cual en más de un par de veces ha querido ser borrada del mapa del gabinete federal. Así llevamos la gestión turística en México.



Zendi Villegas.
Consultora en Turismo y
Comunicación de Marketing.

CAPITAL POLÍTICO®

PONEMOS ORDEN

NUEVOS CURSOS

DATA POLITICS

COMUNICACIÓN Y GESTIÓN DE CAMPAÑAS POLÍTICAS

MEDIA TRAINING

IMAGEN PÚBLICA

Informacion:

hola@capitalpolitico.net

525538842132

La Seguridad Pública
y su impacto frente al desarrollo de los gobiernos locales en México y América Latina.

Hoy frente a un escenario complejo y de grandes retos, los gobiernos latinoamericanos transitan en una ruta incierta tratando de implementar acciones que les permitan lograr grados de legitimidad política ante una ciudadanía que ha cuestionado respuestas equívocas que, en el transcurrir de casi dos años de pandemia y muchos años de incertidumbre en el manejo de la Seguridad Pública en el contexto nacional y latinoamericano, no se ha logrado en algunos países del continente contar con los resultados esperados ante problemas como la pobreza, desigualdad, marginación social, violencia, migración y la seguridad humana.

La seguridad pública debería representar un importante compromiso en las agendas gubernamentales de los diferentes niveles de gobierno. Sabiendo que hoy se han alcanzado niveles exponenciales de debilitamiento institucional que han colocado a los gobiernos y sus administraciones en amplios grados de vulnerabilidad frente a grupos delincuenciales. El nivel municipal es el más afectado por este flagelo, pues México se ubica dentro de los países en que la violencia ha afectado ejes estratégicos como el desarrollo económico, la estabilidad social, generándose con ello una desintegración y desarticulación en las estructuras territoriales en la mayor parte de las entidades federativas como lo es la Ciudad de México, Guerrero, Zacatecas, Michoacán, Estado de México, Jalisco, Tamaulipas, Veracruz, Chiapas, Tlaxcala, etc.

Al adentrarnos en los datos estadísticos y conociendo la percepción social vemos claramente que, pese a un discurso anacrónico por parte de los gobiernos, la realidad se encuentra muy alejada del manejo mediático que se presenta. Vemos grupos delincuenciales que han aprovechado los vacíos y la inexperiencia en la aplicación de estrategias integrales y de amplia transversalidad institucional. Se observa que existe una clara ausencia de la suma de esfuerzos conjuntos para atender estratégicamente la construcción de políticas públicas que logren la disminución de la violencia y la recuperación de territorios que son auténticas plazas del crimen organizado.

Es importante señalar que el 2020 marcó al crimen organizado en distintas formas. La pandemia de COVID trastornó al mundo y, mientras el confinamiento transcurría y la economía se paralizaba, el crimen

organizado sorteaba obstáculos y aprovechaba la situación, aumentando el crimen cibernético que se disparó y se aprovechó de los miles de personas obligadas a utilizar el internet de acuerdo con los datos de Índice global del crimen organizado 2020, Global Initiative.

De acuerdo con el INEGI 35,644 personas fueron asesinadas en México en 2020. Es decir, se llevaron a cabo 97 asesinatos diariamente, de los cuales el 23.92% ocurrió solo en diez estados de la república, entre ellos Guanajuato a la cabeza con 4,964, Coahuila 3,376, Michoacán 3,034, Baja California 2,809, Morelos 2,317. De estas estadísticas el 23.50% fueron mujeres asesinadas dentro de una vivienda, contra un 10.40% de hombres asesinados.

Los municipios con más homicidios son Juárez con 2,072, Tijuana con 2,018, Celaya con 812, León con 780 e Irapuato con 530, estado que es uno de los lugares de mayor agresión la vía pública con arma de fuego. (Atlas de Homicidios México 2020 MUCD México Unido Contra la Delincuencia).

La cifra de asesinatos por día estima que, por cada homicidio, entre 7 y 10 personas cercanas a la víctima resultan afectadas psicológicamente, en sus relaciones sociales y en su economía. La afectación se extiende a la sociedad en conjunto, en la cual la percepción de inseguridad es influida por la violencia que viven.

Otro gran tema que enmarca la debilidad del sistema de seguridad y que impacta en los municipios es el asunto de las masacres. Posterior a las elecciones de junio de 2021, las masacres repuntaron nuevamente. El 5 de junio Pueblo Nuevo, Chiapas contaba con 6 muertos; el 6 de junio en Vanegas, San Luis Potosí tenía 9 muertos; el 12 de junio en Pueblo Nuevo, Guanajuato tenía 6 muertos; el 15 de junio en Tetipac, Guerrero había 6 muertos; el 19 de junio en Reynosa Tamaulipas 19 muertos; el 21 de junio en Salvatierra Guanajuato 7 muertos; el 23 de junio en Fresnillo, Zacatecas 7 muertos; el 25 de junio en Valparaíso, Zacatecas 18 muertos y el 29 de junio en Miguel Alemán Tamaulipas hubo 9 asesinatos. A estas cifras se suman los desaparecidos en México con un registro histórico de más de 91 mil personas desaparecidas en 2020. 2021 cerró con más de 100 mil casos. Al análisis de estas cifras obedece una revisión exhaustiva del papel de las fuerzas de seguridad en los tres niveles de gobierno, ¿Qué está pasando? Si el despliegue operativo ha alcanzado niveles nunca vistos, los resultados se observan en las estadísticas, aunado a esto el recorte del gasto para seguridad pública, el cual afecta principalmente a los Municipios y enseguida los Estados y la Federación.



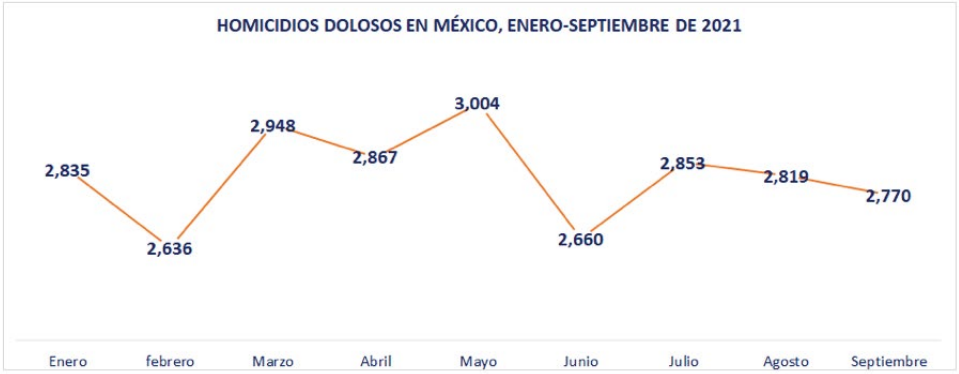
Fuente: Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (México)



Fuente: Secretariado Ejecutivo del Sistema nacional de Seguridad Pública (México)

Dentro de este escenario es importante resaltar que México gasta tan sólo un 1.64%, en comparación con Brasil y Perú que gastan 3.02 y 2.24 % respectivamente por gasto del gobierno en seguridad y justicia de acuerdo con los datos de Avances y Retrocesos rumbo al 2024, Federico Reyes Heroles, 7 octubre del 2021.

De acuerdo con los estudios realizados por el Instituto Euro-Latinoamericano de Políticas Públicas para América Latina (IEPPAL) y por el Centro de Estudios para el Desarrollo de Proyectos Sociales (CEDPROS), recursos como el Programa de Fortalecimiento de Seguridad Pública (FORTASEG) fueron eliminados a principios de 2021, impactando negativamente en la compra de vehículos, armamento, uniformes, cámaras, equipos antimotines. Esto afectó su desempeño



y la reducción de los recursos orientados al fortalecimiento en materia de seguridad pública, lo que para los gobiernos locales y ayuntamientos implica desajustar otros ingresos para poder suplir esas exigencias en las policías municipales. Tal es el caso de las mejoras en las condiciones laborales, las adquisiciones de bienes como los mencionados, pero sobre todo las capacitaciones que, al momento de no contar con los recursos destinados para ello, muchos ayuntamientos no obligarán a sus elementos a actualizarse en su formación policial.

Citando a la Constitución, la seguridad pública es una función a cargo de la federación, el Distrito Federal, los estados y los municipios en sus respectivos ámbitos de competencia con el fin de proveer las acciones necesarias para dar seguridad a la ciudadanía, así como garantizar el orden y la paz pública. Al no contar con los recursos se afectará el ámbito de su competencia carente de herramientas para sortear la atención de inseguridad. Por otra parte, es importante mencionar que existen otros recursos que el estado maneja como el FORTAMUN y FASP. Los ayuntamientos reciben el FORTAMUN, sin embargo y de acuerdo a sus lineamientos, sólo está obligado a usarse un 20% en materia de seguridad pública como mínimo. Sin embargo, con ese mismo recurso, cada municipio tiene que cumplir sus obligaciones financieras como el pago de derechos por concepto de agua, descarga de aguas residuales, la modernización de los sistemas de recaudación locales, el mantenimiento de infraestructura y a la atención de las necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública, así como otros proyectos de continuidad (protección civil, salud pública, DIF, etc.).

En el caso del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), tiene que distribuirse en un porcentaje menor hacia los municipios y la mayor parte debe ser asignada para la Seguridad Pública Estatal y las Fiscalías. A partir de este año, se verá aún más reflejada la reducción que inició el año pasado, obligando a realizar recortes para pagar incluso el sueldo de los policías, haciéndose corporaciones débiles, y expuestas al enrolamiento con el crimen organizado que a lo largo de todo el país se ha extendido. Tal es el caso reciente de Cancún y Quintana Roo donde va en incremento la inseguridad, el asesinato de locales y extranjeros, el cobro de piso por la presencia de carteles como el de Sinaloa y CJNG, incrementándose la sensación de inseguridad en un 85.5%.

En conclusión, México y América Latina deberán redireccionar sus estrategias para cambiarle el rostro a los municipios, que son los más afectados si queremos recuperar la confianza, pero sobre todo la estabilidad que nos permita tener un mejor desarrollo económico en el contexto regional.



Fuente: Grupo Reforma.



Fuente: Grupo Reforma



Rogelio Rodríguez Rodríguez
Doctor en administración pública por el Instituto Nacional de Administración Pública



PEYRELONGUE

CHRONOS

DATE TIEMPO
PARA DISFRUTAR TU ÉXITO.

Patek Philippe - Baume & Mercier - Bell & Ross - Blancpain - Breguet - Breitling - Cartier - Chronoswiss - Corum - Franck Muller
Frederique Constant - Girard Perregaux - Gorilla - Hamilton - Hublot - IWC - Jaeger-LeCoultre - Junghans - L'Epée - Longines - Montblanc
Panerai - Roger Dubuis - Tag Heuer - Tudor - Vacheron Constantin - Zenith - Albanu - Assouline - Caran d'Ache - Montegrappa - S.T. Dupont - Wolf

JOYAS · RELOJES

·Masaryk 431 Polanco ·C.C. Artz Pedregal·

www.chronos.com.mx

¿Crisis política a la vista?



La crisis de la democracia en México es palpable en términos coyunturales, pero también es estructural. Se ha ido gestando desde hace tiempo y ha ido creciendo. El sistema político mexicano está tan abrumado por la ambición política, la corrupción y la delincuencia, que incluso las tareas de gobierno más básicas son difíciles de hacer.

Ciertamente es una crisis que apareció desde administraciones anteriores, pero ha adquirido mayor dimensión durante la gestión de López Obrador. El sistema legal se vuelve menos legítimo cada día y la confianza de la gente en el gobierno ha decrecido a pesar de la alta aprobación del presidente. Según diversos índices de aceptación, la clase política ronda entre el 25 y el 35% y los partidos políticos son la institución a la que se le tiene menos confianza.

No obstante, el colapso del sistema político no ha sido tan obvio. Para muchos, las cosas son como siempre han sido, pero no sólo los partidos y sus candidatos han perdido margen de maniobra de una manera o de otra. Los ciudadanos no saben qué hacer para cambiar las tendencias y parecería que el hecho de votar es insuficiente.

Falta ver qué pasará con el proceso de revocación de mandato y en las elecciones en diversos estados a mitad del año. A las inclinaciones dictatoriales de AMLO y el agotamiento de los partidos políticos se suma el involucramiento del narcotráfico en las elecciones de 2021 y el debilitamiento de las instituciones. La participación de mafiosos y criminales en la contienda electoral no fue una casualidad: fue una muestra de las resquebrajaduras que tiene el estado mexicano.

Las amenazas y las acciones contra aspirantes a puestos políticos aumentaron 87% en los procesos electorales de 2021, no sólo contra los candidatos, sino contra cualquier persona involucrada en el funcionamiento del sistema electoral. Las amenazas de muerte se convirtieron en un "riesgo laboral" de las personas que colaboraron en las elecciones en varios estados de la República. Un tercio de la gente que trabajó en dichas elecciones expresó haberse sentido insegura.

