CAPITAL
# POLÍTICO
PONEMOS ORDEN

Enero 2022
Volumen 5



La politica exterior mexicana o ¿la antesala de Marcelo?

Los procesos electorales más importantes del 2022. (primera parte)

# Nora Ruvalcaba Gámez

Decidida a transformar Aguascalientes

2024, los escenarios posibles.

Lorenzo Córdova, ¿presidenciable?

EL FUTURO DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y LA FILANTROPÍA EN MÉXICO.


PRIME
STEAK CLUB
The New
HOT SPOT
in Mexico
IS WAITING FOR YOU
#TheHeartOfMexico
PRIME CUTS - HIGH MIXOLOGY - LIVE DJ & HAPPENINGS - WINE CLUB & TERRACE
ÁNGEL DE LA INDEPENDENCIA, REFORMA 333, CDMX
PRIMESTEAKCLUB.COM.MX
EVITA EL EXCESO



MONEX

# El mundo financiero
## se mueve a tu ritmo

Con Banca Digital Monex, agiliza tus operaciones de compra-venta, pacta tipos de cambio en las siete principales divisas y mantén el control de tu empresa mientras recibes información en tiempo real con nuestra app móvil.

### Mantente ágil

Contáctanos en monex.com.mx o CDMX 55 5231 4500, otras ciudades del país 800 746 6639

@GrupoFinancieroMonex

@monexanalisis

LA LÍNEA QUE NOS UNE AEROMEXICO SKYTEAM




# Crecemos para ti, ahora también en la T1

A partir del **11 de diciembre** te esperamos en las **terminales 1 y 2** del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México para ofrecerte más conectividad.

Confirma desde qué terminal sale tu vuelo en **aeromexico.com** o en nuestra App.

---

Conoce más en **aeromexico.com/AICM**




# DIRECTORIO

Carlos Enrique Martínez Sandoval
**Fundador y presidente**

Erick Lobo
**Director Editorial**

Juan Muñoz de Cote Amescua
**Director Comercial**

Sergio Ramírez
**Director de Marketing y Transformación de Negocios**

José Esteban Sánchez Pedroza
**Editor de Empresas**

Manuel Ponce Juárez
**Editor Web**

Daniela Gómez Galicia
**Editor Inteligencia**

Eduardo Jiménez Gamboa
**Diseño e Ilustración Digital**

Mayra Ocampo Ballesteros
**Director Online**

Magali Gasca Fonseca
**Editor Fotografía**

Rebeca Anzures Brito
**Dirección de Cuentas**

Ariadna Chávez
**Corrección de Estilo**

*CAPITAL POLíTICO,*
*PONEMOS ORDEN, Año1, , Núm.5, enero 2022, es una publicación mensual editada por Cemsa Grupo Consultor S de RL de CV , Lago Neuchatel no. 45, Col. Ampliación Granada Nuevo Polanco, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México. C.P.11529, Tel. 525538842132. Correo Electrónico: hola@capitalpolitico.net.*

*Reserva de Derechos el uso exclusivo:*
*En trámite por el Instituto Nacional de Derechos de Autor de la Secretaría de Cultura y por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación.*
*Este número se termino de imprimir en enero de 2021 con un tiraje de 15,000 ejemplares. Costo por ejemplar $70.00*

*Los artículos publicados por los autores no necesariamente reflejan el pensamiento del editor de la publicación.*
*Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de las publicaciones sin previa autorización de CAPITAL POLÍTICO.*


LINCOLN
CORSAIR
Híbrido Conectable
LINCOLN

# EDITORIAL

Como se señala en este número de **Capital Político,** en 2022 se realizarán 30 procesos electorales relevantes alrededor del mundo –desde el referéndum constitucional en Serbia (en enero) hasta las parlamentarias de Túnez (en diciembre).

De todos esos procesos hay varios con gran relevancia global como las presidenciales en Francia, Brasil y Colombia, así como las intermedias (congreso, gobiernos estatales) en EUA. En el caso de México, las elecciones de 2022 también tienen gran importancia.

Sin embargo, la gran pregunta que plantean varios de los ensayos de **Capital Político** es cómo se efectuarán estos procesos. En muchos casos se aplicará una buena dosis de simulación acompañada de la afirmación de que el gobierno en turno está actuando de manera efectiva. Uno de los sinodales será el manejo de la pandemia; pero, más que el manejo eficiente del COVID-19, veremos la práctica de "encantar" a los votantes con argumentos que resulten atractivos.

En muchos casos se verá nuevamente si es posible separar el poder político del poder económico o, al menos, cuestionar la permanencia en el poder de actores políticos que no han actuado con eficiencia al realizar las tareas de administración pública. Veremos también si los avances que se consiguen en la implementación de algunas políticas son pulverizados por los gobiernos entrantes que buscan deshacer todo lo hecho por administraciones anteriores –a veces simplemente por mantener la perversa tradición de borrar lo anterior– o, simplemente, porque fue planteado por personas de otro partido.

El tema del árbitro electoral frente a la amenaza de marrullería es abordado también en este número e, incluso, se comenta la posibilidad de que el actual árbitro electoral participe como candidato. Todo esto en virtud de la agresión sistemática y al intento de abordaje desde el poder, utilizando como arma el estrangulamiento presupuestal del actual Instituto Nacional Electoral.

En **Capital Político** también revisamos algunos de los escenarios posibles en el ámbito político. Debido al deterioro de las figuras políticas, la impresionante fuga de capitales (25,000 millones de dólares en los últimos dos años) y la creciente inflación estamos viviendo condiciones críticas que han llevado a peores niveles de pobreza en el país que, según datos del CONEVAL, pasó de 2018 a 2020 de 41.9% a 43.9%. Las huestes políticas fragmentadas, alineadas o descabezadas, seguirán ávidas de poder. No es claro si se materializará la división interna del partido gobernante y si será suficiente para que la oposición se reposicione y logre apuntalar algún actor relevante del partido en el poder para su causa.

Por otro lado, **Capital Político** explora el papel que algunas tecnologías puede tener para promover un estado más eficiente que busca mejorar su servicio o que, al contrario, aprovecha la infraestructura digital para tratar de controlar a la población, como podría ocurrir con los esquemas de registro perfilados en el ámbito fiscal y que esperamos sean para bien y no se conviertan en un esquema persecutorio del gobierno que derive en terrorismo fiscal.

En otro artículo se explora el futuro de las organizaciones de la sociedad civil en México y se señala que no todos los problemas o soluciones son responsabilidad única del gobierno. Es importante que haya mayor sinergia y empatía. Comparado con otros países, México tiene bajos niveles de densidad asociativa (sólo 33 organizaciones de la sociedad civil por cada 100,000 habitantes, mientras que en EUA y Chile la tasa es de 670).

**Capital Político** retoma la cuestión de seguridad humana reiterando la importancia de dos factores: la percepción de inseguridad y la satisfacción de necesidades. Se reafirma que la seguridad pública no sólo es un tema de policías y delincuentes, sino que es necesario generar estrategias pertinentes y de largo aliento para hacer frente al crimen organizado y sus consecuencias, sobre todo al fenómeno de la normalización de la violencia.

Únicamente a través de la generación de mayor cohesión comunitaria y el fortalecimiento de las organizaciones sociales se podrá reducir de manera significativa la vulnerabilidad social frente las organizaciones del crimen organizado.

A este número de **Capital Político** se incorpora una reflexión sobre el mal uso de los recursos hídricos y la desigualdad que se genera ante la falta de redes de abastecimiento en muchas comunidades.

Se integra también un artículo dedicado al marco regulatorio de la migración que permite hacer cambios de condición migratoria a todas las personas que, siendo regulares o irregulares en el país, tengan hijos nacidos en territorio mexicano.

Relativos al contexto internacional se incluyen otros textos. En términos de política exterior mexicana se señalan algunas irregularidades en la designación de puestos diplomáticos y se analiza la gestión del canciller Ebrard como el hombre de confianza del presidente, lo que le permite aventajar a otros en la contienda como sucesor a la presidencia.

Por último, se agregan dos artículos sobre la problemática de otros países. En el caso de Brasil se hace un recuento de las cuitas políticas de dicho país y se señala que Brasil es el noveno país con más desigualdad social del mundo. En el caso de Alemania se alude a las repercusiones que tendrá el tema de energía con la llegada al poder del nuevo canciller Olaf Scholz y su alianza con partidos. Se destaca de igual manera que la pandemia se muestra cada vez más desafiante ante el inicio de un gobierno que aún no parece demostrar su capacidad de gestión.


EL CAMPANARIO®
Residencial & Golf
Querétaro
CADA EXPERIENCIA,
UNA HISTORIA
www.
elcampanario.com
Terrenos
desde 1200m²
Comercializado por
ACTIVO INMOBILIARIO
GRUPO DMI

# CONTENIDOS


**La política exterior mexicana... ¿O la antesala de Marcelo?** ..... *pag 12*

**El futuro de las Organizaciones de la Sociedad Civil y la Filantropía en México.** ..... *pag 14*

**El nuevo gobierno alemán entre los desafíos, la continuidad y el progreso de la agenda política.** ..... *pag 17*

**Y vamos a ciegas contra algo desconocido...** ..... *pag 21*

**Nora Ruvalcaba Gámez. Decidida a transformar Aguascalientes.** ..... *pag 24*

**Turismo de maternidad por residencias permanentes.** ..... *pag 27*

**Voluntad para cambiar o para evolucionar y mejorar la sociedad actual.** ..... *pag 30*

**2024: los escenarios posibles** ..... *pag 33*

**GovTech y la sinergia público-privada.** ..... *pag 41*

**El futuro distópico del agua en México.** ..... *pag 43*

**Lorenzo Córdova, ¿Presidenciable?** ..... *pag 45*

**Pobreza, desigualdad e injusticia social ante el debilitamiento municipal, el origen de la ruptura democrática en América Latina.** ..... *pag 48*

**La otra separación.** ..... *pag 52*

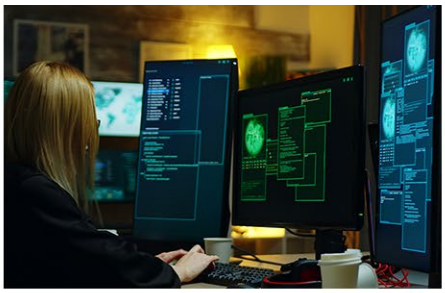
**Mismos impuestos, más contribuyentes.** ..... *pag 52*

**Una breve radiografía geopolítica de Brasil.** ..... *pag 57*

**Seguridad humana como política pública de seguridad pública.** ..... *pag 64*

**De una asignatura pendiente a una apuesta por el desarrollo comunitario desde la cultura y la economía de paz** ..... *pag 67*





## DESTACADOS



**El árbitro frente a la amenaza de la marrullería electoral.** ..... *pag 36*



**Los procesos electorales más importantes del 2022 (primera parte)** ..... *pag 57*




La marca BMW y sus logotipos son marcas registradas de BMW AG y se encuentran licenciadas a favor de BMW de México, S.A. de C.V. **Imágenes de carácter ilustrativo.**


THE X4

# La política exterior mexicana…
# ¿O la antesala de Marcelo?

Tras el sorprendente nombramiento de Claudia Pavlovich Arellano –ex gobernadora del estado de Sonora por el PRI– como Cónsul General de México en Barcelona, al igual que más de 80 nuevos "servidores de la nación" en el exterior, y después de la XXXIII Reunión de Embajadores y Cónsules encabezada por Marcelo Ebrard Casaubón, resulta obligada la pregunta: ¿El presidente premia a quienes se portan bien y no dan problemas? ¿o es una negociación muy turbia de algunos actores?

La imagen de México, al igual que la política exterior que realiza el actual gobierno de México, sin duda no es el fuerte del presidente Andrés Manuel, ya que Marcelo ha tenido "carta abierta" para fortalecer esta estrategia de vinculación en el exterior. Sin embargo, a mitad del sexenio resulta sorprendente escuchar nombres de priístas o panistas entre los premiados que representarán a nuestro país en el extranjero. La carrera que se debe realizar en relaciones exteriores no es cualquiera para llegar a un puesto diplomático y se necesitan años para crecer en el escalafón.