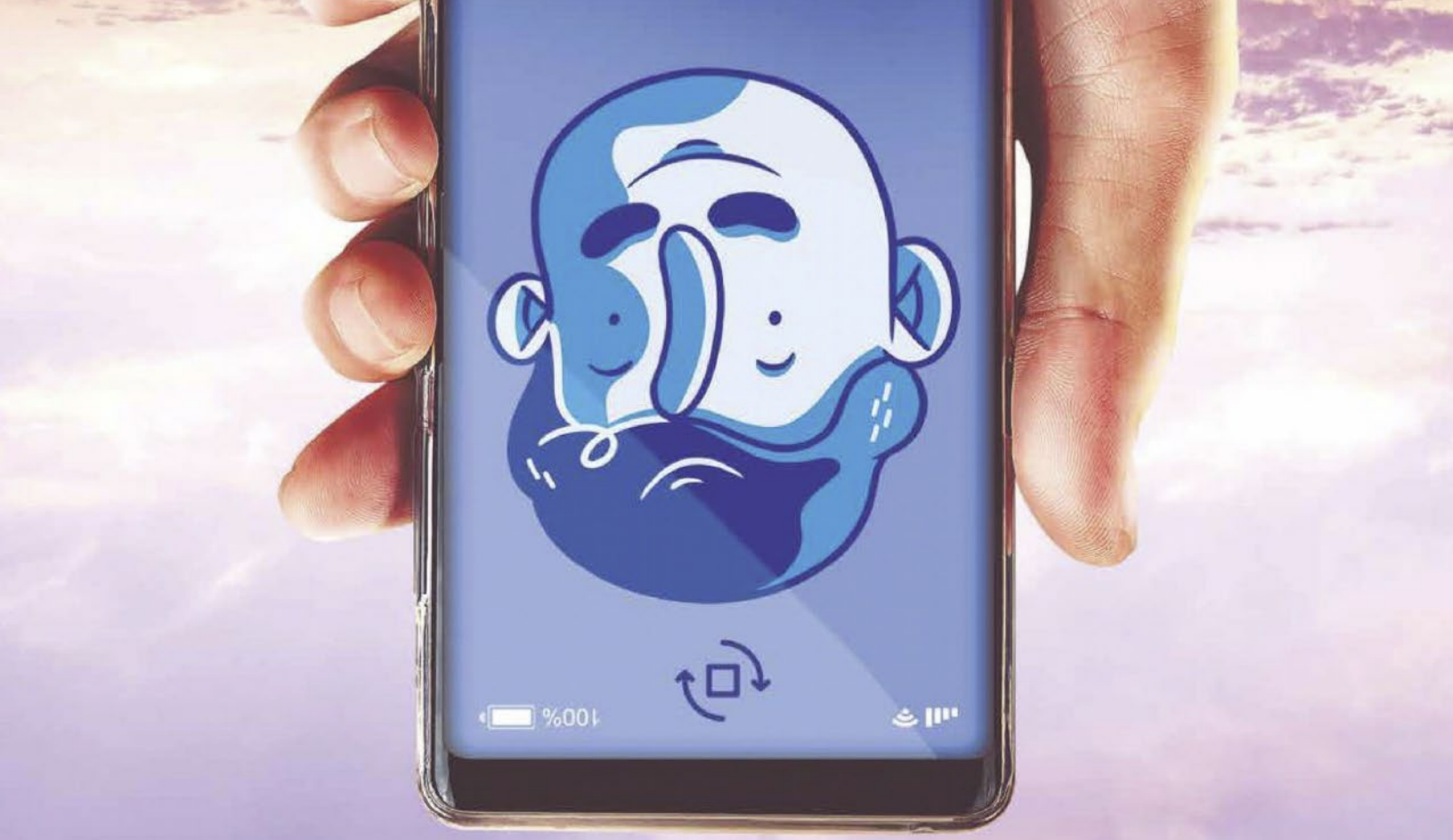
La intervención de los cárteles es difícil de contrarrestar si las instancias federales de seguridad no se involucran. No hay defensa en contra de las amenazas y los secuestros si no hay respaldo de la autoridad. Las denuncias del año pasado parecen confirmar que hubo intrusiones de este tipo en varios territorios. No basta con afirmar, como tantos otros políticos en el pasado, que los incidentes no quedarán impunes y que serán investigado hasta las últimas consecuencias. Si no hay acciones claras no hay confianza en el sistema.

La solución no sólo es de quien está en el poder, sino de las mismas estructuras de poder y de los ciudadanos. En muchos casos, los partidos se han convertido en comparsas de los poderes detrás de ellos y meramente sirven de instrumento para simular que en México existe la democracia. ¿Nos debemos conformar con esta simulación?

Culpar a un grupo político en particular ofrece una especie perversa de esperanza de que las cosas cambiarían si alguien más estuviera en el poder. Tales esperanzas no sólo son imprudentes, sino también irresponsables. La democracia está infectada por una visión cortoplacista y prácticas clientelares que sesgan la interpretación de las necesidades de la sociedad. Es imperativo que no se repitan las transgresiones electorales del año pasado.

Carlos Martínez
Fundador Capital Político.





Invierte tus cripto y cambia esa cara

Transfiérelas y obtén 15DAI* al ingresar el código: **holamex**

buenbit

*El usuario debe registrar y verificar su cuenta usando el código holamex, transferir un mínimo de 100USD y si a los 30 días tiene un saldo superior a 100USD, obtiene 15DAI. Consulta términos y condiciones completos en: https://ayuda.buenbit.com/es/articles/5734976-terminos-y-condiciones-del-programa-de-influencers-de-buenbit-mexico Fiat Flow Solutions Ltd. es titular de Buenbit. El porcentaje mostrado en la app de Buenbit refleja el rendimiento obtenido el día anterior. Buenbit no garantiza ni asegura rendimientos futuros, únicamente actúa como facilitador de acceso a la inversión en protocolos DeFi. Buenbit no realiza intermediación financiera ni captación de ahorros.

Escanea y descarga

Revolución en la cultura empresarial



La transformación digital es un proceso continuo y existen varios factores en juego más allá de la tecnología. En las empresas y en las entidades públicas para adaptarnos a la Cuarta Revolución Industrial debemos tener en cuenta el entorno cultural, principalmente al capital humano de las organizaciones el cual, infortunadamente, no suele ser considerado como la prioridad en estos procesos.

Para contextualizar, el concepto de revolución se puede entender como un proceso de cambio –en la mayoría de las veces– radical, mientras que la cultura se crea a través de la manifestaciones y creaciones del hombre. En conjunto estos dos conceptos se orientan a los cambios e innovaciones que marcan una modificación al sistema de tradiciones, llevándolo al plano empresarial tanto en el sector privado como al público. La revolución cultural está orientada hacia el cambio necesario para adoptar las diferentes herramientas metodológicas y tecnológicas que ayudan a mejorar los procesos misionales, de servicio al cliente y del negocio de cada organización.

El común denominador en los procesos de transformación está asociado con el desconocimiento del alcance de la transformación digital, puesto que no existe un manual con el paso a paso para su implementación, por lo cual la apropiación de estas decisiones requiere mucho más. Cada organización debe reflexionar y entender el lugar que quiere ocupar en un contexto donde la innovación es cada vez más necesaria. A partir de esa reflexión, se prepara el terreno y principalmente se sensibiliza a los trabajadores presentándoles un plan claro y permitiéndoles generar grupos con el fin que apoyen desde varios roles el proceso de cambio.

Para incidir en la cultura empresarial es necesario un trabajo en equipo donde se tengan claros los valores de la organización, la forma en que afrontan los fracasos, la visión de innovación estratégica, quiénes son como grupo, la historia que comparten y visibilizar juntos el futuro de la organización.

El objetivo debe ser construir un sentimiento de pertenencia y fortalecer la identidad organizacional involucrando a todos los interesados en la participación de un propósito superior. Es importante, además, que se entienda que este esfuerzo no sólo responde a necesidades de orden económico o estratégico, sino que va más allá para lograr identificar y apropiarse de la singularidad de la entidad, alineando todo con la estrategia.

Finalmente, el liderazgo asertivo es clave para consolidar la filosofía corporativa y avanzar como organización en la transformación digital, creando un entorno motivador y teniendo como motor principal del cambio a los trabajadores y colaboradores de la organización. Sin ellos cualquier intento de transformación será un fracaso.

Carolina Hormechea
Asesora de Transformación Digital del Instituto Nacional de Vías y de la Agencia Nacional de Contratacion Pública de Colombia.



CurryCatura

Venta de patio...



www.currycatura.blogspot.com

El mejor hospital de México

Médica Sur
Excelencia médica, calidez humana

1º lugar en 6 especialidades en el Ranking Funsalud Blutitude 2021:
endocrinología, gastroenterología, nefrología, neumología, oncología y urología.

Médica Sur
Comprometidos con tu salud desde hace 40 años
55 5424 7200
medicasur.com.mx/elmejorhospital

RANKING 2021 FUNSALUD BLUTITUDE #1 EN ESPECIALIDADES

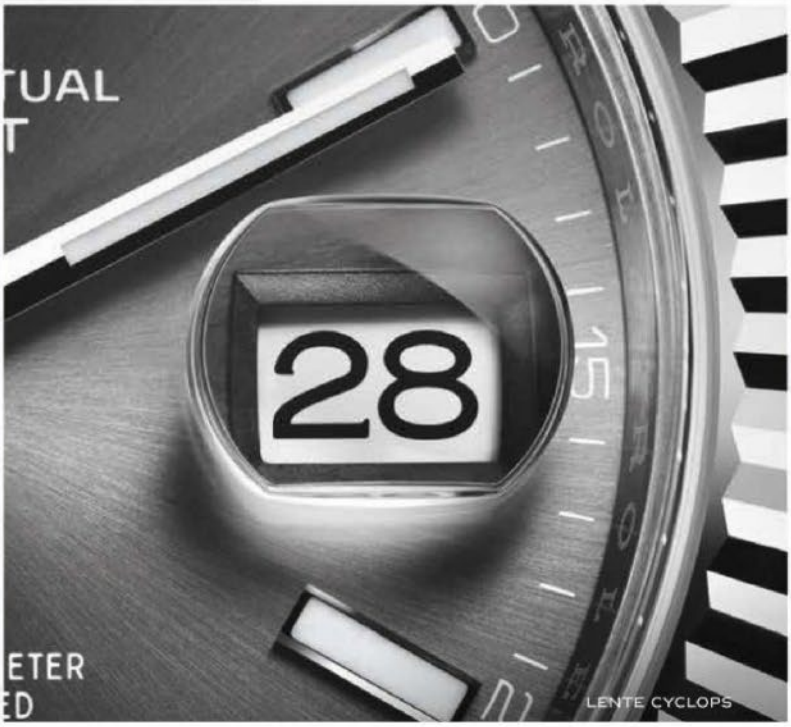




MOVIMIENTO 3235



BRAZALETE JUBILEE



LENTE CYCLOPS

DATEJUST

Presentado en 1945, el Datejust sigue siendo el arquetipo del reloj clásico, gracias a su estilo atemporal y su elegancia inigualable. El primer reloj en indicar la fecha en una ventana de calendario y en incorporar la lente patentada Cyclops, a su atractivo no le afecta el paso del tiempo. A lo largo de los años, ha seguido evolucionando con la última tecnología de Rolex, a la vez que se ha mantenido como una de las expresiones más puras de la colección Oyster Perpetual.

#Perpetual





OYSTER PERPETUAL DATEJUST 41

ROLEX


an original
Penguin®
BY
Munsingwear
#BeAnOriginal . @originalpenguinmexico
BACK
ONLINE!
originalpenguin.com.mx



En tiempos de pandemia y recesión,
la exención de impuestos puede significar una inversión en Políticas Públicas.

Las dificultades presupuestarias que enfrentan la mayoría de las ciudades de Brasil tienen múltiples factores relacionados: crecimiento desordenado y no planificado, barrios que nacen en meses por invasiones descontroladas, morosidad tributaria, mala gestión administrativa y financiera, el alto costo que genera la función pública con su burocracia y el mantenimiento de los jubilados.

Pensar en políticas efectivas e innovadoras sin los recursos presupuestarios suficientes es un desafío para las ciudades y cualquier país. Se ha explorado poco durante las últimas dos décadas y media sobre la exención de impuestos, considerado como una forma de desgravación fiscal que puede realizarse de tres formas diferentes: a través de incentivos fiscales, exención fiscal o inmunidad fiscal, siendo los incentivos la principal.

Pero aún en esta línea de creatividad y reorientación financiera, en la actualidad más de la mitad de estas exenciones terminan por no contribuir al retorno que necesita la población y en concreto los más vulnerables, es decir, los que se encuentran por debajo del umbral de la pobreza.

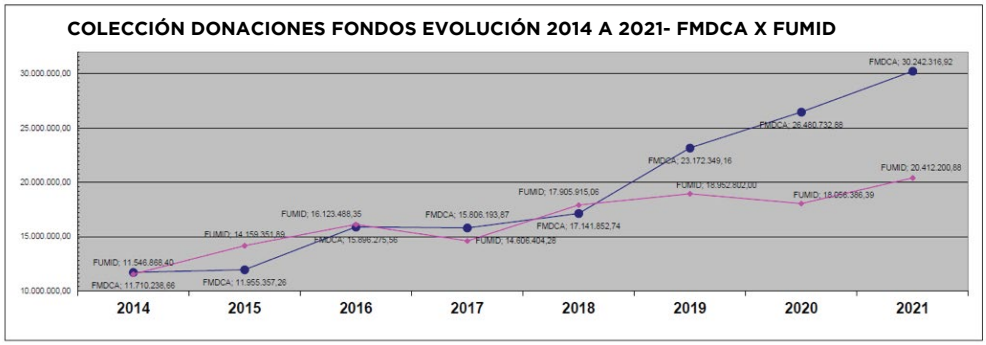
Es decir, el gobierno renuncia a recibir parte de los impuestos para incentivar proyectos vinculados sobre todo a las organizaciones de la Sociedad Civil, pues estas organizaciones sociales tienen edifícios y empleados, no generan pasivos laborales y, si son bien monitoreadas e inspeccionadas, funcionan mejor que las puras acciones asistenciales gestionadas por el poder público. Creo que la exención de impuestos puede ser viable en otros países.

En Porto Alegre, la ciudad de Brasil donde nací, vivo y trabajo, la capacidad de desgravación tributaria en los últimos 20 años es cercana a los 27 millones de dólares aproximadamente.

Nuestros dos fondos de exenciones han recibido en total más de 9 millones de dólares para el Fondo de la Tercera Edad (FUMID) y para el Fondo de la Infancia y la Adolescencia (FUNCRIANCA). Actualmente existen 420 organizaciones de la sociedade civil registradas para beneficiarse de los recursos del Fondo Municipal de la Niñez y la Adolescencia (FMDCA) y 222 organizaciones de adultos mayores que pueden recibir recursos del Fondo Municipal del Adulto Mayor (FUMID). En la siguiente tabla –con información del Municipio de Porto Alegre–, es posible ver el crecimiento de los ingresos, incluso en un período de severa recesión desde 2014 y que ha empeorado en los últimos dos años con la pandemia.

Recaudación y donaciones a los Fondos de Porto Alegre

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Variação Valor 2020/2021	Variação % 2020/2021
FMDCA	11.710.238,66	11.955.357,26	15.896.275,56	15.806.193,87	17.141.852,74	23.172.349,16	26.480.732,88	30.242.316,92	3.761.584,04	14,20%
FUMID	11.546.868,40	14.159.351,89	16.123.488,35	14.606.404,28	17.905.915,06	18.952.802,00	18.056.386,39	20.412.200,88	2.355.814,49	13,05%
Totais	**23.257.107,06**	**26.114.709,15**	**32.019.763,91**	**30.412.598,15**	**35.047.767,80**	**42.125.151,16**	**44.537.119,27**	**50.654.517,80**	**6.117.398,53**	**13,74%**



Si bien muchas ciudades del país tienen una capacidad similar o mayor para buscar estos recursos a través de la exención del ISR, son muy pocas las ciudades de Brasil que buscan esta herramienta para la valorización de los fondos municipales. Esto sigue siendo una contradicción y una falta de visión política y composición de alianzas entre el poder público y las organizaciones de la sociedad civil para el establecimiento del co-financiamiento de políticas públicas para dar viabilidad a lo que la población necesita, especialmente en materia de niñez, juventud y tercera edad.

Para nuestros lectores fuera de Brasil, describo esta exención de impuestos de forma resumida: en lugar de que el contribuyente destine una porción del ISR adeudado al gobierno federal, éste tiene la posibilidad de brindar el monto a un fondo (municipal, estatal o nacional) dedicado al financiamento de proyectos de corto plazo.

Las leyes de incentivos son mecanismos que permiten la distribución de impuestos por parte del poder ejecutivo.

Carlos Simões Filho.
Coordinadora de Políticas Públicas para la Infancia y la Adolescencia del Municipio de Porto Alegre, Brasil.




LINCOLN
CORSAIR
Híbrido Conectable
LINCOLN





Elecciones 2022:

Colombia, la gota fría.

En Colombia, el artículo 2 de la Constitución Política establece como fin esencial del estado facilitar la participación de todos los ciudadanos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la nación. La Registraduría Nacional del estado civil tiene la función de dirigir el proceso electoral y elaborar los calendarios electorales respectivos. El artículo 40 constitucional determina que "todo ciudadano tiene derecho a participar en la conformación, ejercicio y control del poder político. De acuerdo con la registraduría, para hacer efectivo este derecho y ser participativo en las acciones del país, como lo es el elegir y ser elegido, constituir partidos, movimientos y agrupaciones políticas sin limitación alguna, difundir sus ideas y programas, interponer acciones públicas en defensa de la Constitución y de la ley y tomar parte en elecciones, plebiscitos, consultas populares, revocatorias del mandato, iniciativas legislativas, entre otras formas de participación democrática que deben conocer los ciudadanos o el pueblo soberano" (Registraduria Nacional del Estado Civil , 2022).

Como en toda democracia representativa, los encargados de que ésta funcione se dividen en dos grandes corrientes que se apoyan en el deber ser (legalidad y moralidad) y los que viven de la política a través de la denominada "maquinaria electoral". En el artículo 103 de la Constitución Colombiana se afirma que "son mecanismos de participación del pueblo en ejercicio de su soberanía: el voto, el plebiscito, el referendo, la consulta popular, el cabildo abierto, la iniciativa legislativa y la revocatoria del mandato. El Estado contribuirá a la organización, promoción y capacitación de las asociaciones profesionales, cívicas, sindicales, comunitarias, juveniles, benéficas o de utilidad común no gubernamentales, sin detrimento de su autonomía con el objeto de que constituyan mecanismos democráticos de representación en las diferentes instancias de participación, concertación, control y vigilancia de la gestión pública que se establezcan" (Congreso de Colombia, 1991).

Aunque se tiene un marco constitucional y democrático muy claro, persiste el poder de la cultura tradicionalista o popular. De no hacer caso a la lógica escrita o normativa, sino más bien a lo que siempre se ha venido haciendo, es decir, a escuchar, aceptar y decidir de manera individual (e irresponsable) una simple transacción monetaria o promesa de ingreso a los cargos de la administración pública siempre bajo los mismos argumentos y discursos plagados de falsas promesas, mentiras o afrentas a quienes puedan poner en riesgo la reelección en cualquiera de los cuerpos de elección popular disponibles. Es un juego perverso y muy grave para toda la sociedad, los negocios y las relaciones internacionales porque termina debilitando al estado de derecho, a las libertades individuales y a la posibilidad que tiene el pueblo de seleccionar a los mejores individuos para que se reorganice la vida política, económica, institucional, científica y cultural de cualquier nación. Infortunadamente en Colombia cada cuatro años se cae en lo mismo: vender la consciencia. Una de las posibles explicaciones es la aberrante brecha creciente que existe entre los que tienen mucho y los que no, una herencia incómoda del neoliberalismo.

En el marco de las elecciones presidenciales y de acuerdo con Murcia (2022), el líder de la Colombia Humana, Gustavo Petro Urrego –y quien encabeza el Pacto Histórico–, es el precandidato que mejor percepción favorable tiene, con un total de 34%, pese a que esto implicó un decrecimiento de seis puntos porcentuales, pues en octubre de 2021 se ubicó en 40%. En esa línea, su des favorabilidad también bajó de manera modesta, pasando de 45% a 44%. (Murcia , 2022). En contraste, la encuesta de percepción de la gestión del actual presidente Duque, según Invamer, en su edición 146 de su reporte sobre la favorabilidad de los mandatarios en Colombia, reveló que la percepción del presidente. Iván Duque cayó a 22% frente a los datos registrados en octubre de 2021, cuando obtuvo un total de 24%. Con relación a la desaprobación del mandatario la encuesta mostró que decreció a 71% respecto a la entrega anterior, cuando se ubicó en 72% en octubre de 2021. (Murcia , 2022).

Con estas tendencias y hechos registrados también habría que agregarle al gobierno y escenario político colombiano las recientes denuncias por corrupción contra uno de los aspirantes del denominado equipo Colombia por parte de la ex parlamentaria Aida Merlano, hoy detenida en Venezuela y pendiente de la solicitud de extradición por parte de Duque, que en su afán por desconocer el régimen de Maduro, ha querido desviar esa obligación a una solicitud simbólica dirigida a un presidente inexistente y sin legitimidad (Juan Guaidó), quizás porque como dice un dicho popular, el que tiene rabo de paja, …, o mejor aún, en el folclor popular de la provincia Colombia vallenata, y esta hermosa canción compuesta por Emiliano Zuleta en 1938, la gota fría, cuyo coro dice: "Me lleva él o me lo llevo yo pa ´que se acabe la vaina ay Morale a mí no me lleva porque no me da la gana". (Escalona, 2022). Podría concluirse que el grado de irresponsabilidad de unos y otros está superando la paciencia, la responsabilidad y la inteligencia.

Luis Jair Pacheco
Consultor, profesor universitario y analista político.



ELEVANDO

Posibilidades

NAVIHAWK



Eco Drive | *Poder con propósito*

LA FORMA SUSTENTABLE DE ALIMENTAR TU RELOJ - CON CUALQUIER TIPO DE LUZ.
NO REQUIERE CAMBIO DE BATERÍAS.

CITIZEN

BETTER STARTS NOW



Líderes y equipos
para organizaciones públicas desafiadas.

Las organizaciones públicas se ven cotidianamente interpeladas por decisiones políticas y de gestión que intentan abordar los complejos y múltiples problemas sociales en un contexto multifactorial, no sólo desde lo público, sino también desde el sector privado y desde las organizaciones de la sociedad civil.

En este complejo contexto que además la pandemia ha potenciado, se escuchan con frecuencia preguntas como: ¿Qué líderes pueden abordar estos desafíos?, ¿qué perfil debe tener un/a líder para dar respuestas a problemas complejos?, ¿cómo puede un/a líder desarrollar un equipo de trabajo?

Así, el tema del liderazgo reaparece fuertemente: los líderes políticos –y líderes de todas las organizaciones– están siendo observados al detalle, esperando respuestas, certezas y soluciones.

El gran desafío para el rol de líder en los gobiernos es poder salir de una función exclusiva de jefe bajo el paradigma burocrático con una autoridad basada en la jerarquía y formalización de su puesto en la estructura organizacional, y pasar a cumplir una función de liderazgo basada en su capacidad de influir y orientar la consecución de objetivos en otras personas y organizaciones. Específicamente en lo que refiere a su rol como líder respecto de su propio equipo de trabajo, las consultoras Cravero y Conrero (2014) señalan que cada líder debe asumir una variedad de funciones que le permitirán un trabajo en equipo efectivo.

Dentro de estas funciones se pueden mencionar objetivos comprensibles sobre el desempeño de los miembros del equipo: delinear y hacer cumplir reglas para trabajar juntos; realizar evaluaciones frecuentes de los resultados de los miembros del equipo y sus contribuciones para el éxito; garantizar la retroalimentación frecuente; propiciar que los miembros se sientan responsables por los resultados; mostrar los beneficios de participar en el equipo y poner foco en el desarrollo de los integrantes de sus equipos de trabajo.

Más allá de su propio equipo de trabajo, también se requiere de los líderes una gestión estratégica, una gestión del entorno político y una gestión operativa, tal como plantea Mark Moore (1998) en su enfoque estratégico para las organizaciones pública al pensar en la generación de valor público. El abordaje equilibrado y conjunto de estos tres componentes de la gestión requiere de líderes formados y no improvisados, que promuevan en sus vínculos el desarrollo de competencias para producir cambios en las organizaciones.

Hay muchas investigaciones –cuyos resultados ya se están publicando– sobre cuáles son las nuevas competencias a desarrollar. Entre ellas podemos mencionar la habilidad de operar en ambientes completamente digitales, las competencias vinculadas al rediseño y a la innovación; las competencias interpersonales que propicien una colaboración efectiva y competencias de adaptabilidad y resiliencia.

En este sentido las organizaciones públicas, en conjunto con otros actores sociales, tienen una gran responsabilidad en contribuir al desarrollo de estas nuevas competencias. De lo contrario, estas nuevas maneras de trabajar ampliarán la brecha de acceso al empleo de las personas en mayor situación de vulnerabilidad.

Es fundamental que estos procesos de reflexión se den en el marco de espacios participativos, no sólo entre los diversos actores de las organizaciones públicas, sino también con múltiples actores por fuera de la organización, así como que puedan aportar juntos, desde diferentes miradas y roles, en encontrar mejores soluciones.

Los y las líderes tendrán un rol central en estos procesos, por lo cual deberán desplegar diferentes estilos y capacidades que permitan alcanzar nuevos consensos con foco principal en las necesidades y desarrollo de todas las personas que integran la organización.

El desafío para los/as líderes al futuro es desarrollar un conjunto de estilos de liderazgo. Una sola manera de liderar no es suficiente para atender las diversas y complejas situaciones y problemas que se deberán afrontar. Se requiere repensar el rol del líder desde espacios colaborativos, alianzas y acuerdos que den sostenibilidad a las políticas. Lo que sí no podrá faltar en estos líderes son habilidades en torno a la participación, la escucha, la articulación de redes con diferentes actores y de transversalidad en un marco de transparencia.

Sofía Conrero.
Consultora, Profesora investigadora
de la Universidad Católica
de Córdoba (Argentina).



Corrupción e Impunidad,

Fenómenos indisolubles en la desaparición forzada de mujeres, niñas y adolescentes.



Las recurrentes desapariciones forzadas de personas en México han convertido al país en un hoyo negro del crimen organizado. No importa si sus víctimas carecen de fortuna que los haga secuestrables. Las nuevas modalidades delictivas y la extrema ineficacia de las autoridades son complementarias para la impunidad y corrupción en el país.

Basta con un vistazo a la selección de personas desaparecidas emitida por la Subprocuraduría de Derechos Humanos. En la lista se encuentra Rocío Alejandra Ceballos Ochoa de 28 años, originaria de Salamanca, Guanajuato y trabajadora del Poder Judicial de la Federación en Xalapa. Desapareció el 15 de agosto de 2010 en Xalapa, Veracruz durante el gobierno de Fidel Herrera Beltrán. Familiares y amigos, desde entonces, han emprendido campañas para localizarla. Sin embargo, no se tiene razón de ella.

¿Cómo evitar mitos y autoengaños en donde se cree que la víctima se merecía la muerte, los golpes o su desaparición porque andaba en malas compañías o porque ella lo provocó?

Lo anterior obliga a precisar el concepto de la Víctima Provocadora que se acuñó en los años 30. Abdel Ezzat Fattah en su obra "Quelques problemes", externa que la víctima provocadora es aquella que desempeña un rol decisivo desde el punto de vista etnológico porque incita al delincuente a cometer la infracción de tipo pasivo y activo, directo e indirecto.