El mensaje ha sido claro. Marcelo ha estado representando muy bien a nuestro país en la reciente cumbre CELAC, donde a nombre de México cedió la presidencia pro tempore a Argentina. Marcelo ha sido el actor en cuestión ante la diplomacia en la ONU y otros organismos internacionales, al igual que en las recientes reuniones entre Joe Biden y Kamala Harris con el titular del Ejecutivo Federal. Marcelo se consolida como el hombre de confianza del presidente y muy posiblemente aventaje para figurar como el virtual favorito para la candidatura del siguiente sexenio. Además, claro, de controlar lo que se dice o piensa de México en el exterior.

La duda está en el aumento de puestos en la política exterior y los escenarios sombríos de los nombramientos de ex gobernadores priistas como Carlos Miguel Aysa –originario de Campeche –, entre muchos nombres más que sorprenden la postura que tenia el presidente en torno a los de cepa carmesí o celeste.

Cabe señalar que Marcelo ha sido el actor central en todos los eventos de política exterior, manteniéndose fuera del escenario nacional y con un perfil ciertamente discreto.

**Eleazar Pérez Castro**
Consultor, Director
de Imagen Política Edomex.



No de autorización 213300201B2497
NP-MX-ABX-WBAN-210001

mundovacunas.com | gsk

# LAS VACUNAS AYUDAN



## A QUE SE SIGA DISFRUTANDO DE LA VIDA.

**VACUNAR** ES CUIDAR

**VACUNARSE** PROTEGE ESOS MOMENTOS.

CONSULTE A SU MÉDICO

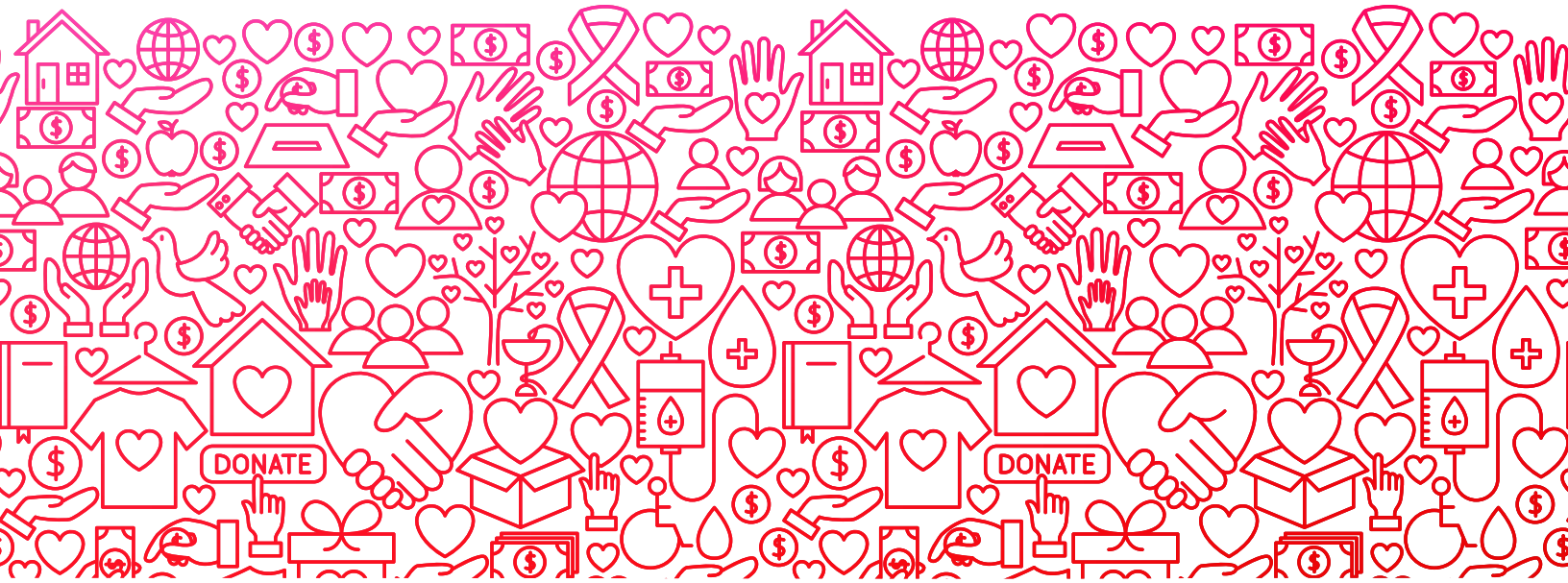
© 2021 grupo de compañías GlaxoSmithKline o su licenciatario. Todos los derechos reservados. GlaxoSmithKline México, S.A de C.V. Calz. México Xochimilco N°4900, Col. San Lorenzo Huipulco, C.P.14370, Tlalpan, Ciudad de México, México.

# El futuro de las Organizaciones de la Sociedad Civil y la Filantropía en México.

Las organizaciones de la sociedad civil en México deben de estar en pie de lucha por sus causas, ser imparables y trabajar con vocación, tener actitud positiva, entrega y pasión de servicio.

El camino corto a la felicidad es ser para los demás y hacer por los demás. De esta manera, las personas se llenan de energía y pueden andar con alegría en su día a día.

Citando a Jerry García: "Alguien tiene que hacer algo y resulta verdaderamente patético que tengamos que ser nosotros mismos". Es pertinente precisar que a las asociaciones civiles, de la mano con las instituciones de gobierno y educativas, empresas y sociedad en general les corresponde planear un futuro mejor para México y para la humanidad. De aquí la necesidad de organización, de estar activos, de ser poderosos y potentes para que las cosas sucedan.



¿Cómo emerger con potencia ante la realidad del país? Se debe tener presente que las vidas se transforman con empatía, en equipo, con vinculación, con estrategias, nutriendo caminos y espíritus. Cada historia de vida es el pulso para seguir avanzando, dar, renacer y cambiar paradigmas, pues hoy se vive una realidad poco grata, una realidad a enfrentar con nuevas estrategias.

Ni todos los problemas son del gobierno ni todas las soluciones, ya que la responsabilidad es el medio: desde el sector empresarial, el emprendimiento social, las instituciones educativas, el sector financiero y la participación ciudadana pueden hacer sinergia con empatía.

Itziar Amuchástegui, Directora de Latimpacto (Latin American Investing for Impact Network), afirma que el capital financiero, humano e intelectual son fundamentales y se complementan justamente para ayudar a que cada uno de los actores que están buscando generar transformación social con soluciones viables, lo puedan hacer de forma más estratégica y efectiva.

Las Asociaciones Civiles que invierten en conocimiento, en relaciones y en conexiones son quienes verdaderamente pueden maximizar sus causas y generar un impacto social positivo.

Estos son algunos de los retos que las organizaciones civiles en México tienen: evolucionar, pues el mundo ya cambió. Entonces tienen que hacerlo erradicando la culpa que infunden en las personas por no donar o no ayudar. Una vez que se brinda el apoyo se cree que el problema social desaparece, pero la realidad persiste porque no se tuvo la capacidad de solución. Soluciones sostenibles, replicables, con mirada a largo plazo, es parte de la responsabilidad social en este país.

Las organizaciones de la sociedad civil deben ser capaces de crear y fomentar la cultura de actuar en comunidad y conciencia, proyectando verdaderas soluciones a las problemáticas sociales. Al precisar verdaderas soluciones no se hace referencia a donativos monetarios, sino de cambiar patrones en el modelo filantrópico, como una de las tantas soluciones a los problemas que aquejan al país.

Cuando existe conciencia de los daños sociales, se fomenta la responsabilidad social y ambiental, con personas protagonistas y no víctimas, haciendo uso de la tecnología e innovación.

Otro reto visible es consolidarse en el tiempo, accionando proyectos que vayan acorde a su misión y visión, que tengan coherencia entre su visión y sus prácticas, pues según el Registro Federal de las Organizaciones de la Sociedad Civil, en México existen más de 39,000 que cumplen con las características de autonomía, sin fines de lucro, institucionalizadas, privadas, voluntarias, de beneficio a terceros, no religiosas y no políticas.

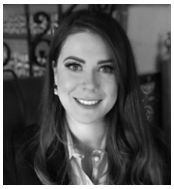
De acuerdo con el análisis "Las organizaciones de la sociedad civil en México" por Carlos Chávez Becker y Pablo González Ulloa, en México hay 33 OSC por cada 100,000 habitantes. Comparado con otros países, México se ubica con bajos niveles de densidad asociativa, pues mientras que hay 33 OSC por cada 100,000 habitantes, Estados Unidos tiene 670, Chile 670 y Brasil 170. Resulta vital que dimensionen que a diferencia de los gobiernos que duran tres o seis años, las OSC pueden permanecer a través del tiempo.

Influir es importante como ya se ha precisado. Resulta importante que contribuyan con la humanidad en el ámbito educativo, económico, laboral, social, cultural e incluso sanitario, como ocurrió en esta pandemia, adaptándose a las necesidades de la comunidad.

Contribuir en la gobernanza y gobernabilidad es un trabajo decisivo para las asociaciones civiles, pues es claro que inciden en la oportunidad de crecer como sociedad, donde exista cobertura, equidad, eficacia y eficiencia en los gobiernos.

Por lo tanto, las asociaciones civiles que construyan una agenda en común donde trabajen coordinadamente los diferentes temas que verdaderamente deben de estar en la agenda pública, con alianzas que motiven la opinión pública e impulsen la agenda mediática sin desviar información, sin polarizar y sin dividir. Así podrán desempeñar exitosamente nuevos roles que el contexto complejo y cambiante exige.

**Montserrat Orozco**
Consultora, delegada técnica de WorldSkills México.






IWC

SCHAFFHAUSEN



# EL NUEVO GOBIERNO ALEMÁN

## entre los desafíos, la continuidad y el progreso de la agenda política.





El resultado de las elecciones de septiembre 2021 dio como ganador al partido Social Demócrata -SPD- con su aspirante a canciller Olaf Scholz. De forma inmediata y con la mirada puesta en la formación de un nuevo gobierno para finales del 2021, se iniciaron las reuniones con los partidos verde y liberal para dar paso a la nueva coalición.

El partido social demócrata mantuvo durante varias semanas las negociaciones con el partido de verdes (die Grune) y los liberales (FDP). Los tres partidos tuvieron que flexibilizar sus objetivos políticos para llegar a firmar el acuerdo de una coalición tripartita que se dio por primera vez en Alemania. Lo novedoso en este gobierno es la llegada del partido verde con sus propuestas ambiciosas de protección al clima y el llamado al aumento del uso de energías renovables.



La agenda política entre estos tres partidos tuvo que mantener un perfil más moderado de lo que venían proponiendo en las campañas. De otro modo la firma de un acuerdo hubiera sido muy difícil de lograr, así que las mesas de discusión se dieron de forma continua. Finalmente, para finales de noviembre se presentó un texto elaborado entre los tres partidos. El anuncio en los medios llegaba a muy buen tiempo, puesto que la pandemia no cesaba y Alemania se encontraba en un camino sin ruta. Entre la salida del gobierno y entrada de la coalición la pandemia seguía en aumento.

El texto que cuenta con 178 páginas y con 10 capítulos fue presentado y el 8 de diciembre del 2021 Olaf Scholz asumió el cargo como nuevo canciller alemán. Lo interesante del documento radica en el lema que la coalición tripartita escogió: “El progreso”. Tal parece que los lineamientos descritos para los próximos años buscan mantener a Alemania en movimiento, en una estabilidad económica y en un nuevo progreso determinado por temas como el cambio climático, la sostenibilidad, la justicia, la digitalización y la educación. Parece que la llegada de los verdes abrirá nuevas y complejas tareas al gobierno para los próximos años.

Entre los objetivos del gobierno mencionaremos la lucha contra el cambio climático y el gran interés de lograr el abandono del carbón como fuente de energía para el 2030, lo que significa un cambio trascendental para Alemania y sus ciudadanos en cuanto a la fuente de energía. Otro de los objetivos es expandir la energía eólica y promover los techos solares. Esto implica cambios no sólo para las empresas constructoras, sino también para los particulares. Los ciudadanos tendrán que hacer en algún momento cambios en los techos de sus viviendas para obtener más energía. Este objetivo es complejo y a largo plazo. El cambio hacia nuevas fuentes de energía basados en eólica y en hidrógeno son la apuesta del gobierno, una meta que puede tener implicaciones positivas y negativas a la vez.

Hoy en día Europa vive un aumento en los costos de la energía. Tanto las empresas como los particulares están viendo sus facturas triplicadas en gastos. Para muchos, los cambios iniciados desde hace varios años aún no se ven reflejados en el ahorro energético.

En cuanto a la política exterior, Europa es la prioridad. Tal y como lo hizo el gobierno de Angela Merkel, el gobierno de coalición busca mantener la relación en primera línea, además de continuar la buena amistad con Francia. La otra línea es el acercamiento con Estados Unidos.

Otro tema es el aumento del salario mínimo, así como también la construcción de más viviendas, lo que será un apoyo para más familias. En lo económico se prevé un regreso a la austeridad en 2023 con reglas para frenar la deuda que hasta ahora ha ido en aumento debido a la pandemia. La situación mundial jugará un papel muy importante para Alemania, pues el 2022 será un año de prueba y continuidad en ciertos programas, lo que permitirá al país llegar al 2023 con mejores finanzas.

Otro punto interesante es la reducción de la edad de voto a 16 años. Las manifestaciones constantes sobre el cambio climático y en las que participan cada vez más jóvenes han demostrado que estos quieren ser cada vez más activos en la toma de decisiones.

En cuanto a la política migratoria, la coalición busca tener un país más integrado, crear los visados más rápido, agilizar las cuestiones migratorias y reducir la migración irregular.

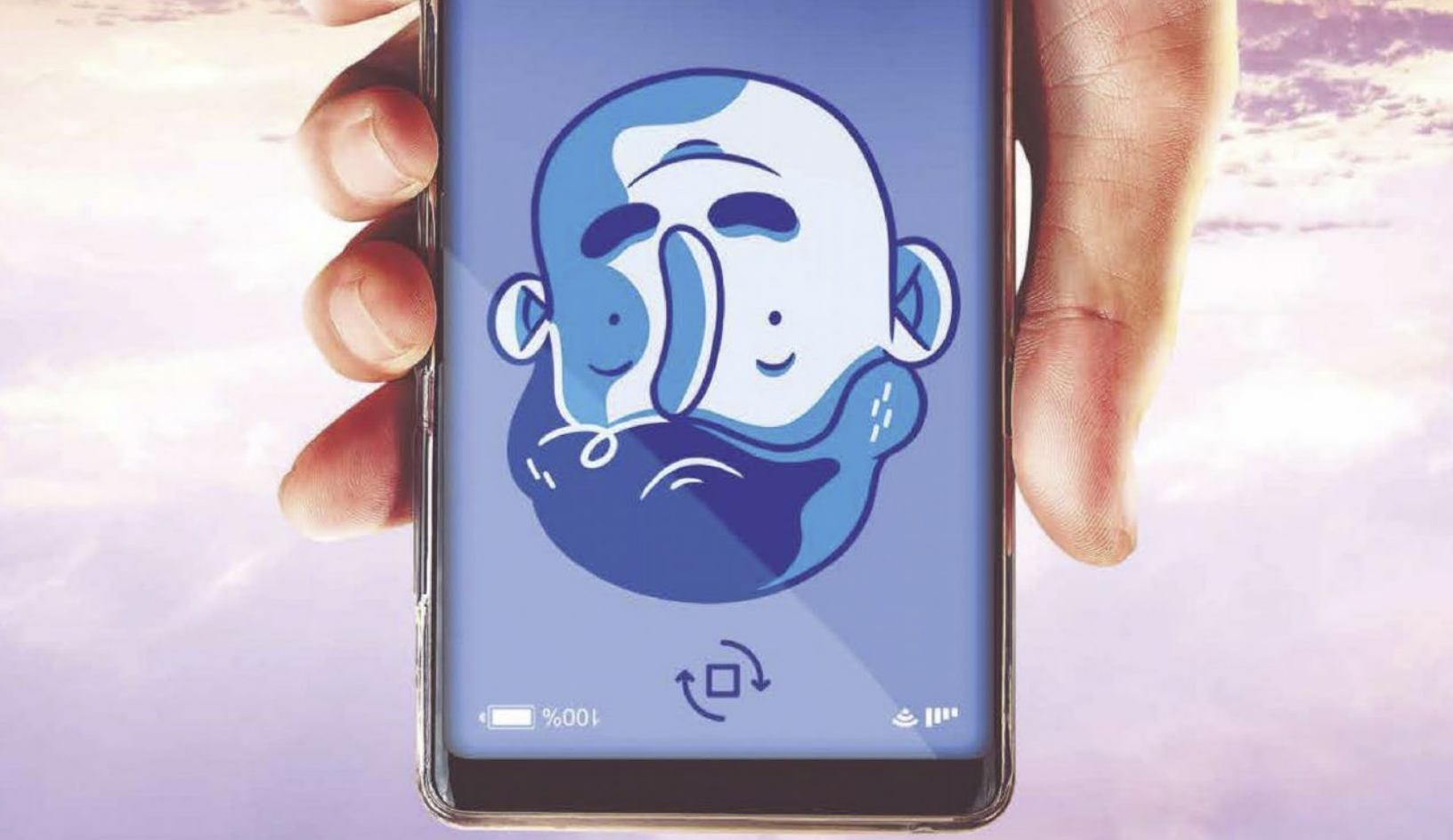
Quizás el objetivo más importante con el que inicia el nuevo gobierno es el manejo de la pandemia, que hasta ahora sigue reflejando la falta de personal sanitario y el aumento y la intensificación de contagios debido a las nuevas variantes.

Mientras tanto, la división entre vacunados y no vacunados sigue generando un malestar social entre las restricciones y cambios constantes de reglas. La pandemia se muestra cada vez más desafiante ante el inicio de un gobierno que aún no parece dar muestra de cambio o progreso para un país como Alemania. Los desafíos quedan frente a una coalición que tendrá que aprender a hacerse más presente ante la sociedad.

**Cintia Gil-Fichtel**
Consultora independiente.







# **Invierte** tus cripto y cambia esa cara

Transfiérelas y obtén 15DAI* al ingresar el código: **holamex**

# buenbit

*El usuario debe registrar y verificar su cuenta usando el código holamex, transferir un mínimo de 100USD y si a los 30 días tiene un saldo superior a 100USD, obtiene 15DAI. Consulta términos y condiciones completos en: https://ayuda.buenbit.com/es/articles/5734976-terminos-y-condiciones-del-programa-de-influencers-de-buenbit-mexico Fiat Flow Solutions Ltd. es titular de Buenbit. El porcentaje mostrado en la app de Buenbit refleja el rendimiento obtenido el día anterior. Buenbit no garantiza ni asegura rendimientos futuros, únicamente actúa como facilitador de acceso a la inversión en protocolos DeFi. Buenbit no realiza intermediación financiera ni captación de ahorros.

Escanea y descarga

# Y vamos a ciegas contra algo desconocido…

Homicidios, desapariciones, feminicidios, secuestros, robos, asaltos, violaciones, narcotráfico, extorsiones y fraudes son delitos que en el histórico estadístico del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública se incrementan cada vez más y parecen no dar tregua. En el fondo esto significa que las políticas de seguridad pública –si es que existen– sencillamente no están funcionado.

Tan solo en el tema de desapariciones son más de 100 mil las personas no encontradas en todo el territorio Nacional, y son sólo las que cuentan con denuncia.



En Homicidios dolosos el promedio mensual del gobierno de López Obrador alcanza los 32 mil, contabilizando a la 2ª semana de enero de este año la horrible cifra de 110 mil personas muertas en los últimos 3 años.

En la década de los ochenta, noventa y principios de este siglo las cifras sexenales de delitos estaban por la mitad de lo que vemos hoy en día. ¿Qué pasó? ¿por qué hay más delitos? ¿hay más delincuentes? ¿el gobierno ya perdió el control? Sin duda, cada vez que hablamos de delincuencia en México, vamos a encontrar corrupción y en muchas ocasiones colusión gubernamental. Gracias a esto los delitos no se castigan y los cárteles y mafias sienten la libertad de hacer lo que sea, de crecer cada vez más; se hacen más poderosos, diversifican los delitos y, obviamente, van ganando control y territorio. La colusión entre mafias y autoridades es la "vox populi" pero siempre es difícil de comprobar.

Sin embargo, hay algo que poco se analiza y, que a mi parecer, es el núcleo del problema: en México es más grande la ineptitud e incapacidad gubernamental que la colusión y corrupción. La frase "a la mexicana" es lo más representativo que existe en la administración pública, ya que no se aplica a un servicio profesional de carrera y no hay profesionalización sistemática, ni del personal encargado de atender el tema de seguridad, mucho menos de hacedores de políticas públicas.

Los pocos y pobres avances en la implementación de métodos y administración científica son pulverizados por la tradición de no dar continuidad en las políticas cada vez que se hacen cambios de gobierno o, porque a capricho de los políticos, se cancelan. Además de que persiste la perversa tradición política de quitar a los verdaderos hacedores de políticas públicas ya que no son del partido en turno que gobierna.

Agreguemos que, escudados en la autonomía local, ni los municipios ni los estados tienen coordinación estratégica interna o entre otras entidades. Tampoco existen protocolos homologados, métodos probados científicamente unificados o bases de datos compartidas o unificadas. No hay inteligencia policial o profesionalización en la prevención y procuración de justicia. No hay transparencia y tampoco rendición de cuentas, mucho menos evaluación gubernamental. Los intentos en el pasado de profesionalizar los cuerpos policiacos y de llevar una estadística única han sido abandonados.

Los estados y municipios sencillamente van cada uno por su lado, improvisando.

Sumemos, además, que ningún estado caminó de manera coordinada en la implantación de un modelo único que coadyuvara a facilitar la implementación del nuevo sistema de justicia, lo que provocó la burocratización de la justicia. Ahora ya no se busca hacer justicia, se juzga el procedimiento administrativo.

En México la policía persigue más el "delito de portación de cara" que la delincuencia. No hay capacitación, no hay abordaje bajo perfil criminal.

Ahí vamos a ciegas: improvisando, inventando, dando tumbos. La policía intenta enfrentar algo de lo que ni siquiera conoce su tamaño o fuerza; y los criminales, claro, se ríen.

Más que descomposición social, más que corrupción, existe ineptitud y nula voluntad por profesionalizar la administración.

Bajo este enfoque, difícilmente habrá a corto plazo una mejora. Las estadísticas van a empeorar, más aún si se prefiere poner al frente de las políticas anti criminales a los amigos, antes que a los profesionales.

No es que hayamos perdido la guerra contra la delincuencia. Es que hemos perdido el valor de educar.



Ana Laura Chávez

Consultora y Profesora investigadora
de la Universidad de Guadalajara.



Elige la tarjeta más segura,
sin anualidad, y personalízala
a tu medida, hazla

# likeU

Visita una sucursal.

Santander®

Lo importante para ti, es serio para nosotros.

Es la tarjeta más segura que tiene Santander, porque la tarjeta física no tiene ningún número impreso y opera con chip&pin; y en digital se usa un CVV dinámico. Además, si el cliente tiene un cargo no reconocido, se lo devolvemos al instante. Tarjeta de crédito Santander LikeU. **CAT promedio 78.4%, tasa de interés promedio ponderada por saldo en términos anuales 0.0%.** Comisión anual $0.00 SIN IVA. Calculado al 1 de julio de 2021. Las tarjetas de crédito son un producto emitido por Santander Consumo, S.A. de C.V., SOFOM, E.R., Grupo Financiero Santander México, que para su constitución y operación con tal carácter no requiere autorización de la SHCP. Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México. Para mayores informes de contrataciones, beneficios y comisiones del producto, consultar www.santander.com.mx



# Nora Ruvalcaba Gámez.

## Decidida a transformar Aguascalientes.

**Nora Ruvalcaba Gámez** nació en Pabellón de Arteaga, Aguascalientes, el 8 de agosto de 1967. Estudió en la Escuela Normal de Aguascalientes y se graduó como maestra de educación primaria. Cuenta con 23 años de servicio ininterrumpido. Es licenciada es Ciencias Sociales por la Escuela Normal Superior y licenciada en Derecho con una especialidad en Derecho Constitucional por la Universidad Autónoma de Aguascalientes.

Inició en el PRD su carrera política, de la que fue secretaria general y presidenta del comité municipal en Aguascalientes. Fue candidata a gobernadora por el PRD en 2010.