No obstante, formular juicios sobre la víctima es perjudicial porque ninguna persona está exenta de sufrir violencia. Estos mitos o creencias limitan, evitan que se cuestione la realidad sobre la violencia contra las mujeres y niñas en México y que la sociedad se organice participando para brindar y ejecutar soluciones.

Hoy por hoy, la autoridad no emite resoluciones con perspectiva de género. Después de casi doce años no se cuenta con resolución alguna sobre el caso de Rocío Ceballos y de más mujeres que, como ella, se encuentran desaparecidas. Por ello, los servidores que están para velar por la seguridad de todos los ciudadanos deben tener presente que la indolencia no funciona para impartir la justicia. A muchos de ellos les desagrada que se hable con la verdad. Prefieren sostener su imagen intacta que resolver, y por eso las instituciones en México han perdido credibilidad.

El feminismo no es una corriente social ni una inclinación partidista. Es una realidad social donde hombres matan a mujeres y niñas, donde mujeres matan a otras mujeres; donde la vida y el respeto no tienen valor y donde la voz de las víctimas se merma frente la voz de los atacantes.

No se debe tnormalizar la violencia y el sufrimiento. No debe ser costumbre escuchar a diario en las noticias que una mujer se encuentre desaparecida o que una niña fue violada o asesinada. No se debe permitir la impunidad y fomentar la corrupción.

Según el Glosario Transparencia Internacional define corrupción como el abuso de un poder delegado para beneficio propio. El índice de Percepción de la Corrupción del 2021 indica que los índices de corrupción se encuentran estancados a nivel mundial con escaso o ningún progreso en el 86% de los países evaluados en los últimos diez años. La puntuación media global se mantiene en 43 puntos por décimo año consecutivo y dos tercios de los países no llegan a 50. A la cabeza se sitúan Dinamarca (88), Finlandia (88) y Nueva Zelanda (88). Estos tres países también se encuentran entre los diez mejor puntuados en cuanto a libertades civiles según el informe Democracy Index. México pasó a ocupar de la posición 130 (2019) a la 124 (2020) entre los 180 países evaluados.

Luis Darío Ángeles González, magíster en Derecho Administrativo por la Universidad Austral de Buenos Aires, define impunidad como un fenómeno amplio, ya que incluye cualquier situación en la que una conducta indebida no sufre consecuencias legales.

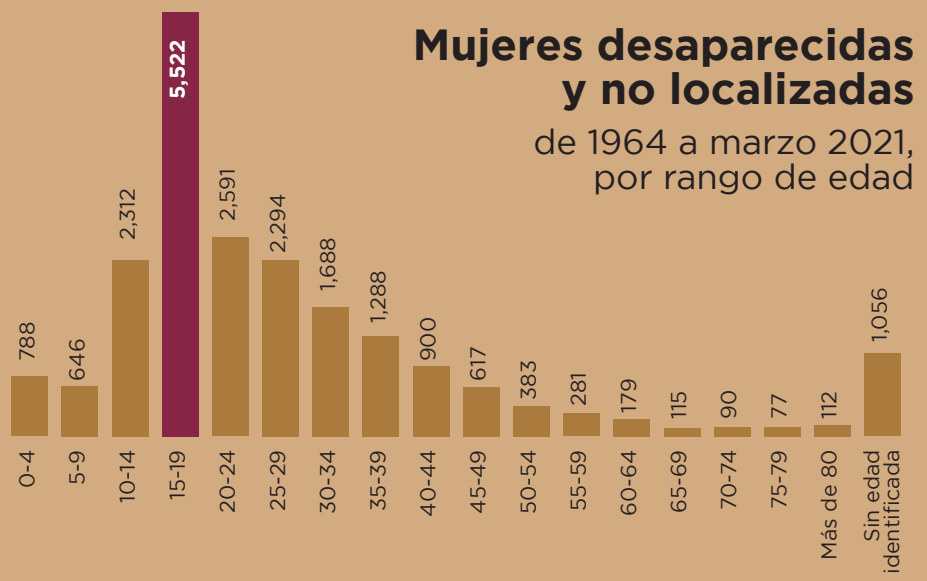
El Índice Global de Impunidad reveló en el 2020 que México aparece en el lugar 60 con mayor nivel de impunidad de 69 países analizados. Por lo tanto, la impunidad es un gran problema para el país.

Según cifras oficiales emitidas por la Secretaría de Gobernación (SEGOB) casi una cuarta parte de personas desaparecidas en México son mujeres. Existe la hipótesis central que la desaparición forzada de féminas está asociada a la trata de personas, pues el rango de edad de las mujeres, niñas y adolescentes desaparecidas se da fundamentalmente entre los 15 y 19 años. De las 21,840 mujeres reportadas como desaparecidas entre el 2006 y el 2021, 5,616 tienen entre 15 y 19 años; 2,721 entre 20 y 24 años y 2,381 entre 25 y 29.

Los estados donde se concentra el mayor índice de desapariciones de mujeres, niñas y adolescentes son el Estado de México, Veracruz, Tamaulipas, Jalisco, Nuevo León, Puebla y Ciudad de México con el 63.02%.

En el país los conceptos de impunidad y corrupción son fenómenos conectados. Tienen particularidades y diferencias sustanciales que obligan el requerimiento de políticas públicas específicas para ser combatidos. No todos los casos de impunidad involucran actos de corrupción. Cuando sí se conectan se identifica que existe una alta impunidad en casos de corrupción que no han sido

De acuerdo con los datos de la Comisión Nacional de Búsqueda de la Secretaría de Gobernación, el mayor número de mujeres desaparecidas se encuentran entre los 15 y 19 años.



Fuente: SEGOB

sancionados por las autoridades responsables y provocan indignación entre la sociedad. Pero la indignación no basta, se debe de enfrentar con coraje, sin miedo a callar y siempre denunciando cada hecho que implique violación a los derechos humanos.

Martin Niemöller (1892-1984), pastor protestante alemán que empezó siendo votante del nazismo y terminó en diversos campos de concentración condenado a muerte, fue uno de los pocos alemanes que con coraje y a pecho abierto se enfrentó a la barbarie de aquel régimen que duró doce años y pudo sobrevivir de ello.

Martin Niemöller escribió un poema que representa un símbolo de combate contra el nazismo y remarca la indiferencia ante las injusticias cometidas contra la humanidad:

•Cuando los nazis vinieron a llevarse a los comunistas, guardé silencio, ya que no era comunista,

•Cuando encarcelaron a los socialdemócratas, guardé silencio, ya que no era socialdemócrata,

•Cuando vinieron a buscar a los sindicalistas, no protesté, ya que no era sindicalista,

•Cuando vinieron a llevarse a los judíos, no protesté, ya que no era judío,

•Cuando vinieron a buscarme, no había nadie más que pudiera protestar.

Este poema inspira e invita a los mexicanos a no vivir como espectadores e indiferentes ante las problemáticas del país. Deben dejar de ser observadores y pasar a ser portadores de propuestas y ejecutores de soluciones. No se puede vivir en una sociedad egoísta y desinteresada, porque ante la intolerancia, ante la desvinculación humana y la indolencia de las autoridades se debe de actuar para que no persista la impunidad y la corrupción.

¿Cuánta indiferencia se tiene al punto de pensar que nunca se estará en presencia de un hecho tan devastador como lo es el no saber de tu hija, tu madre, tu esposa, tu sobrina, tu prima, tu amiga, tu vecina?

La indiferencia no se contempla únicamente en la pasividad. La indiferencia es no tener la inquietud, preocupación y ocupación que concierne a todos los mexicanos, sin equívocos.

Como familiar de Rocío Alejandra Ceballos Ochoa, el miedo, la zozobra, la angustia, el sufrimiento, la impotencia, los recursos económicos y el esfuerzo físico y emocional que se dedica para la búsqueda del ser querido desaparecido son algunas de las muchas afectaciones que resultan de este delito.

Cada día desaparecen 4 mujeres en el país y las cifras seguirán en aumento a la publicación este artículo.

¿Qué podemos hacer sociedad y gobierno?, ¿cómo inspirar a la acción para evitar que más mujeres desaparezcan? Es el ejercicio personal que queda de tarea para quienes formamos parte de esta bella nación.



Montserrat Orozco.
Consultora, delegada técnica de WorldSkills México.


BEAUTY
PRECISION
WE MEASURE WILLPOWER
BRAVERY
GRAVITY
TENSON
SUI
ziener





REGISTRANDO SUEÑOS OLÍMPICOS DESDE 1932

El tiempo es solo una parte de la historia. En los Juegos Olímpicos de Invierno Beijing 2022, OMEGA registrará cada parte de lo que significa ser un atleta. Como firma Cronometradora Oficial, llevamos 90 años siendo testigos de cómo los competidores más decididos alcanzan sus sueños. Mientras su valentía, excelencia y precisión continúen, estaremos preparados para registrar muchos más.

OMEGA
OFFICIAL TIMEKEEPER

BEIJING 2022

BOUTIQUES OMEGA: Artz Pedregal, El Palacio de Hierro (Interlomas, Perisur, Polanco, Santa Fe, Guadalajara, Monterrey, Querétaro), La Boutique Palacio Cancún.

AUSTERIDAD Ó CENTRALISMO:

EL CASO DE LA DESAPARICIÓN DEL INSTITUTO NACIONAL DE CAMBIO CLIMÁTICO.



La “austeridad republicana” ha sido un elemento discursivo muy recurrente en la actual administración federal. En específico para el presidente, quien se ha encargado de elevarlo a una especie de mandato que guía la mayoría de las decisiones de política pública que ha implementado. Bajo esta consigna pretende asumir que cualquier decreto desarrollado por defecto atiende a este precepto. Sin embargo, ¿Qué sucede cuándo ésta acción no cumple la función?



Un ejemplo de lo anterior es la reforma de ley próxima a presentarse, la cual se anunció en diciembre del año pasado y que tiene por objeto realizar una compactación de 16 organismos para que sean absorbidos por algunas dependencias de la administración central. Con ello se

logra reorientar el gasto y generar economías.

Lo anterior en cierta forma parece razonable, pero al momento de desglosar cada uno de los criterios que acompañan esta decisión se arrojan diferentes resultados. Uno de ellos demuestra mantener 1440 millones para el capítulo de servicios personales a destinarse para el pago de nómina del umbral de los 2 mil millones de pesos que implica la suma total a reorientar con la iniciativa.

Otra cuestión importante son las implicaciones al desaparecer un organismo autónomo como el Instituto Nacional de Cambio Climático (INECC), el cual se configuró como el ente que integra la información técnica y científica para el desarrollo de la política pública en el país de mitigación y adaptación ante el cambio climático.

Para ciertos sectores poblacionales parecerá una trivialidad la extinción de este organismo y su posible adhesión orgánica a SEMARNAT, debido a que el hablar de la crisis climática es hacer una evaluación de condiciones que son intangibles o que sus efectos se ven a mediano y largo plazo. Sin embargo, la creación del INECC atiende a un trabajo realizado por más de tres décadas, en donde intervinieron condiciones globales dadas por acuerdos y tratados internacionales, así como la adecuación de factores económicos y sociales al interior del país.

Cabe destacar que la implementación de esta reforma tiene su antecedente inmediato en octubre del 2020, donde desaparecieron 109 fideicomisos por causales de opacidad y corrupción conforme a los dictámenes emitidos por la Auditoría Superior de la Federación. Hasta la fecha no se tiene una ruta verificable sobre los procesos de cierre, plazos o garantías de seguridad con los más de 68 mil millones de pesos que implicó tal decreto.

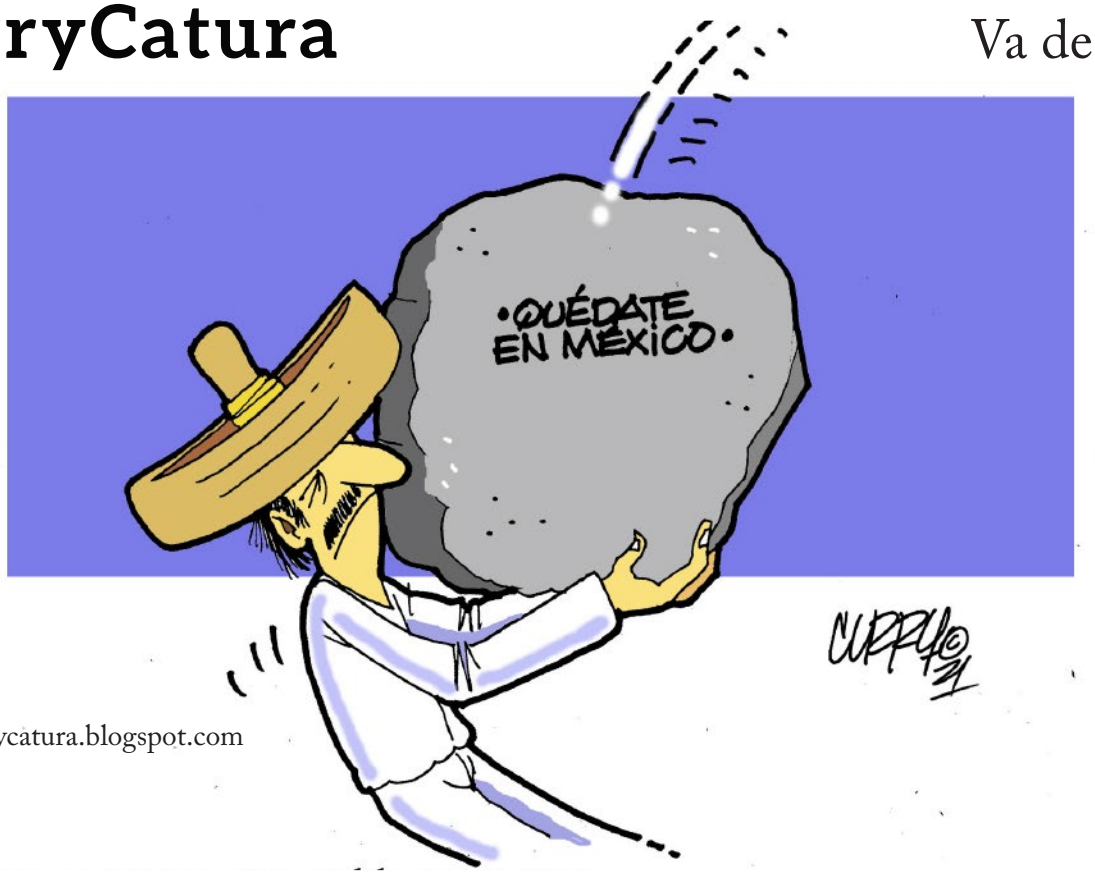
Conforme a lo externado a lo largo de este análisis es más que plausible el cuestionarse si la reforma que se avecina responderá más a un afán de centralización por parte del ejecutivo federal o a una verdadera decisión de austeridad que integre un escenario alternativo para subsanar la carencia de un ente que agrupa el trabajo de expertos y acciones de cooperación internacional que impactan a nivel macro.