Desde 1997 ha trabajado muy de cerca con el ahora presidente **Andrés Manuel López Obrador.** Fue fundadora del partido Morena en la entidad, siendo candidata a la gubernatura en 2016. Fue regidora y diputada local. En su carácter de diputada, logró notoriedad nacional al investigar y dar a conocer a la opinión pública nacional la lista de familias de grandes capos de la droga que recibían dinero del **Programa de Apoyos Directos al Campo (PROCAMPO).** Después del 2018, fue delegada en la Ciudad de México y Tijuana del **INDEP.** En los últimos 4 meses del 2021 fungió como Delegada del programa federal Bienestar.

En la actualidad es precandidata única de Morena a la gubernatura de Aguascalientes; estado en donde el partido **Morena** no irá en alianza con el PT-Verde. Es una mujer a la que no se le conoce ningún acto de corrupción.

Entre sus propuestas de campaña se encuentran:

- Combate a la corrupción.

- Búsqueda de transparencia y rendición de cuentas en el gasto público.

- Aumento sostenido de la Inversión Extranjera Directa, con una nueva relación con el sector empresarial sin simulaciones.

- Gobierno ético.

- Solución al problema del agua en la entidad.








SALUD ES BELLEZA 15330020D0041

dunhill

ICON

RACING

THE NEW SPORT COLLECTION

*Pásele a lo barrido*

# Turismo de maternidad por residencias permanentes.



En el año 2012 México y su congreso crearon la Ley de Migración, en la cual el estado mexicano garantiza a los migrantes que ingresan de forma regular al país o que ya vivan en territorio nacional con situación migratoria vigente, así como a aquellos que pretendan regularizar su situación migratoria en el país, el derecho a la preservación de la unidad familiar. Dado lo anterior surge un nuevo fenómeno casi a la par de la pandemia: los viajes de mujeres rusas y ucranianas a terminar sus embarazos en México.

La nueva ley de migración permite hacer los cambios de condición a todas aquellas personas que estando regulares o irregulares en el país tengan hijos nacidos en territorio mexicano. Este cambio de calidad o cambio de estatus les permite obtener de manera directa su residencia permanente, con lo cual pueden ser ciudadanos mexicanos aptos para obtener créditos y hacer una vida como cualquier ciudadano común en México. Esto está siendo aprovechado por personas de varias nacionalidades, pero principalmente por personas de origen ruso y ucraniano.

Actualmente operan varios grupos que se encargan de promover estos servicios, los cuales incluyen los boletos de avión y el alojamiento, así como los paquetes de maternidad para las madres. Esto con el objetivo de obtener de manera directa su cambio de condición como residente permanente para posteriormente traer a los familiares directos y comenzar a hacer su vida en México con el objetivo de poder brincar posteriormente a través de una visa o de cualquier otro método hacia Estados Unidos u otros lugares donde normalmente requieren visa para su ingreso.

Este fenómeno no ha sido observado por el gobierno. Por lo tanto, no ha sido tampoco objeto de verificación estricta en los procesos de ingreso para las personas de esta nacionalidad. Los procesos de ingreso a territorio nacional han sido modificados conforme a sus estancias comprobadas con boleto de avión y reservación siendo no mayores a 30 días su estancia como turistas. Sin embargo, la ley de migración permite más allá de este nuevo ordenamiento la extensión del documento de turista conocido como forma migratoria múltiple hasta por 180 días si se cumple con los requisitos necesarios para comprobar la solvencia económica durante ese periodo de tiempo.

Esta ley ha provocado que, desde su nacimiento, el Instituto Nacional de Migración tenga mayores índices de corrupción, los cuales superan cualquier límite de la realidad en cuanto a sus capacidades y en cuanto a sus ingresos económicos por el rubro de corrupción. Sin embargo, en el congreso ni los legisladores ni el gobierno federal son conscientes de este gran fenómeno, así como tampoco de esta gran falta de perfeccionamiento a la ley de migración y su reglamento. Cada vez quedan más obsoletos los artículos con los que fue creado y, sin embargo, es cada vez más difícil poder ayudar a los inversionistas; pero si a los irregulares que no generan mayor trascendencia al Producto Interno Bruto del país, por ejemplo.

Un nuevo reto se viene encima con este tipo de fenómeno que está siendo todo un éxito, dado que la población ucraniana –según datos del ranking de inmigrantes del año 2019– el 14.4% sale de Ucrania con la finalidad de tener mejores condiciones de vida. México siendo un puente de acceso hacia los Estados Unidos se ha convertido en un trampolín migratorio, el cual se ha visto rebasado con diferentes fenómenos migratorios que han demostrado la ineficacia de esta ley de migración. El reto sería buscar verdaderas modificaciones a esta ley que puedan permitir trámites más ágiles y reales que eviten los fenómenos migratorios que se dan con la finalidad de brincar hacia Estados Unidos, así como facilitar el acceso de los trámites para los extranjeros que buscan residir en el país de manera temporal o permanente, con lo cual también se estaría dando fin muchos movimientos de corrupción y mafias que tienen el control sobre el flujo de migrantes al interior el instituto nacional de migración sea de manera legal o irregular.

¿Estará lista la 4T para afrontar de manera real y directa estas reformas y modificaciones para proteger nuestras fronteras y sus puertos de ingresos?



Juan Tinoco
Especialista en Políticas Públicas.


an original
Penguin®
BY
Munsingwear
#BeAnOriginal . @originalpenguinmexico
BACK
ONLINE!
originalpenguin.com.mx



# Voluntad para cambiar o para evolucionar y mejorar la sociedad actual.

La política sudamericana empieza a inclinarse al lado contrario de los extremos ultraconservadores que insisten en su discurso ideológico como fórmula para la gobernabilidad. Se enfocaron en la explotación de los recursos naturales a ultranza, en la defensa de sus privilegios y riquezas y en la acumulación de capital financiero por encima de principios, valores y necesidades sociales y medio ambientales de la masa poblacional. La respuesta no podría ser otra: la protesta.

Kong Fu Tzu ("maestro del Kong") o Confucio, como se le conoce en occidente, fue uno de los sabios chinos reconocido por "trescientos años de prosperidad y estabilidad en los que florecieron el arte y en especial la filosofia" (Cheng, 2002). Agrega Domínguez B. (2021), "la noción clave del gobierno chino no es la del poder, sino la de la armonía ritual" (Dominguez Bautista, 2021). Esto es muy importante para comprender escenarios regionales en los que el debate geopolítico se concentra en relaciones de poder económico y/o bélico o de fuerza dura

desconociendo el poder de la sabiduría, la tradición y la cultura de sociedades más longevas. Los rituales han sido poderosas estrategias implantados en organizaciones que perduran. Un claro ejemplo lo constituye la misma organización que denominamos iglesia católica y, por supuesto, también la cultura china y su visión de largo plazo para conquistar territorios y asegurar posiciones de poder, económicas e influencia en un mundo cada vez más caótico y desesperado.

Domínguez B. (2021) destaca a Cheng (2002) que amplía lo dicho "a diferencia de sus contemporáneos indios o griegos, Confucio no es ni un filósofo que inicie su sistema de pensamiento, ni el fundador de una religión" (Cheng, 2002). El impacto de Confucio hay que medirlo en términos de fenómeno cultural que acaba por "haber formado al hombre chino a lo largo de dos milenios, [...] haber propuesto por vez primera una visión ética del hombre en su integridad y universalidad" (Cheng, 2002). El mensaje de fondo es la posibilidad de poder mejorar la "integridad y universalidad del hombre" y más si se trata de "castas o élites políticas". El pensamiento político en la antigüedad es fundamental para comprender lo que hoy sucede en todas partes del globo terráqueo con los gobernantes. La fuerte polarización entre los egos exaltados desde el individualismo y el machismo que ponen por encima lo material-económico, el uso desmedido de la fuerza y la ética del buen gobierno, buscan distribuir equitativamente los recursos escasos disponibles a través del uso racional de técnicas y tecnologías para solucionar cada vez mayores necesidades y demandas sociales lideradas por las nuevas generaciones.

Aristóteles afirmaba, "La sociedad política existe para realizar acciones nobles y no solo para acompañarnos" (Kelly, y otros, 2013). Otros autores consideran, además, que "lo primordial de la actividad política es la creación de ideas y conceptos políticos que nos ayuden a exigir y defender nuestros intereses". En esa misma línea destacamos lo afirmado por el pensamiento conservador de Churchill "un pacificador es alguien que alimenta a un cocodrilo confiando en que a él se lo comerá el último" (Kelly, y otros, 2013). Al contrastar estas ideas con las de Confucio empezamos a ver otros escenarios más importantes y estratégicos, en particular la importancia de la educación como factor de cambio: "la educación no es únicamente la función de educadores, sino que toda la sociedad debe estar comprometida con ella y, en última instancia, su máximo responsable es el gobernante" (Dominguez Bautista, 2021). La indisciplina social es la evidencia de la falta de educación ciudadana y política.

La pandemia ha contribuido a una mejor comprensión y también al rol de los gobernantes en momentos de crisis globales, en particular las del gobierno de turno. Es un gran error seguir nombrando en las carteras de gobierno a los amigos o partidarios sin experiencia en la gestión o legislación pública, y no a los expertos o sabios de cada tema. Sus decisiones, al concentrarse en los intereses particulares del gobierno, descuidan los más elementales de la masa crítica y demandante de necesidades básicas insatisfechas. La empresa es fundamental para generar las dinámicas de empleos formales, pero quizás y más importante y estratégico, es crear y creer en los centros de formación superior y sus capacidades científico-tecnológicas. Ortega y Gasset decía que "el auge de las masas viene acompañado del declive del intelectual. Esto marcaría el triunfo del pseudointelectual (que no tiene concepto de la tradición, del sentido de la vida, ni de la moral), un hombre vulgar y que se considera superior desconociendo las tradiciones científicas del progreso ni los de la civilización. (Kelly, y otros, 2013). En otras palabras, un peligro para la paz. Hay alboroto por una posible guerra en el espacio euroasiático, que, citando a Smedley D. Butler, "la guerra se hace para beneficio de muy pocos, a expensas de muchos, […] las acciones militares benefician a los industriales, que se aseguran de comerciar e invertir en el extranjero" (Kelly, y otros, 2013). La pregunta entonces es: ¿Seguiremos siendo clientes potenciales de éstas y los pseudointelectuales gobernando o, por el contrario, nos enfocaremos en cambiar el rumbo mejorando el sistema educativo, económico, judicial y político al estilo de la economía circular? ¿voluntad para cambiar, seguir en lo mismo, o evolucionar? El arte de la guerra no sólo es proteger al Estado y asegurar su bienestar y, si es un buen general o líder, éste debería ser el último recurso, afirmó Sun Tzu.



Luis Jair Pacheco
Consultor, profesor universitario
y analista político.




# PEYRELONGUE

## CHRONOS

DATE TIEMPO
PARA DISFRUTAR TU ÉXITO.

*Patek Philippe - Baume & Mercier - Bell & Ross - Blancpain - Breguet - Breitling - Cartier - Chronoswiss - Corum - Franck Muller*
*Frederique Constant - Girard Perregaux - Gorilla - Hamilton - Hublot - IWC - Jaeger-LeCoultre - Junghans - L'Epée - Longines - Montblanc*
*Panerai - Roger Dubuis - Tag Heuer - Tudor - Vacheron Constantin - Zenith - Albanu - Assouline - Caran d'Ache - Montegrappa - S.T. Dupont - Wolf*

**JOYAS · RELOJES**

·Masaryk 431 Polanco ·C.C. Artz Pedregal·

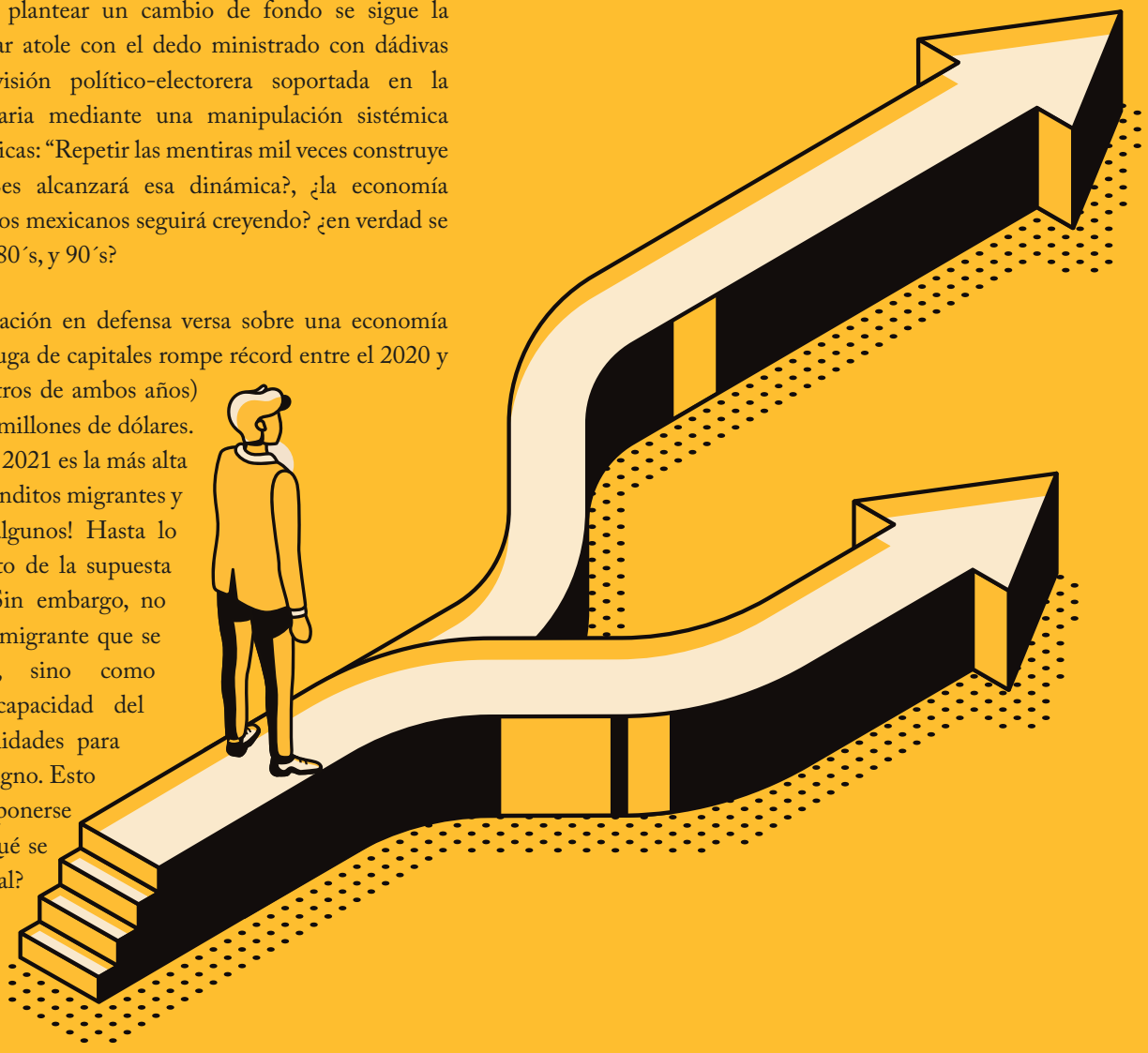
www.chronos.com.mx

# 2024 LOS ESCENARIOS POSIBLES

El cenit de los éxitos probables viene en declive no sólo por el lógico transcurrir del tiempo: solo quedan 2 años y algunos meses para terminar. Los días llenos de felicidad inconmensurables, donde se creía poder cambiar el mundo empiezan a convertirse en días complicados de gran frustración. Lo prometido es más que lo cumplido.

Ante la incapacidad de plantear un cambio de fondo se sigue la estrategia histórica de dar atole con el dedo ministrado con dádivas clientelares, con una visión político-electorera soportada en la exposición mediática diaria mediante una manipulación sistémica basada en premisas históricas: "Repetir las mentiras mil veces construye verdades mediáticas" ¿Les alcanzará esa dinámica?, ¿la economía resistirá?, ¿la mayoría de los mexicanos seguirá creyendo? ¿en verdad se han olvidado de los 70´s,80´s, y 90´s?

Hoy en día la argumentación en defensa versa sobre una economía estable. Sin embargo, la fuga de capitales rompe récord entre el 2020 y 2021 (sumando los registros de ambos años) llega a la cifra de 25,000 millones de dólares. La inflación reportada en 2021 es la más alta de los últimos 20 años; benditos migrantes y sus remesas, ¡apuestan algunos! Hasta lo cantan como un elemento de la supuesta estabilidad económica. Sin embargo, no conozco ningún paisano migrante que se haya ido por gusto, sino como consecuencia de la incapacidad del estado de otorgarle facilidades para que logren un sustento digno. Esto no es de aplaudir, es para ponerse a repensar el modelo, ¿Qué se está haciendo tan mal?



¿dónde están las oportunidades que no llegan?

La población en situación de pobreza, según datos del CONEVAL, de 2018 a 2020 pasó de 41.9% a 43.9%. En números absolutos este dato nos dice que, en 2020, en referencia a 2018, se sumaron 2,520,000 mexicanos a esta situación, de los cuales 1,890,000 pasaron a situación de pobreza extrema y 630,000 a moderada. ¿Dónde queda el discurso de primero los pobres? En hacer más.

Es incuestionable la necesidad de hacer algo. ¿Se podrá convencer a los capitales internacionales de una estabilidad a prueba de balas para proyectar un crecimiento ordenado donde se detonen las potencialidades que se tienen? ¿o la realidad nos reventará en la cara, como históricamente ha pasado? Es evidente que los días de conflicto político están llegando y al parecer a dimensiones insospechadas. Las huestes, alineadas o descabezadas, seguirán ávidas de poder. El gatopardismo experimentado por los actores políticos se enfrenta a una realidad palpable. Una división interna del cuasi-hegemónico partido gobernante será suficiente para que la oposición logre reposicionarse.

Los actores políticos de oposición están tan empequeñecidos por su historia misma y por su incapacidad de razonamiento, que no entendían ni logran comprender. La lógica diría que al cuasi-hegemónico le alcanza ponga a quien imponga.

Será que la oposición apuesta por cachar actores relevantes del partido en el poder tras una deseada división, llámese como se llame. Al fin el gatopardismo en México vino para quedarse.

Imaginemos algunos escenarios posibles:

**Escenario posible y probable:** Claudia Sheinbaum es impuesta al viejo estilo del poder hegemónico de antaño, olvidando cualquier modelo de democracia interna de partido. En pocas palabras, un dedazo institucional pesa más que mil encuestas. Marcelo Ebrard se institucionaliza, baja la cabeza y acepta la designación de la delfina, aplaudiendo un triunfo incuestionable, ya que no hay candidato opositor que alcance el trote de una cargada institucional al viejo estilo, además ni candidatos opositores relevantes habrá.

La solución a este escenario pasa por contar con información bastante sólida y suficiente para frenar al lógico posible para todos, excepto para el único decisor, quien impondría su voluntad.

**Escenario posible y algo probable:** Claudia Sheinbaum es impuesta al viejo estilo del poder hegemónico, como indica el rayo de esperanza. Marcelo Ebrard se asume como un líder progresista y divide al cuasi-hegemónico, llevándose consigo bastantes gatopardistas profesionales, incluido al disminuido y vapuleado líder senatorial de origen Zacatecano con amplia experiencia como operador electoral, quien sabría desmantelar el músculo institucional y contaría con justificadas ganas de hacerlo.

Se tejerían redes con partidos como Movimiento Ciudadano, el verde, alguno que otro azul y tricolor; viejos o nuevos conocidos del cuate Marcelo sumándose a la intentona, grupos empresariales, y personajes denostados por el unísono. La oposición se formaría desde dentro. "Para que la cuña apriete tiene que ser del mismo palo", reza un ancestral refrán mexicano.

**Escenario posible y muy poco probable:** Marcelo Ebrard es seleccionado por un proceso democrático interno del partido hegemónico. Se asume como un líder progresista y el grupo de izquierda extrema, pegado al frustrado reformador, exige espacios. Se simula que se les otorgan, partiendo de la popular frase de "prometer no empobrece". Algunos extremos se refugian en algún partido "adlátere". La oposición sigue sin entender que no entiende; buscan sumar espacios negociando incluso con el líder progresista de dientes para adentro, y de dientes para fuera mantienen posiciones encontradas que no alcanzan más que para validar una elección, unos cuantos curules y quizá para tener contrapesos y evitar la subsistencia de un partido hegemónico.

**Escenario posible, pero nada probable:** Un caballo negro aparece en el escenario. La lucha interna de los morenos hace irreconciliable una decisión hacia los dos punteros. Por salud del grupo cuasi-hegemónico el unísono decide salomónicamente imponer un tercero en discordia, que puede sumar paz al interior y garantizar la unidad. La oposición sigue sin contar con elementos suficientes para desarmar la cargada.

**Escenario imposible:** La oposición logra posicionar un candidato de la sociedad civil reconocido y con propuesta convincente que logra vencer al candidato oficial, por errores contundentes y desgaste de los últimos años de gobierno del partido cuasi-hegemónico. El triunfo es cuestionado. Si gana la oposición, verbi-gracia el resultado dividirá más al país, sin duda nubarrones se acercan a una velocidad vertiginosa. Se vaticina la necesidad de traer paraguas. sólo por el lógico transcurrir del tiempo: solo quedan 2 años y algunos meses para terminar. Los días llenos de felicidad inconmensurables, donde se creía poder cambiar el mundo empiezan a convertirse en días complicados de gran frustración. Lo prometido es más que lo cumplido.



Carlos De la Cruz

Consultor político.
Fundador de la Maestría en Prospectiva Estratégica de la EGAP.

El Palacio de Hierro

SOY TOTALMENTE PALACIO®

# MI PALACIO A UN MENSAJE

Ahora puedes hacer tus compras
con un solo mensaje **por WhatsApp**.

**ESCRÍBENOS A**
555-PALACIO

Y disfruta una experiencia
Totalmente Palacio.

PALACIO CONTIGO
EL PALACIO MÁS CERCA DE TI

# El árbitro frente a la amenaza de la marrullería electoral



En las competencias deportivas hay una figura cuya presencia es central para su desenvolvimiento efectivo en condiciones de limpieza, transparencia y equidad. Su misión no coincide con la del competidor, ni con la del mero espectador, sino en todo caso, con la de la autoridad y la del juez. La función del árbitro es ordenar la actividad de los contendientes y conducirla bajo el cauce de las reglas prestablecidas, dar certeza a los resultados y sancionar conductas apartadas de las reglas y principios del juego limpio.

Dado que no es un contendiente, el árbitro no está llamado a ser un protagonista. De hecho, una de sus mayores virtudes es la discreción. Carece de una hinchada que acuda al estadio a brindarle apoyo enfervorecido, aun cuando suele ser el destinatario de los de nuestros reclamos e insultos atronadores de la fanaticada de cualquiera de los oponentes.

Complacer a los contendientes o a sus respectivas fanaticadas, cohonestar acciones o actitudes indebidas, es la antítesis de la función arbitral. Imponer orden, sancionar conductas y aplicar reglas suele suscitar reacciones más o menos encendidas. Por esta razón, el temple aparece como otra de sus virtudes necesarias. Lidiar con los reclamos, por airados que resulten, sin doblegarse, pero sin tomar partido y sin perder los estribos resulta crucial para salvaguardar su propia autoridad.

Pero el árbitro no es tampoco un mero espectador. No puede permanecer al margen, ni limitarse a observar y reportar las acciones de los competidores. En ese sentido, está llamado a intervenir en el juego de manera concreta, indicando su inicio y término, sancionando el resultado, castigando infracciones, validando o invalidando anotaciones y salvaguardando el orden.

En este punto se torna relevante otro par de virtudes arbitrales: la prudencia y la imparcialidad. La primera no se identifica, como algunos equivocadamente suponen, con la cobardía. Sino con la capacidad de tomar la decisión adecuada en el momento oportuno, en función del mejor y más limpio desarrollo del juego, con independencia de las reacciones del público o de los jugadores.

Por su parte, la imparcialidad implica la ausencia de predisposición o compromiso del árbitro a favor o en contra de cualquiera de los competidores. Además, supone la aplicación equilibrada de las reglas del juego sin distinciones basadas en la identidad de los jugadores. En este sentido, significa que las reglas rijan, en igualdad de circunstancias, de la misma manera para todos.

Imparcialidad no significa que las decisiones de los árbitros no deban favorecer o perjudicar a alguna de las partes. De hecho, el árbitro debe decidir y ello implica, de alguna manera, tomar partido. Sin embargo, esa toma de partido no debe ocurrir en función de sus preferencias, aficiones, temores o gustos personales, sino del reglamento y de la limpieza y efectividad del juego.