Inma Ramírez
Asesora Parlamentaria.
Experta en Medio Ambiente.

CurryCatura

Va de nuez...



www.currycatura.blogspot.com

CAPITAL POLÍTICO

PONEMOS ORDEN



Somos más que una revista, conformamos un grupo de **consultores multidisciplinarios e imparciales** dedicados a la consultoría para gobiernos, administración pública, comunicación política y campañas electorales.

Por primera vez una empresa que combina **estrategias ganadoras** y **contenidos disruptivos** con la mejor **tecnología** para la reconstrucción de redes de influencia y opinión pública.

Estrategia | Social Listening | Conversación | LoveMark

REED LATINO AWARDS

Reed Latino: "Mejor Entrenador de Debate 2016"
Reed Latino: "Mejor Campaña de Fomento al Voto IEPC Durango 2017"
Napolitan Victory Award: "Mejor Spot Político del Año"
Reed Latino: "Mejor Serie Electoral Animada 2018"
Reed Latino: "Mejor Manejo de Redes Sociales de un Político con Aspiración 2020"

¿Qué es un politólogo?

Cuando la mayoría de las personas escuchan o leen la palabra politólogo, normalmente se preguntan: ¿Para qué sirve un politólogo? Algunas personas ubican que es la profesión de un político, de un investigador, de una persona que escribe discursos, entre otras opciones.

El politólogo es un profesional que se encarga de estudiar el ejercicio del poder en un colectivo humano con el fin de intervenir en situaciones donde estén presentes los intereses de los actores sociales que interactúan. Es capaz de comprender y generar propuestas para atender las necesidades sociales, de la sociedad civil y de las comunidades nacionales o internacionales.

Este profesional tiene la capacidad de buscar respuestas a un conjunto de interrogantes que giran en torno al ejercicio del poder tales como: ¿Cuáles son las causas de la guerra y la paz entre los pueblos?, ¿qué les permite a unos dominar y a otros ser dominados?, ¿cómo establecer la justicia o injusticia?, ¿cómo resolver conflictos y negociar intereses?, ¿cómo establecer mecanismos e instrumentos de decisión y participación?, ¿cómo influir en la opinión pública?, ¿cómo lograr el consenso o disenso?, ¿cuáles son las causas del orden o el desorden?, ¿cómo se promueven los cambios o revoluciones?, ¿qué sucederá en el panorama político nacional o internacional?, ¿cómo jerarquizar las pautas que constituyan los objetivos nacionales?, ¿cómo ganar una elección constitucional?, entre otras interrogantes.

En el sector público, el politólogo tiene un amplio campo de trabajo en áreas como la definición de políticas públicas, el análisis del comportamiento político de los actores sociales, la investigación y manejo de la opinión pública, el desarrollo regional y nacional, la descentralización de la administración pública, la organización electoral, la participación de la sociedad civil en la gestión pública, la organización de la sociedad civil, la seguridad y defensa regional o nacional, la publicidad institucional y las campañas de opinión, entre otras.

Un politólogo puede también desempeñarse en el sector privado en áreas de cabildeo político, desarrollo organizacional, relaciones entre empresas, partidos políticos, pronósticos de escenarios políticos que contribuyan a la toma de decisiones gerenciales, diseño de mecanismos para la toma de decisiones y desarrollo y comprensión del liderazgo, entre otras opciones.



David Mora Cortés
Doctor en Ciencias Sociales.
Profesor Investigador.





Elige la tarjeta más segura,
sin anualidad, y personalízala
a tu medida, hazla

likeU

Visita una sucursal.

Santander®

Lo importante para ti, es serio para nosotros.

Es la tarjeta más segura que tiene Santander, porque la tarjeta física no tiene ningún número impreso y opera con chip&pin; y en digital se usa un CVV dinámico. Además, si el cliente tiene un cargo no reconocido, se lo devolvemos al instante. Tarjeta de crédito Santander LikeU. **CAT promedio 78.4%, tasa de interés promedio ponderada por saldo en términos anuales 0.0%.** Comisión anual $0.00 SIN IVA. Calculado al 1 de julio de 2021. Las tarjetas de crédito son un producto emitido por Santander Consumo, S.A. de C.V., SOFOM, E.R., Grupo Financiero Santander México, que para su constitución y operación con tal carácter no requiere autorización de la SHCP. Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México. Para mayores informes de contrataciones, beneficios y comisiones del producto, consultar www.santander.com.mx



EL CARNAVAL

Del color a la fiesta.

La celebración más alegre para los alemanes.

Muchas veces cuando hablamos de Alemania vienen las ideas de orden, de reglas claras, de ciudadanos bien organizados y de un estilo de vida estructurado. Todo lo anterior cambia cuando es la hora de festejar el carnaval, también llamado "la quinta estación del año": Karneval, Fasnatch o Fasching.

El carnaval se celebra en una época de transición entre el frío invierno y la llegada de la primavera que da inicio la cosecha. En 1786 en el pueblo de Newmark, Colonia, se vendieron los primeros disfraces. En esa época la ciudada habia sido conquistada por los franceses, quienes dejaron a sus habitantes seguir sus tradicionales festejos de carnaval. Mientras que los prusianos con más rigidez prohibieron dichas fiestas en el norte alemán, fue en Colonia donde el carnaval se hizo público y tradicional, siendo el primer desfile de Rosenmontag (lunes de rosas) el 10 de febrero de 1823. Dos años después inició en Dusseldorf y en 1836 en Maguncia.

El carnaval en Alemania tiene varias curiosidades. Cuenta con la participación de muchas asociaciones que año con año se van preparando para la organización de las temáticas, las carrozas, los bailes y el recorrido. Además, cuenta con ironía y sátira política, por lo que logra una libertad de expresión y crítica que a todos hace reír. Es aquí donde los políticos se vuelven estrellas y protagonistas de los monólogos. Todas las emisiones televisivas presentan uno o varios monólogos donde los alemanes ríen de la vida social y política del país. La politica se vuelve un bufón más del



carnaval. En las emisiones participan comediantes con su humor regional, hacen uso también del dialecto para las bromas y las sátiras sobre la situación social y política de Alemania. Los mismos políticos, presidentes de los partidos, ministros y gobernadores asisten disfrazados para escuchar atentos las sátiras. Es la ocasión que tienen las asociaciones y grupos de las ciudades para presentar bailes, cantar en dialecto y dar discursos de crítica. Muchos dicen que el espíritu de esas emisiones es criticar y burlarse de las autoridades políticas. Durante estos días de celebración los alemanes se permiten disfrutar de la fiesta y la libertad de expresión en críticas de sátiras politicas. Sin duda se permite una libertad y un gozo sin censuras que llena las calles de diversión alegría y música.

El dramaturgo y poeta Goethe decía que el carnaval no es una fiesta que se da al pueblo, sino que el pueblo se da a sí mismo. Lo cierto es que el carnaval alemán es una experiencia que deja a más de uno con ganas de volver a vivir. Ya sean jóvenes, niños o adultos, los días de celebración se vuelven una fiesta de colores, música y alegría que pareciera que no van a terminar. La temporada de carnaval inicia el 11.11 a las 11.11 horas. Muchos pensarían que es número cabalístico, pero no lo es. Simplemente buscan tener un día de fiesta antes de comenzar el periodo de Adviento. Ese día Colonia hace una gran celebración en las calles donde la gente se reúne con disfraces para esperar que el reloj marque las 11.11 de la mañana y dar comienzo con la fiesta que es quizá más grande que el fin de año en Alemania.

Las calles se llenan de gente a pesar de que el clima ya para esas fechas es

frío. Se saludan con su tradicional grito "Alaaf" o "Kölle Alaaf". El evento se transmite en vivo por televisión como el gran espectáculo de inicio de carnaval. Otras ciudades como Düsseldorf y Mainz también dan la bienvenida a la fiesta con su tradicional saludo "Helau, Helau". Cada ciudad escoge un lema que será presentado en el gran desfile.

Como en toda fiesta hay días significativos que anteceden a los días más destacados del carnaval. Los adornos empiezan a verse en los comercios a inicios de febrero y, conforme pasan los días, las tiendas empiezan a vender los disfraces. También la panadería se viste de carnaval ofreciendo los panes tradicionales como el Krapfen o Berliner con rellenos que van desde el chocolate, la mermelada o el rompope, cuyo sabor es dulce y en época de invierno se disfruta mucho comerlos.



El jueves o viernes que precede al miércoles de ceniza inicia el festejo con el Weiberfastnacht, Weiberfasching (carnaval de las mujeres). Las mujeres se disfrazan para salir y toman el control de forma simbólica de las alcaldías. La tradición dice que pueden cortar las corbatas a los hombres que las porten como símbolo de rendición e igualdad en la fiesta. Muchos hombres, sabiendo que lo hacen, buscan a propósito alguna corbata vieja o muy colorida para participar en el festejo, y algunos otros evitan su uso ese día.

Posteriormente, el clímax del carnaval es el Rosenmontag (lunes de rosas) y el Karnevaldienstang o Fashingsdienstag (martes de carnaval), donde tienen lugar los desfiles públicos y la gente sale a las calles, a gritar "Alaaf", "Helau". Bailan, toman cerveza, otros llevan sus bolsas para llenarlas de dulces, pues se reparten toneladas de estos y, aunque no es día festivo, muchas empresas dan el día libre a sus empleados. La fiesta dura hasta llegado el martes de carnaval. Este último día se queman muñecos de paja llamados Nubbel fuera de los bares en Colonia como símbolo de los pecados cometidos durante estos días de carnaval. Así llega a su fin este periodo de fiesta donde los alemanes sacan su lado más divertido, abierto y libre para llegar al miércoles de ceniza donde todo regresa a la calma e inicia el ayuno.

Cintia Gil-Fichtel
Consultora independiente.



Protelife®

ARMOUR BOUTIQUE
BLINDAJES

HYBRID PERFORMANCE

Armour Technology for Hybrid & Electric Vehicles



EL BLINDAJE SUPERIOR

www.protelife.com

Multihit
Certified ballistic resistance



Esteban Villegas Villarreal

Trayectoria política para Durango.

Nacido en el municipio de San Juan del Río, Durango, Esteban Villegas Villarreal proviene de una familia con valores y muy trabajadora. Estudió la carrera de Médico Cirujano en la Universidad Juárez del Estado de Durango y fue Presidente de la Federación de Estudiantes Universitarios. Ya graduado, fungió como jefe de los médicos internos del ISSTE.

Su trayectoria política y gubernamental:

A sus 46 años Esteban Villegas Villarreal posee una larga trayectoria política y gubernamental. En el PRI fue secretario de gestión social, secretario de la confederación nacional de organizaciones populares y presidente del Comité Directivo Estatal, así como consejero político nacional, estatal y municipal.

En 2007 fue electo diputado local. Años más tarde tuvo el encargo de ser secretario de salud y director general de servicios de salud del estado. En 2013 obtuvo el triunfo como presidente municipal de Durango. Ahora será el candidato de la alianza Va por Durango –integrada por el PAN, el PRI y el PRD– por la gubernatura de Durango en las elecciones que se llevarán a cabo el 05 de junio de este año. A partir del 3 de abril iniciarán las campañas en la entidad donde Villegas Villarreal buscará la victoria con el apoyo de una mayoría de los duranguenses.

Su proyecto:

Esteban Villegas Villarreal ha tenido muy claro a lo largo de su trayectoria política y gubernamental aquellos aspectos que Durango requiere potenciar para su crecimiento y desarrollo. Entre ellos se encuentran:

- El desarrollo de las personas con una perspectiva transversal que incluye la educación, la cultura, la recreación y el deporte.

- El fortalecimiento de la familia fomentando los valores, el bienestar social, la salud, la vivienda y las acciones integrales para la mujer.

- El aumento de la seguridad pública con una policía de proximidad y la inteligencia preventiva, contando con la participación ciudadana y la inclusión social.

- Los estímulos a la economía regional con un desarrollo urbano sostenible y sustentable. Más infraestructura, movilidad, agua potable, saneamiento y un proyecto concreto paras las regiones.