Existe una actitud recurrente en algunos jugadores que somete a constante prueba y desgaste a los árbitros: la marrullería. En un contexto deportivo, por marrullería se entiende la astucia de los contendientes orientada a engañar, intimidar o doblegar al árbitro, actuando al límite o, incluso, descaradamente al margen del reglamento y del espíritu del juego limpio, a la vez que se reclama vehementemente cada decisión arbitral.

Es propio del jugador marrullero manifestarse agraviado por los árbitros cuando sancionan sus propios excesos y exigir, al mismo tiempo, la aplicación rigorista del reglamento en contra del adversario. La marrullería lleva a los competidores a culpar al árbitro de sus propios fracasos y, llevada al extremo, a intentar deslegitimar su actuación para debilitarlos en beneficio propio.

La infalibilidad no es una virtud que pueda exigirse a los árbitros. No lo es, sencillamente porque resulta imposible. Sin embargo, sí lo es una mínima pericia técnica sin la cual incluso el más discreto, templado, prudente o imparcial estaría destinado al fracaso.

En el desarrollo de la democracia electoral y participativa, también ha resultado crucial la creación de figuras arbitrales con estas características, sin las cuales las elecciones o los instrumentos de participación ciudadana resultarían imposibles o devendrían en meros ejercicios de simulación. Así ocurría con las elecciones en México bajo el régimen de partido de estado, en las que la función de organizar y calificar las elecciones era realizada por el gobierno y controlada por uno de los partidos contendientes a través de su simbiosis con aquél.

No fue hasta principios de los años noventa del siglo XX, con la creación y posterior ciudadanización del entonces Instituto Federal Electoral (IFE), que la figura del árbitro imparcial fue adoptada en nuestros procesos electorales. Con ello se generaron condiciones de legitimidad, credibilidad y transparencia que rápidamente dieron lugar a nuestra transición democrática.

Lamentablemente el árbitro electoral se ha visto constantemente amenazado por la marrullería de algunos contendientes habituados a actuar en la periferia e, incluso, abiertamente al margen de la legislación y a intentar deslegitimarlo cuando sanciona su conducta ilegal o decide contra sus intereses. Esta actitud ha llegado al extremo de la agresión sistemática y al intento de abordaje desde el poder, incluso utilizando arteramente como arma el estrangulamiento presupuestal del actual Instituto Nacional Electoral (INE). En este contexto clave, la discreción, temple, prudencia, imparcialidad y pericia del árbitro, puestas a prueba, están llamadas a ser sus mejores armas defensivas.



**Roberto Martínez**
Abogado, socio de la firma Alcius Grupo Consultor.

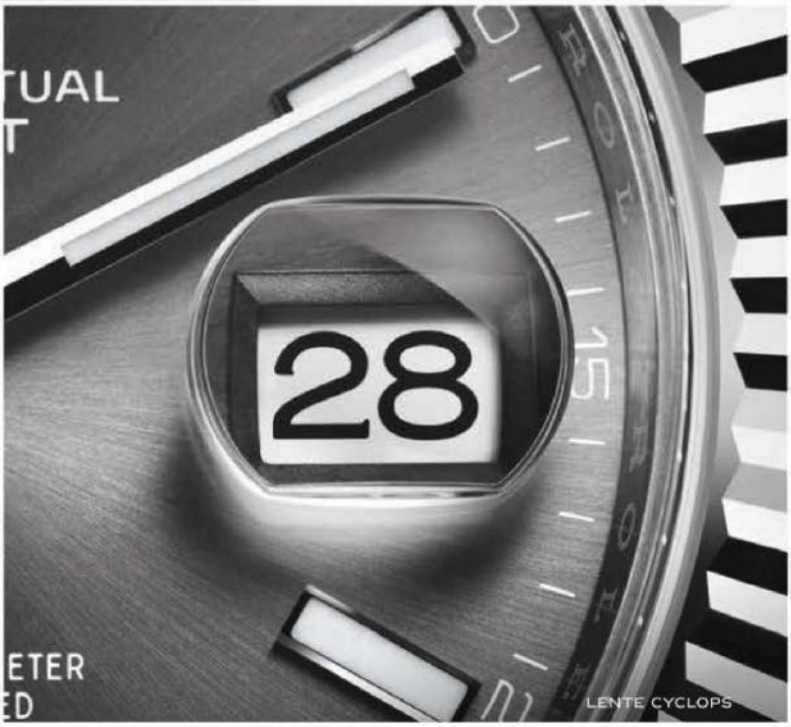




MOVIMIENTO 3235



BRAZALETE JUBILEE




LENTE CYCLOPS

# DATEJUST

Presentado en 1945, el Datejust sigue siendo el arquetipo del reloj clásico, gracias a su estilo atemporal y su elegancia inigualable. El primer reloj en indicar la fecha en una ventana de calendario y en incorporar la lente patentada Cyclops, a su atractivo no le afecta el paso del tiempo. A lo largo de los años, ha seguido evolucionando con la última tecnología de Rolex, a la vez que se ha mantenido como una de las expresiones más puras de la colección Oyster Perpetual.

*#Perpetual*



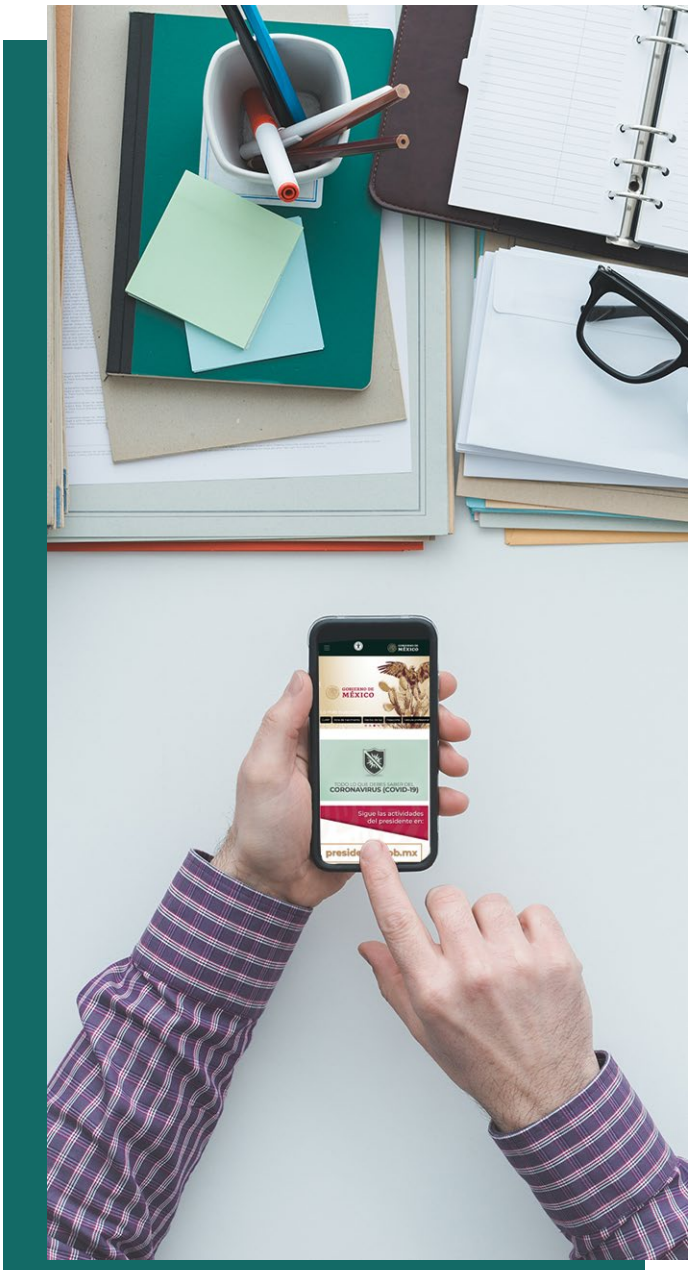




OYSTER PERPETUAL DATEJUST 41

ROLEX

# GovTech y la sinergia público-privada.




La mayoría de ciudadanos de países latinoamericanos nos quejamos de los trámites y servicios de las entidades públicas. Y, en realidad, sí existen razones para no estar conformes con la atención ofrecida por parte de algunas instituciones que están en una zona de confort que les impide volver a pensar en sus procesos y en cómo ajustar sus áreas misionales a las necesidades de los ciudadanos aprovechando la tecnología.

No podría juzgar a priori a los funcionarios y colaboradores del sector público. Innovar no es fácil y se necesita un liderazgo comprometido para asumir riesgos y fracasos y, principalmente enfocado en la consecución de recursos para implementar los cambios necesarios al interior de las organizaciones.

Para innovar en el sector público primero hay que entender que existen muchas entidades que buscan la eficiencia en los recursos, que están dispuestas a promover el cambio y tienen personas con vocación de

servicio. El reto está en disminuir las barreras culturales y profesionales que generan un abismo entre los dos sectores: el púbico y el privado.

En este momento estarán pensando: ¿Cómo? La respuesta es simple: apostándole a la relación ideal, a la sinergia entre los dos sectores y a la innovación abierta definida por Henry Chesbrough como el "uso de los flujos internos y externos de conocimiento para acelerar la innovación interna y ampliar los mercados para el uso externo de esa innovación". Esto significa que se debe buscar la colaboración entre los sectores para aprovechar diferentes conocimientos y encontrar soluciones a retos específicos.

Aquí entra en el ruedo una tendencia global de innovación denominada GovTech, en donde las MiPymes, los emprendedores e innovadores tecnológicos públicos son los actores principales y tienen en su ADN el chip de idear, crear, innovar y promover una gestión de cambio; tienen equipos multidisciplinarios y flexibles que quieren dejar un legado. Ese ecosistema en algunos países está naciendo y en otros consolidándose. En cualquiera de los dos escenarios, es el que nos puede garantizar una verdadera revolución en el negocio de las entidades públicas.

GovTech es el acelerador de la transformación digital mediante la oferta de uso de tecnologías exponenciales y metodologías innovadoras para promover mejoras en la eficiencia del estado y robustecer su infraestructura digital. Sin embargo, lo anterior no tiene éxito sin el liderazgo idóneo mencionado con anterioridad, ya que las entidades en sus procesos de compra y contratación tienen desafíos importantes como lograr la interacción adecuada entre actores, el fortalecimiento de las capacidades de los servidores públicos para adelantar iniciativas de innovación pública, desde la identificación de las necesidades del ciudadano, es decir, desde la demanda. Desde el aspecto legal, la compresión de la innovación no se trata una transacción de compra y venta tradicional, sino que consiste en lanzar al mercado una necesidad para que sea resuelta con productos o servicios innovadores que no existen en ese momento en el mercado o que deben ser mejorados y afinados.

La innovación abierta y la sinergia entre los dos sectores es una apuesta que deben hacer los gobiernos, ya que genera procesos colaborativos para resolver problemas públicos, mejorar la transparencia y eficiencia en el gasto público.



**Carolina Hormechea**
Asesora de Transformación Digital del Instituto Nacional de Vías y de la Agencia Nacional de Contratacion Pública de Colombia.





LOUIS VUITTON

# EL FUTURO DISTÓPICO DEL AGUA EN MÉXICO.

El agua, como elemento natural rector para la vida en el planeta, ha sido un término de ambivalencia para los seres humanos: desde aquellos que lo ven como un activo capitalizable, hasta aquellos que lo identifican como el pilar de los ecosistemas y sujeto de múltiples investigaciones que incentiven su preservación y cuidado.

A partir de las diferentes visiones y usos que se le ha dado, este recurso natural ha estado en las últimas décadas en los debates de orden ambiental que tienen por objetivo buscar nuevos equilibrios que satisfagan las crecientes necesidades de los habitantes en el planeta.

En el caso de México, el contexto no dista en nada de la realidad global, en donde el abuso de este bien ha propiciado factores de desigualdad por la falta de redes de abastecimiento en muchas comunidades; fenómenos climáticos extremos como las sequías o excedentes de precipitaciones e incluso motivos de conflictos entre poblaciones o con autoridades por la presión hídrica.