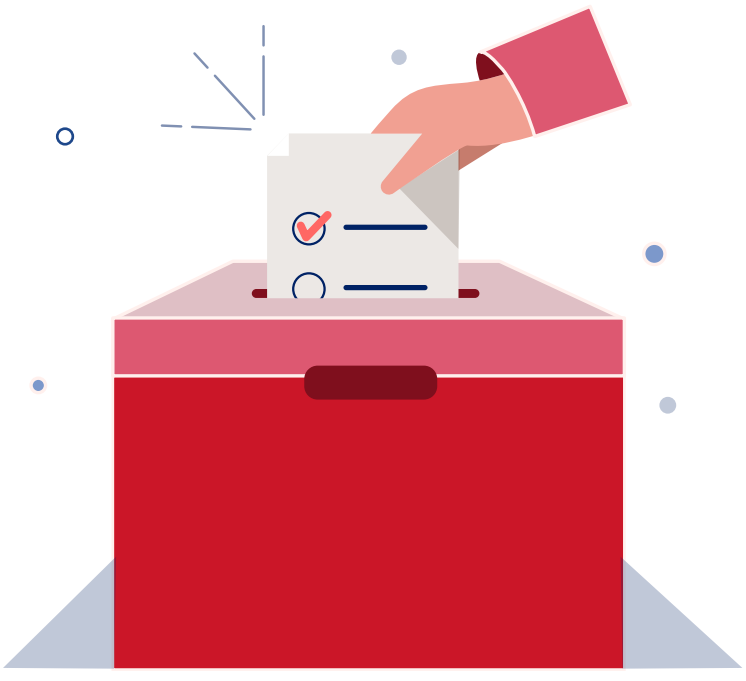
- El desarrollo económico a través del turismo, la ciencia, la tecnología e innovación, así como un incremento de la ganadería y la reconversión productiva.

La contienda electoral en Durango no será fácil, pero juega en favor de Esteban Villegas Villarreal su expertise en el gobierno, su conocimiento de la realidad de la entidad y su capacidad para generar alianzas políticas y sociales necesarias para lograr una gobernabilidad que le permita llevar a cabo su proyecto en favor del estado.

Los procesos electorales más importantes del 2022

(Segunda parte)

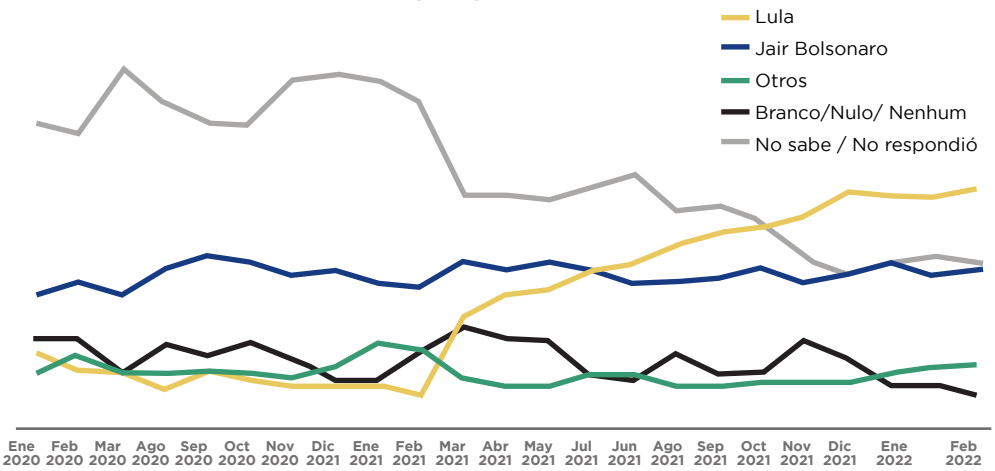
Una de las elecciones más significativas de este 2022 es la que se llevará a cabo en Brasil, el país más poblado de América Latina. Tales elecciones se efectuarán en su primera vuelta el día 02 de octubre –si fuese necesario, se realizará una segunda vuelta el 30 de octubre–, donde se elegirá no solo al presidente, sino además al vicepresidente, al Congreso Nacional, a los Gobernadores y a las Asambleas Legislativas Estatales.



Este proceso electoral en el gigante sudamericano contará con la participación de las figuras más relevantes del espectro político brasileño: el actual mandatario Jair Bolsonaro, el expresidente Lula da Silva, el exministro Ciro Gomes, el gobernador de São Paulo João Doria y el exministro de Justicia Sergio Moro.

Todos los sondeos de opinión apuntan a que la campaña se concentrará en las dos figuras más

Evolución de la intención de voto para presidente de Brasil



Fuente: Encuesta Presidencial IPESPE (febrero 2022).

relevantes y polarizantes. Por un lado, Jair Bolsonaro que representa a la derecha nacionalista y, por el otro, Lula da Silva, líder de la izquierda globalista. Analicemos quién es quién en lo que se espera sea una lucha encarnizada por el poder en Brasil.

Jair Bolsonaro logró hacerse del poder en 2018 sorprendiendo con una campaña exitosa y con pocos recursos, pero muy focalizada en las redes sociales, manteniendo una comunicación sencilla y directa con los votantes. Ya como presidente, estableció alianzas entre los conservadores sociales y las fuerzas empresariales. Trató de impulsar la inversión y el crecimiento económico –apoyándose en su ministro de economía, el liberal Paulo Guedes– antes de la pandemia de Covid-19 que azotó a Brasil durante el 2020 y que no le ha permitido despegar en lo económico. En la actualidad Jair Bolsonaro, de 66 años –ahora con el Partido Liberal–, preserva un sólido apoyo entre la base conservadora entre los que se encuentran la comunidad cristiana evangélica, los militares, los propietarios de pequeñas empresas y el sector agrícola, entre otros y que se estima en un 25 % del electorado general.

Varios analistas y estrategas de campañas coinciden en que esa masa de votantes será suficiente para llevarlo a una segunda vuelta contra su archienemigo Lula da Silva. El reciente aumento de recursos federales en los programas de bienestar social probablemente logre aumentar el flujo de votos de la clase trabajadora para así obtener la victoria. Sin embargo, los problemas que enfrenta con el Congreso y la Corte Suprema lo han desgastado, aunado a una economía severamente afectada por la pandemia y una campaña de crítica principalmente de medios internacionales han hecho que muchos brasileños no lo vean como una opción a respaldar. Si logra mantenerse en el poder, será un fuerte dique de contención de la escalada de gobiernos de izquierda progresista que ha tenido la región en los dos últimos años.

Por el otro lado, tenemos al expresidente Lula da Silva de 76 años que busca su tercer mandato apoyado por el Partido del Trabajo luego de estar en la cárcel casi 2 años por corrupción derivado del caso Lava Jato, caso que fue desechado por la Corte Suprema de Brasil el año pasado. Lula aparece en primer lugar en las encuestas, en parte debido al recuerdo de los electores de lo que fue una parte de la presidencia de Lula, con precios altos de los commodities que permitieron sacar de la pobreza a millones de brasileños. De igual manera cuenta con una base de electores entre las clases pobres y medias bajas especialmente en el noreste de la nación sudamericana.

Hasta el momento sus índices negativos son bajos, lo cual aumenta sus posibilidades de hacerse del poder y cambiar el rumbo del país. Sin embargo, también está en el top of mind de la gente los años de escándalos de corrupción de la que fuera su sucesora Dilma Rousseff, que llevó a Brasil a la peor recesión en la historia de 2014 hasta 2016. Estos aspectos sin duda alguna serán explotados por sus rivales durante la campaña por venir. Lula da Silva para esta campaña mantiene sus ideas de antaño, que consisten en dar un mayor protagonismo al estado brasileño, ampliando la cobertura de programas sociales y aumentando los impuestos a las grandes empresas. Un triunfo de Lula en las elecciones de octubre llevaría a una segunda ola de gobiernos de izquierda en América Latina, esta vez sin la bonanza económica que se tuvo a inicios del presente siglo.

Erick Lobo
Consultor, Director General de Politics & Government Consulting.



Tiffany.com.mx | © 2021 T&CO.



About Love

TIFFANY & CO.

La fragilidad democrática de México y la violencia.

Hablar de democracia en México siempre resulta interesante para los estudios académicos, pero no para la realidad, pues la configuración actual de la democracia mexicana es evaluada apenas por encima de los parámetros aceptables como democracia imperfecta. Todo esto deriva de la suma de circunstancias sumamente especificas como lagunas en el marco del sistema electoral y el avance en cuanto a la violencia política de género. Para ejemplificar, menciono el problema más grave del reciente asesinato de 2 periodistas: Lourdes Maldonado y Margarito Martínez Esquivel, éste último lamentablemente asesinado en Tijuana en enero de 2022.

Hasta el momento se tiene registro de 148 reporteros que han sido asesinados desde el 2000. Según el grupo de derechos humanos en el artículo 19 y en el sexenio de AMLO van 29 personas asesinadas. Nuestro país alcanza niveles alarmantes en cuanto a este escenario, ya que es considerado el país con mas asesinatos del mundo fuera de las zonas de guerra activa.

La tensión se ha agravado también en el escenario político, pues tan sólo en las pasadas elecciones, 86 políticos fueron asesinados y mas de 800 sufrieron algún tipo de violencia en el proceso electoral, sumada la baja



cultura de participación democrática y la pobreza que pone en vulnerabilidad a millones de mexicanos víctimas del condicionamiento y cooptación electoral mediante programas públicos o incentivos monetarios.

México se encuentra actualmente con escenarios alarmantes de corrupción y violencia de acuerdo con los índices de percepción mundial de la corrupción. La democracia y la corrupción son aristas interconectadas para el sistema democrático del país. Las olas de violencia derivadas de las condiciones socioeconómicas del país han ido en aumento y las condiciones de pobreza según el CONEVAL aumentaron en los últimos años tanto en pobreza como pobreza extrema.

Los problemas son más graves aún porque la marginación impide que el sistema político del país se consolide, brindando espacios de certeza para la participación ciudadana o la inclusión en los asuntos públicos. Los escenarios de división en el discurso del actual presidente fragmentan la identidad nacional sumando muchos más problemas de los que ya existían con anterioridad.

Es vergonzoso que constantemente los políticos prometan atender el tema de violencia del país, pero que no hagan mucho al respecto. Sin duda, en palabras de mi querida colega peruana Ana Leyva Wong, forman parte de las "necesidades postergadas", mismas que laceran la democracia mexicana desde hace unos buenos años.

Eleazar Pérez Castro
Consultor, Director
de Imagen Política Edomex.




GUCCI
gucci.com
#GucciAria

El umbral de la mentira razonable.



El autoritarismo tiene siempre dos caras. La primera, la de los líderes que imponen su voluntad, dominio, intereses, ideología y capricho colocándose por encima del orden jurídico y de los derechos y aspiraciones legítimas individuales y colectivos de las personas a quienes gobiernan. Del otro, grupos más o menos nutridos de personas que renuncian a la categoría de ciudadanos para asumir la de súbditos y ven en el líder la encarnación del dios providente del que esperan el maná todos los días para alimentarse.

Para los súbditos, la figura del líder es objeto de adoración, reverencia e idolatría. Por eso consideran necesario defenderla a toda costa de los ataques de apóstatas y herejes incrédulos apartados de la fe. Por eso, también, si hace falta están dispuestos a entregar como ofrenda sus libertades y su dignidad para que el líder, en su sabiduría y bondad infinitas, disponga como convenga. Al final lo que importa es mantener las creencias y la fe ciega en el mañana prometido, aunque siempre postergado.

Pocas veces el papel del súbdito se ha ilustrado con tal claridad como en el bando del marqués de Croix, virrey de la Nueva España en el siglo XVIII: "de una vez para lo venidero deben saber los súbditos del gran monarca que ocupa el trono de España, que nacieron para callar y obedecer y no para discurrir, ni opinar en los altos asuntos del gobierno". El súbdito tiene voz, por supuesto. Pero su voz no es propia. O lo es solamente mientras no sea disonante respecto de la del líder.

La fascinación que rodea a los liderazgos autoritarios requiere del desarrollo de mitologías en las que pueda abrevar la fe de los súbditos. En las antiguas monarquías absolutas el mito más recurrente fue el del poder divino de los monarcas. En las modernas democracias en crisis o en retirada, los mitos más comunes están centrados en el carisma de los líderes en quienes los súbditos ven encarnadas la voluntad nacional o popular.

El mito se construye a partir de una narrativa. Las mitologías actuales en su estructura narrativa no difieren mucho de las antiguas, están centradas en la lucha entre el bien y el mal. Por supuesto que el bien en las mitologías modernas está encarnado en el líder, depositario de toda sabiduría y virtud, protector del pueblo o de la nación. Por su parte, el mal está representado por disidentes y opositores a quienes es necesario combatir, silenciar y eliminar si fuera posible para lograr el triunfo definitivo del bien.

Desde luego que el poder del mito requiere de la simplificación de la realidad. No puede ser de otra manera si lo que representa es la lucha entre un ser dotado de virtudes sobrehumanas contra una diversidad de criaturas malignas que conspiran entre sí para la impedir la realización de los designios del líder. Esa simplificación requiere de la primacía del mito sobre la realidad. Al final lo relevante es la narrativa y, sobre todo, la creencia y la fe de los súbditos.

La simplificación de la realidad es también su falsificación. La narrativa está destinada a alimentar el mito. Poco importa que para ello deba recurrirse cotidianamente a la exageración y a la mentira con tal de mantener viva la imagen impoluta del líder y encendida la llama de la fe. Desde luego, también habrá que insistir reiteradamente en la maldad radical de los descreídos.

Los súbditos se entregan fervientemente al mito porque tienen necesidad y disposición de creer en él. La razón y la ciencia son vistas como enemigas de la fe. Su método se basa en la duda, el cuestionamiento y el escrutinio riguroso. De allí que representen una amenaza. Su lugar es la subordinación y el servicio al mito o el anatema. Por eso es fundamental que el mito anide también en los centros de investigación y de enseñanza y los domine.

El mito prospera en la credulidad. Allí donde haya quienes estén dispuestos a creer cualquier cosa que les parezca suficientemente interesante o misteriosa; o bien que les brinde consuelo o esperanza. La verdad es a menudo insípida, gris, descarnada y muy poco atractiva para quienes gustan de la fantasía. De allí cierta tendencia a creer en aquello que supere el umbral de la mentira razonable, como lo llamaba Efraín González Morfín.

El umbral de la mentira razonable es justo ese punto a partir del cual la mentira se vuelve a tal grado inverosímil que es tomada por cierta, precisamente porque se piensa que nadie sería capaz de urdir una mentira tan burda. Luego, tiene que ser verdad. Por eso la mitología del autoritarismo frecuentemente encuentra suelo fértil en el mismo lugar en que lo encuentran creencias tales como el terraplanismo, el pensamiento antivacunas o las más fantásticas teorías conspirativas.

Roberto Martínez
Abogado, socio de la firma Alcius Grupo Consultor.



BVLGARI.COM


BVLGARI
1 3 5 7 9 11 13 15 17 19 21 23 25 27 29 31
MON
TUE
WED
THU
FRI
SAT
SUN
JAN
FEB
MAR
APR
MAY
JUN
JUL
AUG
SEP
OCT
NOV
DEC
1 2 3 L

RESISTIR
PARA TRANSFORMAR



Quizá cuando esto se publique haya bajado el tono del enfrentamiento entre Carmen Aristegui y el presidente Andrés Manuel López Obrador debido al caso de la propiedad en Houston en la que vivió su hijo José Ramón López Beltrán. Pero probablemente habrá aflorado otro escándalo mediático o un nuevo cruce de descalificaciones en los que forme parte esta comunicadora o cualquier otro del bando opositor.

Porque hay que ser claros: existe una buena franja de comunicadores, periodistas y medios que, al mismo tiempo que proclaman su independencia y apelan a la neutralidad periodística, en la práctica se muestran como opositores a la cuarta transformación, o al menos, a la figura presidencial. Aristegui, por ejemplo, mantiene en su programa una línea editorial totalmente cargada a la derecha. Basta ver la desproporción entre los comentaristas que tienen espacio en su programa –particularmente en las mesas de análisis–, así como la evidente tendencia en los contenidos como el ya mencionado reportaje y otros difundidos anteriormente similares en su falta de rigor periodístico para demostrar cabalmente lo que acusan.

Estos reportajes mediocres, engañosos y de un origen cuestionable –usualmente financiados desde la derecha empresarial abierta y activamente opositora, sin omitir la participación de periodistas con trabajos previos de ética dudosa o francos montajes– han orquestado un discurso opositor de descalificaciones y ataques, no sólo contra el presidente o sus hijos, sino también contra los programas y las apuestas centrales de su gobierno. Esta carga política se diluye bajo el argumento de que se trata de "periodismo de investigación". Sin embargo, cuando el presidente en su conferencia mañanera acusó a la periodista de engañar, ella alegó ataques a la libertad de expresión y lamentó que "el presidente utilice su palabra tan poderosa para destruir reputaciones". Sobre la falsedad o sesgo de sus reportajes presentados y ampliamente difundidos, ni media palabra.

Situaciones como éstas se han repetido con frecuencia por noticias falsas o tendenciosas difundidas en diversos medios, incluidas las campañas emprendidas desde las redes sociales. Con seguridad podríamos trazar un patrón en los lanzamientos de estas notas. Como también podría haberlo en las respuestas de las conferencias mañaneras del presidente, que a su vez se extienden a diversos medios y a la enorme cantidad de seguidores de la 4T en redes sociales y diversos espacios públicos.

Podríamos discutir si el presidente se excede al ejercer su derecho de réplica, si es adecuado que vaya más allá al descalificar periodistas y medios, que utilice un foro como el de las conferencias de prensa desde el Palacio Nacional, o poner en tela de juicio si un comunicador puede simplemente abandonar toda responsabilidad con respecto la veracidad del discurso emitido como periodismo.

Lo que realmente quiero resaltar no es la dicotomía en la que pareciera haberse estancado la opinión pública a la mitad del sexenio, sino la repercusión política que esto tiene y que me parece de una gravedad sustancial: en este país no hay oposición. Para serlo, la oposición tendría que proponer un proyecto alternativo de país: uno real, viable y con representatividad de una buena parte de los mexicanos. Su estrategia de ataques semanales, aparentemente orientados a convencer de que no hay transformación posible –o dicho de otra forma: de que todos los políticos son iguales– no apuesta por el futuro sino por un retorno al pasado, por lo que se ha estrellado contra un triple muro: la voluntad popular que, en su mayoría, apuesta por la transformación de la vida pública del país, la credibilidad y la amplia capacidad comunicativa, política y de liderazgo que tiene AMLO. Moralmente derrotados, en palabras del propio presidente.

¿Qué problema entraña esto, además de la contaminación de la opinión pública? Lo institucional actúa entre los límites de lo que es posible y las pugnas por el poder. La "oposición" (así, entre comillas) no ve por el país y el bienestar social, sino por sus intereses mezquinos. La sociedad en su conjunto no es necesariamente capaz de organizar sistemáticamente acciones autónomas donde es preciso oponer una resistencia genuina para luchar por los intereses colectivos:

¿Cómo sobrevivir con esta configuración política a un país con los niveles de inseguridad y violencia que tenemos, con problemas ambientales persistentes, o con gobiernos sospechosamente cercanos al crimen organizado y sometidos a intereses ajenos al bienestar colectivo? Necesitamos pensar en la constitución de fuerzas políticas independientes de la política partidista y electorera, auténticamente interesadas en una gestión efectiva de los recursos e intereses comunes, con capacidad genuina para anteponer el proyecto de país donde quepamos todos. ¿Será posible?

Ana Guzmán
Directora General
de INTERPRENDE





TAMBOUR STREET DIVER

LOUIS VUITTON



Stewart Rhodes.

Las investigaciones acerca del inédito ataque al Congreso Estadounidense del año pasado han tomado un giro que muestra que la violencia podría haber sido aún peor que los más de cinco muertos y 140 heridos que ocurrió aquel día. Según nuevos cargos presentados contra el grupo paramilitar "The Oath Keepers", en un hotel cercano guardaban armas, municiones y provisiones para seguir 30 días en su intento de mantener a Donald Trump en la Casa Blanca usando la violencia armada.

Los Oath Keepers ("guardianes de juramentos") son un grupo paramilitar de ideología ultra derechista fundado en 2009 por el ex paracaidista militar y también licenciado en derecho por la elitista universidad de Yale, Stewart Rhodes. Los Oath Keepers fueron creados por ex miembros de las fuerzas armadas y las fuerzas de seguridad para mantener su interpretación peculiar de la constitución estadounidense, especialmente la enmienda acerca de la posesión de armas de fuego y la creación de milicias armadas. Ahora unos 20 miembros de la organización han sido detenidos por el ataque del 6 de enero al congreso para evitar aprobar los votos para el demócrata Joe Biden como el nuevo presidente.

De los Oath Keepers detenidos, 11 han sido acusados de sedición, reclutamiento de combatientes, organizar entrenamientos de combate y traer armas por su posible uso el 6 de enero y después. Entre los detenidos está su líder y fundador Stewart Rhodes. La acusación judicial afirma que tenían 3 equipos de reacción rápida preparados para actuar y un dron para hacer reconocimiento aéreo. La acusación también afirma que Rhodes dijo a sus seguidores: "no vamos a salir de eso sin una guerra civil". Al miembro de los Oath Keepers, Edward Vallejo, le fue denegada la libertad antes del eventual juicio porque "no hay evidencia de que ha dejado de creer en la necesidad de la guerra de guerrillas [en contra del gobierno legítimo de Biden] después del 6 de enero". Vallejo también habló de "cazar" miembros del congreso que no apoyaban a Donald Trump.

La acusación es incluso más demoledora en contra de Stewart Rhodes. Poco después de las elecciones presidenciales de noviembre del 2020, Rhodes dijo en un chat de internet: "yo si quiero que algunos Oath Keepers queden fuera del Congreso y que se mantengan totalmente preparados para entrar armados, si tienen que hacerlo. Esperamos que el Presidente Trump nos dé las ordenes. Queremos que se declare una insurrección del Congreso y nos llamen a filas como la milicia".



Un mes antes del 6 de enero, Rhodes escribió en un chat con sus seguidores que "será una lucha sangrienta y desesperada". Solo 15 días antes Rhodes escribió otra vez: "tendremos que hacer una sangrienta, masivamente sangrienta revolución en contra de ellos".

Los Oath Keepers tienen ideas conspiratorias como que el gobierno impondrá la ley marcial, creará campos de concentración contra los llamados "patriotas" y formará un gobierno socialista conocido como el "nuevo orden mundial". En 2016 apoyaban a Trump por su posición anti-inmigrante y su idea de un muro entre México y los Estados Unidos para prevenir una guerra de inmigrantes que, en sus ojos, quiere "inundarnos con gente del tercer mundo". En el pasado han participado en patrullas armados en la frontera con México.

Una condena sola por la acusación de sedición puede conllevar unos 20 años de cárcel para Rhodes y los que han sido detenidos junto a él. Por el momento la investigación sigue con mas de 700 personas ya acusadas de varios crímenes en el ataque contra la sede legislativo del gobierno estadounidense. Donald Trump sólo ha condenado la muerte de una de los atacantes de la ultra-derecha aquel día.



Darrin Wood
Periodista, especialista
en Sociedad y Política Internacional.


EL CAMPANARIO®
Residencial & Golf
Querétaro
CADA EXPERIENCIA,
UNA HISTORIA
www.
elcampanario.com
Terrenos
desde 1200m²
Comercializado por
ACTIVO INMOBILIARIO
GRUPO DMI



Transitar del **Charrismo sindical** a la **vida plena** de las organizaciones sindicales.

Uno de los fenómenos más corrosivos en la vida pública y en particular en el mundo laboral es el charrismo sindical [1] y los sindicatos blancos [2] que han impedido la democratización, autentica representación y defensa de los derechos de los trabajadores y que han incidido en la poca cultura democrática en el país. Esto ha llevado a la necesidad de una reforma de fondo de la Ley Federal del Trabajo que establece en El artículo 358 lo siguiente:

"Los miembros de los sindicatos, federaciones y confederaciones cuentan con los derechos de libre afiliación y de participación al interior de éstas, los cuales implican las siguientes garantías:

I. Nadie puede ser obligado a formar o no parte de un sindicato, federación o confederación. Cualquier estipulación que desvirtúe de algún modo esta disposición se tendrá por no puesta;

II. Los procedimientos de elección de sus directivas deberán salvaguardar el pleno ejercicio del voto personal, libre, directo y secreto de los miembros, así como ajustarse a reglas democráticas y de igualdad de género, en términos del artículo 371 de esta Ley. El periodo de duración de las directivas no podrá ser indefinido o de una temporalidad tal que obstaculice la participación democrática de los afiliados, y tampoco podrá ser lesivo al derecho de votar y ser votado" [3]

Este precepto legal resulta relevante si el punto de partida es que hay una exigencia social por impulsar la vida plena y democrática de los sindicatos y su autonomía en la gestión.

Además, es importante reconocer que el mundo del trabajo se está trasformando. Estamos transitando de la era industrial a la era del conocimiento y esto ha provocado un cambio radical de la relación entre el capital y el trabajo que exige una nueva generación de organización de los trabajadores con una visión amplia y estratégica sobre el papel a jugar como actores clave del desarrollo.

[1] El charrismo sindical es una expresión utilizada en México para referirse a los "líderes" sindicales que, en obedecen a los intereses de la empresa o de las autoridades gubernamentales y no a los intereses de los trabajadores que dicen representar

[2] El sindicato blanco es acordado entre el empresario y algún representante sindical que ni siquiera es integrante de la empresa y vende sus servicios a la empresa evitando la organización de los trabajadores

[3] https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/125_310721.pdf Consultado el primero de febrero de 2022

Entre otras cuestiones es necesario tomar conciencia de los siguientes fenómenos:

· La vigencia del conocimiento se reduce debido al avance tecnológico y las exigencias del mercado.

· El mundo del trabajo requiere de creatividad e innovación a lo que habría que sumar que las exigencias en torno a la productividad y la competitividad están más presentes que nunca y, por lo tanto, se requiere de repensar el sentido del trabajo y la generación del bienestar social, en la búsqueda de un sano equilibrio entre la vida laboral, personal y familiar.

· El tránsito de la administración del recurso humano a la gestión del talento de las personas como capital humano.

· La regulación política, social y económica de los sindicatos es cada vez mayor, sobre todo en lo que respecta a la necesaria democratización de su vida interna, enfatizando lo relacionado con la trasparencia y rendición de cuentas.

También se enfrenta una mayor liberalización de los contratos laborales que se presentan como esquemas flexibles de contratación que reducen las posibilidades de una defensa de los derechos de los trabajadores que, a su vez, entran en tensión con la ampliación de los derechos al considerar al trabajo como un derecho humano.

Todo lo anterior exige reflexionar sobre la necesidad de un sindicalismo de vanguardia que esté al tanto de los procesos globales y con capacidad de actuar en su entorno local. En la búsqueda de un mayor bienestar de los trabajadores se requiere actuar para ampliar las competencias de quienes dirigen la vida de las organizaciones sindicales, así como también el impuso de procesos organizacionales en torno a los principios de la economía social y solidaria que generen mecanismos de autodefensa y desarrollo en la protección de su economía y su bienestar. Se trata de construir organizaciones sociales y económicas que aprovechen sus posibilidades para generar bienes y servicios de beneficio común basados en la cooperación.

Es importante también reconocer que el mundo del trabajo no se encuentra libre de tensiones, entre las cuales se identifican las siguientes:

· El reconocimiento y aplicación sobre las definiciones y condiciones laborales que, a nivel internacional, se establecen en torno al "trabajo decente", el cual entra en tensión con la conciencia clara de que se vive un proceso continuo y estructural de precarización del empleo.