El hablar del porvenir para el agua pone en reflexión su posible futuro distópico, en donde los elementos indeseables prevalecerían si no hay modificaciones sustanciales sobre las acciones que se llevan a cabo en el contexto actual, las cuales no están enfocadas en una correcta implementación de la gestión integral en los recursos hídricos. Uno de ellos es el emanado de la matriz del Sistema de Objetivos de Desarrollo Sostenible desarrollada conjuntamente por la Coordinación de Estrategia Digital Nacional de la Presidencia de la República y el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

El componente que aborda la evaluación del grado de implementación de la gestión integral del agua a partir de los registros administrativos dotados por la Subdirección General de Administración del Agua de la CONAGUA ( la máxima autoridad en la materia en el país) muestra que del 2018 al 2020 se tuvo una disminución al pasar de 49 a 42 puntos. Si bien se señala en su nota metodológica que responde a diferencias en el mecanismo de aplicación de la encuesta, en el acumulado global se permite identificar que aún existe una serie de obstáculos en materia del entorno político, los instrumentos de gestión y financiamiento, entre otros.

Otras investigaciones han demostrado que México se encuentra dentro de los países con mayor disparidad y divergencia en volumen de agua disponible per cápita en el mundo (Pacheco, 2014). Por ende, si no se realizan cambios de timón en la política nacional que se plasmen en lo local, el futuro distópico se hará cada vez más evidente en nuestro país.

Inma Ramírez
Asesora Parlamentaria.
Experta en Medio Ambiente.



Protelife®

ARMOUR BOUTIQUE
BLINDAJES

# HYBRID PERFORMANCE

Armour Technology for Hybrid & Electric Vehicles

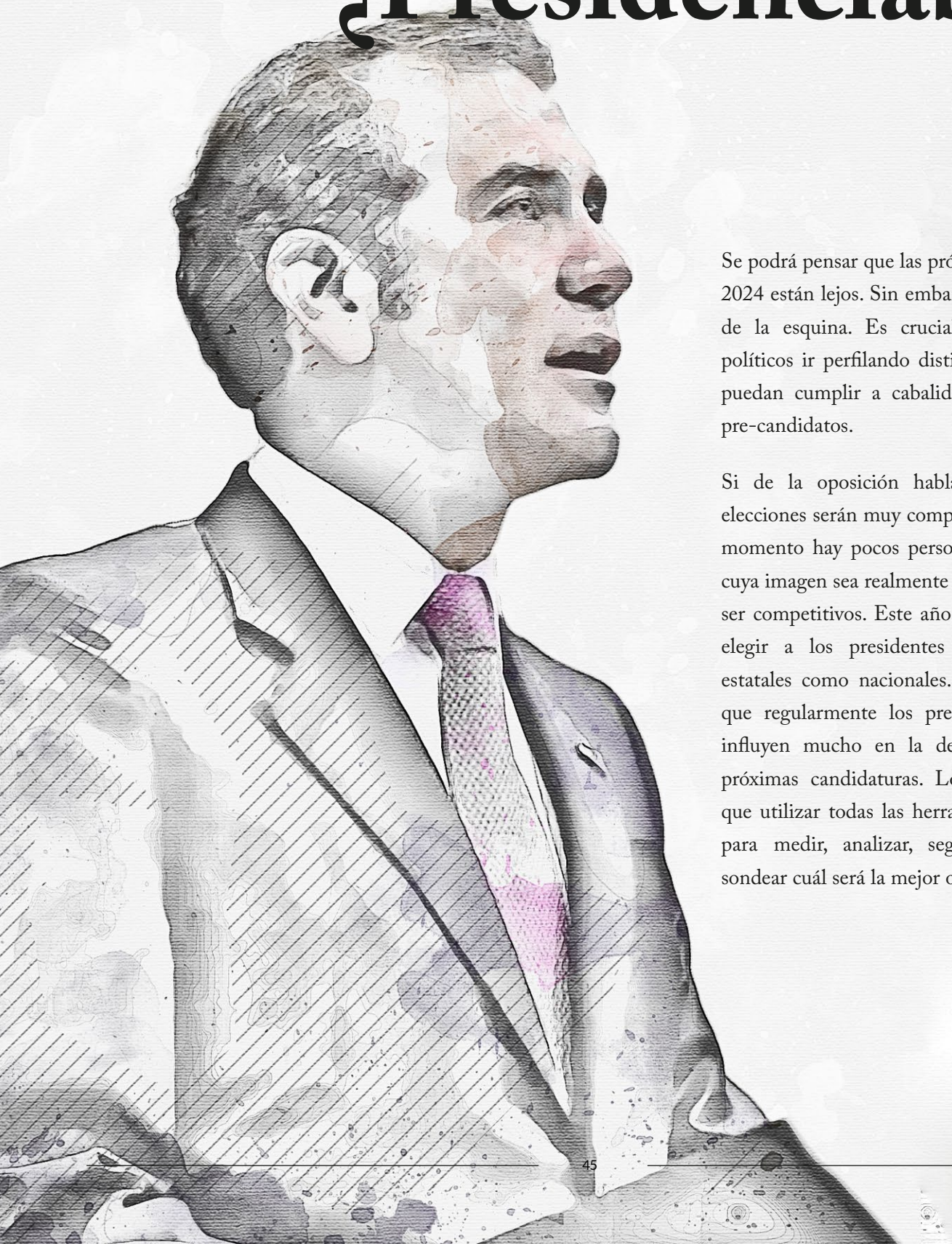


EL BLINDAJE SUPERIOR

www.protelife.com

Multihit
Certified ballistic resistance

# Lorenzo Córdova, ¿Presidenciable?



Se podrá pensar que las próximas elecciones del 2024 están lejos. Sin embargo, están a la vuelta de la esquina. Es crucial para los partidos políticos ir perfilando distintos personajes que puedan cumplir a cabalidad con el papel de pre-candidatos.

Si de la oposición hablamos, las próximas elecciones serán muy complejas, ya que hasta el momento hay pocos personajes que resalten y cuya imagen sea realmente poderosa para poder ser competitivos. Este año hay elecciones para elegir a los presidentes de partidos tanto estatales como nacionales. Esto será clave, ya que regularmente los presidentes de partido influyen mucho en la determinación de las próximas candidaturas. Los elegidos tendrán que utilizar todas las herramientas disponibles para medir, analizar, segmentar, estudiar y sondear cuál será la mejor opción.

En los sondeos de opinión de las principales casas encuestadoras aparece el nombre del consejero presidente del INE: Lorenzo Córdova. Esto no es para menos, pues desde hace meses el debate diario de presidencia ha sido en contra del Instituto Nacional Electoral por distintos temas como las candidaturas fallidas de Morena en la pasada elección del 2021 y ahora la revocación de mandato. Esto le da cámaras, foros y formas a Córdova para que se vuelva objeto del deseo de distintas corrientes políticas.

En la pasada Feria Internacional del Libro en Guadalajara se le cuestionó al respecto. “Ha habido expresiones que lo han planteado, pero he sido muy claro y contundente con mi respuesta. Yo tengo una responsabilidad que cumplir al frente del INE hasta el 3 de abril de 2023 , dijo Córdova.

Por el actual puesto que desempeña no se le relaciona con algún partido político, ya que es el juez que da validez a las elecciones y a la democracia de nuestro país. Además, el INE es la institución pública mejor calificada y sus índices de confianza rebasan el 70% de aprobación, lo que claramente beneficia la imagen pública del presidente del instituto.

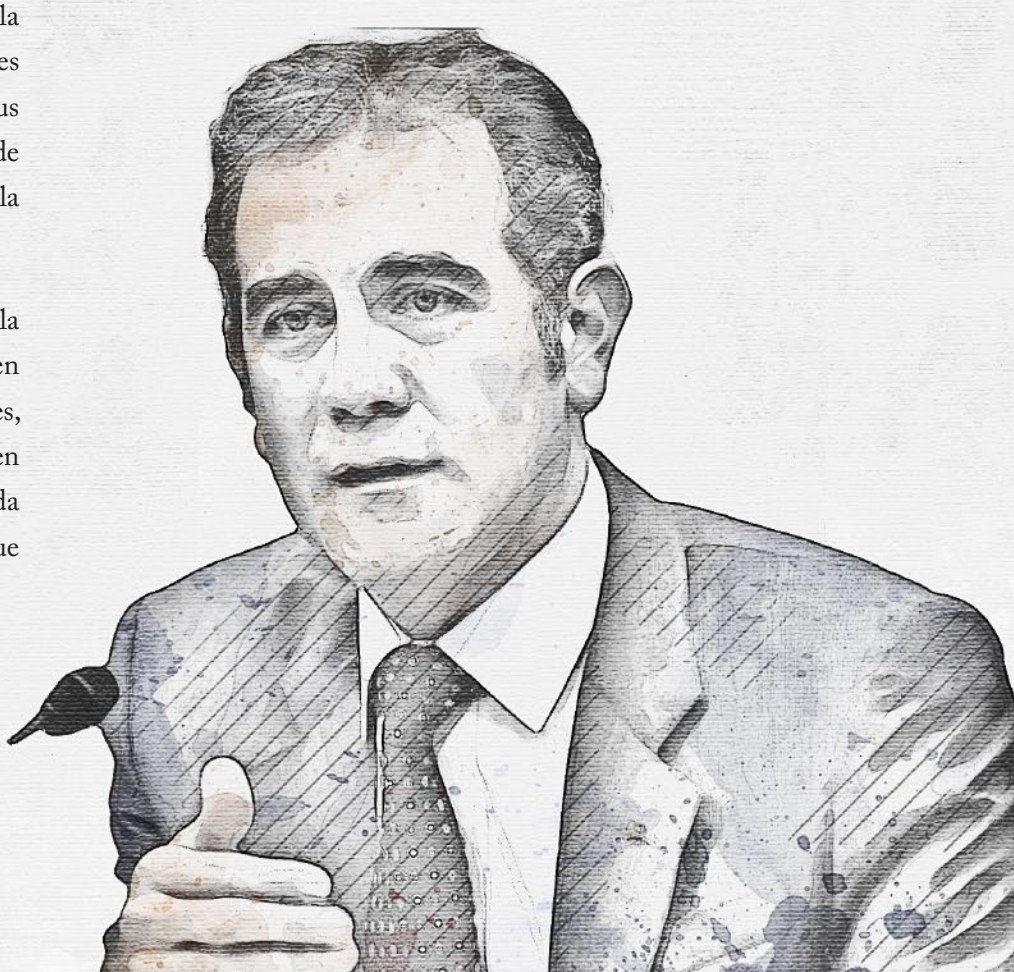
En sus discursos siempre antepone la ley y la transparencia. Su oratoria es clara y su imagen pública es buena; no ha caído en provocaciones, habla cuando tiene que hablar y aparece en medios cuando debe de aparecer. Todo esto le da buenos positivos para que sea un perfil que pueda aparecer en las boletas del 2024.

Para los partidos políticos es fundamental comenzar a trabajar perfiles que puedan ser presidenciables; nuevas caras, proyectos que encajen en todos los sectores y por supuesto personajes cuya imagen pública pueda ser escalable.

Pero la estrategia del presidente y su equipo es destrozar la imagen pública de los perfiles que puedan perjudicar o dañar el proyecto de la 4T. La imagen de Lorenzo Córdova es una de ellos. Los embates y críticas populistas de distintos personajes de Morena no son casualidad, pero de salir bien librado, será una buena carta para jugar.



**Bulmaro Ordaz Ruiz**
Publicista,
Consultor en MKT Política,
Esp. en Imagen Pública.



Tiffany.com.mx | © 2021 T&CO.



About Love

TIFFANY & CO.

# Pobreza, desigualdad e injusticia social ante el debilitamiento municipal, el origen de la ruptura democrática en América Latina.



En el transcurrir de la historia la región latinoamericana ha buscado construir su propio destino para alcanzar la libertad y emancipación que fue el anhelo de quienes nos han legado principios, vida y obra, es decir, nuestros grandes libertadores como Hidalgo, Morelos, Zapata, Juárez, Simón Bolívar, José de San Martín, José Antonio Páez, Bernardo O´Higgins y Antonio José de Sucre por citar algunos. Ellos nos heredaron un legado para una América libre, sin pobreza y sin desigualdad, donde todos los que nos identificamos como hermanos latinoamericanos tuviéramos las mismas oportunidades. Sin embargo, pareciese que la historia cambió de rumbo y a más de 200 años de transcurrido el tiempo, vemos una América Latina con signos de rezago y pobreza, elementos que han impedido el crecimiento y desarrollo en nuestra región.