· Por un lado, se reconoce el trabajo como derecho humano y, por otro lado, existe una clara comprensión sobre las nuevas maneras de integrarse al mundo laboral que son cada vez más inciertas y complicadas.

· Hay una exigencia para impulsar una mejora sustantiva de la competitividad a nivel del país como condición para la inversión y generación de empleo, lo que entra en tensión con la exigencia de contar con instituciones públicas confiables y ajustadas al estado de derecho.

Estas tensiones nos llevan a la necesidad de generar propuestas de avance en la vida sindical y la definición de las acciones que permitan sortear de mejor manera los procesos de gestión, respondiendo a las mismas con estrategias pertinentes.

Se presenta así una primera paradoja: la necesidad de contar con un trabajo decente versus un proceso continuo de precarización del empleo derivado del modelo de acumulación de capital y la asimetría del poder entre capital y trabajo. A esto habría que sumar lo que afirma Thomas Piketty:

"Cuando la tasa de rendimiento del capital supera de modo constante la tasa de crecimiento de la producción y del ingreso… el capitalismo produce mecánicamente desigualdades insostenibles, arbitrarias, que cuestionan de modo radical los valores meritocráticos en los que se fundamentan nuestras sociedades democráticas."

(Piketty, Thomas; El capital en el siglo XXI", Fondo de Cultura económica, México, 2013.)

Por otra parte, nos invita a reflexionar sobre lo que se expresa como debilitamiento de la acción colectiva en la arena laboral y tratar de evaluar por qué se manifiesta este aspecto como un asunto relevante en la precarización del empleo y de cómo el trabajo puede ser también una fuente de explotación y frustración.

De esta manera se pueden caracterizar dos modelos de enfrentar el trabajo:

Trabajo digno y decente versus trabajo como fuente de explotación y frustración

El trabajo nos da sentido de vida, propósito e identidad	Creciente malestar social
Responsabilidad individual y actividad social: colaboración en el seno de un equipo	Asimetría de poder entre el capital y el trabajo y excedente estructural de mano de obra
El propósito es disponer de un trabajo decente como elemento fundamental para la estabilidad y el progreso social	Perdida de su potencial como fuente de integración y seguridad social
Fuente de dignidad y satisfacción	Fuente de frustración e insatisfacción personal, familiar y social

En función de los dos modelos enunciados y de la pretensión para construir las condiciones que favorezcan la existencia del trabajo decente y por tanto el bienestar de los trabajadores, se identifican los siguientes retos:

Un primer reto y quizás el más importante es legitimar el sentido de los sindicatos como impulsores y defensores de los derechos laborales, por lo que es necesario:

· Responder a las expectativas de los trabajadores sindicalizados otorgándoles servicios integrales que atiendan sus necesidades de bienestar social: salud, educación, vivienda, trabajo digno, recreación y cultura.

· Impulsar la vida democrática sindical aplicando los principios de honestidad, trasparencia y rendición de cuentas.

· Impulsar la generación de leyes, políticas y programas públicos que incidan en el mejoramiento de la vida de las familias de los trabajadores.

· Generar oportunidades de superación personal y colectiva a través de procesos educativos a partir de:

· La educación formal para abatir el rezago educativo entre la clase trabajadora.

· Procesos formativos para la certificación de competencias laborales.

· Desarrollo de capacidades de liderazgo con perspectiva social desde el ámbito sindical.

· El uso de las tecnologías de la información y la comunicación a favor de procesos formativos y de nuevas maneras de integrarse al mundo del trabajo.

· Incrementar la capacidad de negociación sindical, por lo que es necesario tomar en cuenta los siguientes aspectos:

· Los cambios en el mundo del trabajo pueden ser una amenaza, pero son también una oportunidad para plantear una contribución de los trabajadores que puedan aportar sus competencias y su talento para el desarrollo óptimo de la actividad productiva.

· Es necesario profundizar en el conocimiento de las exigencias del mundo del trabajo, su lógica en los procesos de agregación de valor y acumulación de capital sobre todo para mejorar la capacidad argumentativa propositiva y de los propios sindicatos que permitan incidir en una mejora sustantiva de las condiciones de trabajo y su adecuada remuneración.

Construir puentes de diálogo y entendimiento con los actores clave para el impulso del desarrollo productivo, tomando en cuenta:

· La necesaria alianza de las organizaciones sindicales con los Centros de Educación Superior para generar conocimientos, proyectos y acciones conjuntas que incidan en la vida social, así como desarrollar la capacidad argumentativa de los sindicatos frente a las empresas y el gobierno.

· El dialogo constructivo con el empresariado para que se visualicen acciones conjuntas para el mejoramiento de las relaciones laborales.

· La construcción de los espacios de dialogo a través de la realización de actividades culturales y educativas conjuntas que permitan, en climas propicios para ampliar los temas de conversación y la identificación de acciones comunes de beneficio mutuo.

· Fortalecer la capacidad organizativa y de cooperación entre los propios trabajadores en la búsqueda de construir procesos autogestivos que incidan en los niveles de bienestar de los sindicalistas agremiados, tomando en cuenta las siguientes oportunidades:

· Entender el ahorro como mecanismo para fortalecer la economía de los propios trabajadores y como una fuente de financiamiento con condiciones más favorables que la banca.

· Desarrollar propuestas de organización cooperativa para la atención de necesidades comunes a través de mecanismos que garanticen su auto sostenibilidad basados en el apoyo mutuo (mutualidades).

· Aplicar instrumentos de protección social para el retiro, entre otros.

Francisco Javier Guerrero Anaya

Consultor, experto en capacitación pública, privada y social.





CIUDAD
JUÁREZ
FANTÁSTICA



Adéntrate en el
misticismo de las
Dunas de Samalayuca

www.**visitachihuahua**.com

INFO: 800 TURISMO PAQUETES: 800 710 0101

Síguenos
@Ah Chihuahua

Cd. JUÁREZ
FANTÁSTICO

¡Ah Chihuahua!

¿Cómo se beneficia la **administración pública** con las **tecnologías de la información** bien aplicadas?

Las tecnologías de la información sin duda han transformado la forma en que las administraciones públicas y los ciudadanos interactúan. Para los gobiernos locales y estatales la necesidad de dar respuesta oportuna y eficaz cada vez es mayor. La adaptación y uso de las redes sociales y todas las herramientas que están al alcance son y deben de ser un reto muy importante en la actualidad.

La gestión municipal cuenta con la posibilidad de utilizar páginas oficiales que se deben de certificar y autentificar para implementar canales de comunicación que permitan dar certeza a los usuarios con el objetivo de fomentar la transparencia, la rendición de cuentas y crear una imagen gubernamental adecuada en donde la confianza de la población aumente.

El diálogo de la ciudadanía con el gobierno y los gobernantes es cada vez más importante, y es medular para la toma de decisiones y los procesos de gestión. Los ciudadanos se han convertido en sujetos activos y piezas clave en el diseño y la mejora de los servicios públicos.

Hoy más que nunca los ciudadanos tenemos la oportunidad de utilizar las redes sociales como un vínculo directo con nuestros gobernantes en donde pretendemos ser escuchados y que nuestras peticiones sirvan en gran medida como medición de la actualidad. Sentirse apoyado, seguido, escuchado y atendido por el gobierno forma parte de las aspiraciones de la sociedad y es uno de los principales fundamentos de la democracia.

La imagen pública de las administraciones recae en uso correcto de la comunicación institucional que se divulga por medios electrónicos. El uso de colores, formatos y formas puede ser el éxito de una gestión, pero aún más importante la creación de contenidos que aporten valor a los ciudadanos. Las imágenes, videos, infografías y textos son relevantes para la transmisión del mensaje.

Los debates innecesarios en medios electrónicos son un error que cometen a menudo los gobernantes. Por lo regular están el marco del debate ideológico y no como un receptor de la información que deberá ser procesada para dar mejores resultados administrativos. La importancia de la capacitación es fundamental para los equipos de respuesta del aparato gubernamental, así como la ingeniería de las tecnologías de la información para dar mejores servicios en línea a los ciudadanos y llevar al siguiente nivel la comunicación y la imagen institucional que, sin duda, es lo que hace que un gobierno marque la diferencia.

En resumen, el éxito de la gestión municipal se vincula, en buena medida, a su capacidad de dar respuesta a las demandas ciudadanas. La tecnología debe ser para los municipios el medio más apropiado para garantizar la transparencia, el acceso a la información pública, la rendición de cuentas y la participación ciudadana.



Bulmaro Ordaz Ruiz
Publicista,
Consultor en MKT Política,
Esp. en Imagen Pública.



IWC

SCHAFFHAUSEN

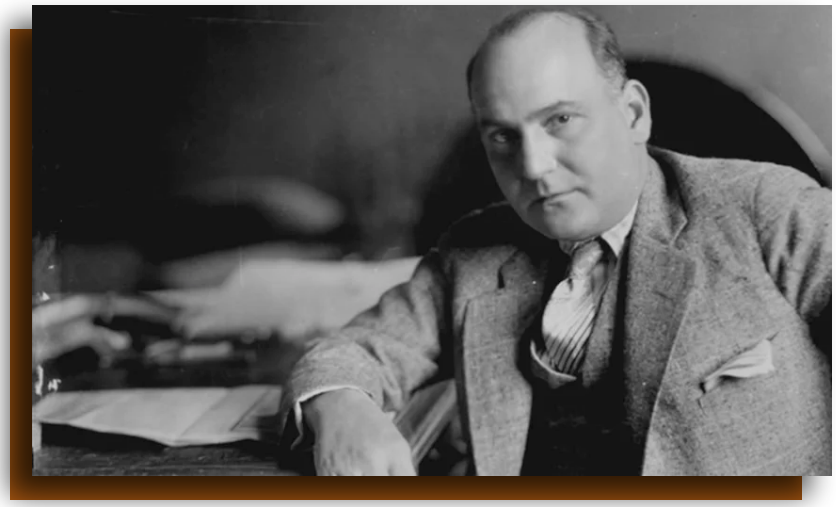
La Doctrina Estrada, México y el conflicto entre Rusia y Ucrania.



Andrés Manuel López Obrador se encuentra en una de las decisiones en materia de política exterior más importantes durante su sexenio. El conflicto entre Rusia y Ucrania toma dimensiones mayores en las cuales el presidente de Rusia ha coqueteado con México a fin de convertirlo en su aliado.

El conflicto territorial entre Rusia y Ucrania toma relevancia en las noticias internacionales, pues la tensión que provoca tiene al borde del colapso a la OTAN y sus aliados en contra de Rusia. Cabe destacar que en Ucrania los grupos pro-Rusia han sido un problema dentro del mismo territorio, con lo cual se han generado muchas muertes a lo largo de más de una década.

Para explicar un poco el contexto en la toma de decisiones que tendrá el presidente de México, debemos tener en cuenta la Doctrina Estrada, punta de lanza en el derecho internacional por parte de México, la cual nace un 27 de septiembre de 1930. Esta doctrina habla de la libre autodeterminación de los pueblos y su



correlativa de no intervención en los asuntos internos de los estados misma que se divide en dos:

Primeramente, la libre determinación, la cual nos dice el derecho que tienen los pueblos para aceptar, mantener o sustituir a sus gobiernos o autoridades. México no se pronuncia en el sentido de otorgar reconocimiento, ya que lo considera como una práctica denigrante al herir soberanías.

Segundo: la no intervención, considerando el rechazo de las actitudes intervencionistas de algunos países.

En este contexto el presidente debe mantenerse al margen de la práctica de esta doctrina que desde el inicio de sexenio ha usado a conveniencia, pudiendo citar casos como el de Nicaragua o el de Venezuela. Actualmente la relación que mantiene Rusia y su presidente Vladimir Putin con el canciller mexicano Marcelo Ebrard y con el mismo presidente son de cordialidad. Esta relación ha sido, desde mi punto de vista, comprada a través del regalo de cargamentos de vacunas Sputnik (de fabricación rusa) en la búsqueda de convertirlo en un aliado en contra de los Estados Unidos, buscando tener en un futuro cercano un aliado militar. Cabe mencionar que, dentro de las declaraciones de Putin sobre el conflicto con Ucrania, se mencionó a México en su conflicto con Estados Unidos por los territorios de Texas y California diciendo qué los mexicanos no tienen memoria histórica.

Mayor problema tiene AMLO, pues su relación con Estados Unidos es de estrecha colaboración e, incluso, se renegoció el tratado de libre comercio, así cómo diferentes temas dónde se trabaja en mesas binacionales de manera permanente. México es y ha sido uno de los principales socios comerciales de Estados Unidos al tener nexos económicos necesarios para el desarrollo del mismo país. También México ha buscado trabajar en planes migratorios para evitar ser el puente para que ciudadanos rusos y ucranianos brinquen hacia los Estados Unidos a residir.

El contexto sitúa al presidente en la obligación de llevar a cabo la Doctrina Estrada, pues es un principio constitucional enmarcado en el artículo 89 fracción décima de la Constitución Política Mexicana que habla de la intervención y la solución pacífica de conflictos, oponiéndose a cualquier posición bélica y sugiriendo las vías diplomáticas para la resolución de los mismos. Si bien es cierto que el presidente debería de buscar qué México sea posible mediador diplomático que ayude a la resolución de los conflictos entre ambas naciones –pues así lo marca la historia diplomática–, nuestra misma constitución ha puesto a México en lo más alto de la diplomacia a nivel mundial.

Solo queda esperar si el presidente, como en repetidas ocasiones, hará uso de la Doctrina Estrada a conveniencia de sus propios intereses y de su proyecto de nación.



Juan Tinoco
Especialista en Políticas Públicas.



LONGINES





LOUIS VUITTON