En este escenario encontramos un tema trascendental que se hace necesario analizar y poner en la palestra histórica: la participación social y ciudadana como eje para el fortalecimiento de la democracia en América Latina. Una democracia que está muy alejada de su contexto y que ha sido el estandarte desde los años 60´s hasta la segunda década del siglo XXI; una clase política que la ha utilizado como estandarte dentro de su discurso político para justificar sus excesivas ambiciones para detentar el poder político, a favor de todos los privilegios que otorga él mismo, desconociendo los elementos que en esencia trae consigo un sistema político democrático.

Una clase política que ha utilizado su poder para irrumpir arbitrariamente a través de procesos constituyentes, modificaciones a los contextos jurídicos para abonar privilegios y desconocer instituciones que han sido producto de la lucha social; una lucha permanente para lograr un relativo equilibrio y contrapeso ante los excesos de la centralización, llegando a casos como los de Cuba, Nicaragua y Venezuela, donde las libertades han sido encapsuladas, generando una ruptura en sus democracias y niveles de representación política.

Sin embargo, debemos evaluar hasta dónde algunos países se encuentran en una situación crucial en la revalorización de sus niveles de representación y hasta dónde realmente cuentan con la legitimidad y el reconocimiento de sus ciudadanos.

Lo anterior nos obliga al análisis para reconocer que los procesos de centralización han sido el elemento clave en el deterioro y ruptura de nuestra democracia. La centralización política de los países latinoamericanos fue propiciada en primer lugar por factores derivados de nuestra propia realidad, así como el predominio del poder ejecutivo en las naciones latinoamericanas que ha ejercido una influencia predominante en la toma de decisiones –a veces justas y en otras ocasiones erráticas–.

La centralización ha sido un modelo heredado por quienes, en su momento, conquistaron esta región. Pese a los esfuerzos de emancipación, aún se observan elementos que nos hemos negado a eliminar en nuestros sistemas políticos. La centralización incide siempre de manera inversa en uno de los ejes fundamentales como lo es el crecimiento y el desarrollo frente a la construcción de gobierno. Es decir, influye en una parte estratégica como lo es la distribución del presupuesto y, en consecuencia, en la distribución de la riqueza.

Recordemos algunos capítulos donde el centralismo político, llevado hasta sus límites, ha generado procesos dictatoriales en América Latina, originando grandes retrocesos en la libertad, pero fundamentalmente en el desarrollo. De ello rinden cuenta algunos países hermanos que han sufrido los estragos generados por una dictadura.

En la segunda década del siglo XXI la clase política y los gobernantes deben profundizar y entender que la centralización constituye, quizás, la dimensión más problemática dentro de los gobiernos en todos sus niveles y fundamentalmente, en sus estructuras organizacionales. Limitando la toma de decisiones, la formación, la especialización y la profesionalización del capital humano dentro de la arquitectura institucional, genera de esta manera gobiernos de calidad que elevan los niveles de bienestar de millones de latinoamericanos que han esperado durante décadas un cambio no sólo de forma sino de fondo en el actuar de sus gobernantes.

Ante esto, los gobiernos de la región deben sumar esfuerzos para continuar la construcción de un modelo que priorice la descentralización como eje transversal para el crecimiento económico y el desarrollo de Latinoamérica. Aún vemos que la centralización política sigue constituyéndose como un modelo que limita fundamentalmente el desarrollo de los gobiernos locales, pero principalmente el gobierno municipal en América Latina donde México no es la excepción.

Recordemos que, desde su creación, el municipio ha sido parte fundamental de los gobiernos locales en la región latinoamericana, constituyéndose en la institución donde sus antecedentes se encuentran dentro del cabildo español, del cual recibe una inapreciable

herencia. Destacando que el municipio ha sido siempre el refugio para la libertad y el pleno desarrollo de las actividades ciudadanas, se observa que el federalismo debe tener una nueva concepción de la distribución del poder. Generando en consecuencia una nueva idea que permita impulsar un nuevo federalismo adaptado a las circunstancias de la nueva realidad del siglo XXI, enmarcando en este nuevo plano nuevos mecanismos de cooperación y coordinación político–administrativa, reconociendo que los gobiernos nacionales y los gobiernos locales son piezas complementarias para el logro de objetivos comunes.

Se debe impulsar una nueva filosofía federalista para la construcción de acuerdos transversales de manera institucional y política que permitan el fortalecimiento del gobierno a nivel municipal en todos sus sentidos, a través de procesos constitucionales de vanguardia y acordes a esta nueva realidad.

La descentralización debe constituirse como un proceso permanente cuyo objetivo sea el desarrollo integral de los 33 países de América Latina, donde la renovación municipal sea estructural y estratégica para recuperar y fortalecer la democracia ante rupturas históricas que han puesto en entredicho la eficacia de este nivel de gobierno. Aceptando que unos de los temas centrales para alcanzar la estabilidad democrática en nuestra región está en el fortalecimiento de los gobiernos en el ámbito municipal para lograr una mayor y mejor gobernabilidad para cumplir con los anhelos de una mayoría que reclama justicia y mejores niveles de vida. Los apremiantes desafíos hemisféricos demandan una nueva visión de los gobiernos en todos su niveles de responsabilidad pública y gubernamental para enfrentar la multifacéticas demandas de la gobernabilidad local, donde se requieren gobiernos fortalecidos, innovadores, competitivos, apropiados y coordinados en la construcción de políticas públicas para lograr con ello lo siguiente:

1. La institucionalización para una mayor coordinación en la construcción de acuerdos y comunicación política.

2. El fortalecimiento en la capacidad local y municipal en al ámbito político-administrativo.

3. El refuerzo en la capacidad en el manejo del presupuesto público y la distribución de los recursos financieros para erradicar pobreza y generar escenarios de un mayor desarrollo.

4. El mejoramiento en la prestación de servicios públicos y capacidad de respuesta en todas las áreas de competencia dentro del desarrollo municipal.



**Rogelio Rodríguez Rodríguez**
Presidente del Instituto Euro-latinoamericano
de Políticas Públicas para América Latina (IEPPAL
y Director General del Centro de Estudios
para el Desarrollo de Proyectos Sociales (CEDPROS).




# BVLGARI

ROMA

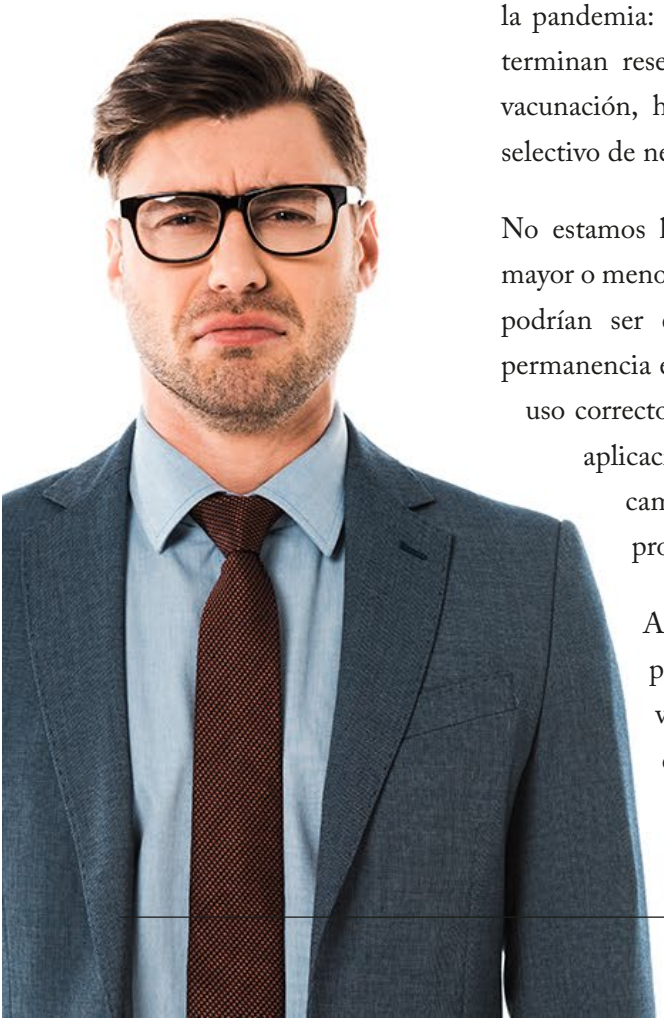
OCTO
*finissimo*
THE THINNEST

BVLGARI ARTZ, CANCÚN LUXURY AVENUE,
PALACIO DE HIERRO POLANCO & SANTA FE

# La otra separación.

Hace un par de números, en esta misma columna, decíamos que la comprensión de la realidad y una actuación oportuna y conveniente como consecuencia de tal comprensión, eran una expresión de inteligencia. Al contrario, cuando la respuesta ante un problema determinado es la simulación y el anuncio de que se está actuando de manera efectiva, pero sin realmente brindar soluciones e incluso permitiendo que la situación se agrave, estamos frente a la antítesis de la inteligencia y de la honestidad.

No obstante, el estado de simulación casi permanente es una práctica común de los gobiernos. ¿A qué le llamo simulación? Pondré un ejemplo con el mero afán de ilustrar el tema anunciado. Todos hemos visto las medidas que se han implantado para el manejo de la pandemia: desde el uso de tapetes con cloro (que terminan resecos y rotos), el llamado pasaporte de vacunación, hasta los toques de queda y el cierre selectivo de negocios.



No estamos hablando aquí de las medidas que, en mayor o menor grado, han probado ser efectivas, como podrían ser el distanciamiento físico, el evitar la permanencia en lugares cerrados o poco ventilados, el uso correcto de mascarillas adecuadas e, incluso, la aplicación de vacunas (con todos los cambios que han tenido en sus promesas de efectividad).



Al margen de todo lo que pudiera decirse sobre las vacunas y sin entrar en descalificaciones, lo que quiero remarcar es que hoy sabemos

que la aplicación de vacunas no evita que las personas se contagien ni que contagien a otros (¿O hay alguien que, ante la abrumadora evidencia, todavía sostenga lo contrario?). Aunque puedan contribuir a atenuar los síntomas o a reducir las formas más graves y mortales de la enfermedad, ¿Cuál es entonces el sustento científico de pedir un pasaporte de vacunación como requisito para ingresar, por ejemplo, a un bar y anunciar que se trata de una medida para prevenir contagios? La realidad es que esta medida permitirá al portador de un certificado (¿auténtico?) el ingreso a un lugar cerrado o con poca ventilación, aglomerado de personas que estarán ahí varias horas sin utilizar cubre bocas y con alta probabilidad de que alguna de ellas esté contagiada.

En muchos de los países donde se ha implantado esta medida el certificado de vacunación puede sustituirse con una prueba negativa reciente de COVID e, incluso, con un certificado médico que muestre que recién se ha salido de una infección. Esto sería más eficiente si las pruebas fueran 100% efectivas y no tuvieran tanta dependencia del momento en el que se aplican en relación con las fases del contagio. Más aún en Jalisco, donde recién se comenzó a aplicar esta medida, es común ver que las unidades de trasporte público van repletas sin pedir certificado de ningún tipo, ni se toman medidas para evitar las aglomeraciones.

Tampoco hay disponibilidad suficiente de pruebas PCR, que son la que están pidiendo como sustituto al certificado de vacunación. Las citas para hacerse una prueba pueden tardar días y costar hasta 3 mil pesos, lo que representa alrededor de 17 días del salario mínimo vigente. O como apunta el gobernador Enrique Alfaro: "No es que haya escasez de pruebas, es que hay exceso de demanda", o la otra perla: "Pruebas sí hay, lo que falta es quien las aplique".

En resumen, ¿Las medidas como el certificado de vacunación son efectivas para reducir los contagios? ¿son una vía para obligar a las personas a vacunarse? ¿o son mera simulación de que se está haciendo algo? Algo que después pueda decirse al mostrar cualquier gráfico: "gracias a que actuamos rápido mantuvimos a raya la pandemia" o similar. No olvidemos que el gobierno de Jalisco ha sido impulsor del plan de 8 semanas, lanzado en septiembre del 2020, para terminar con la pandemia, entre muchas otras ocurrencias de este tipo supuestamente dictadas por científicos que nadie ha visto jamás. Lo peor es que podríamos extender estos ejemplos a otros ámbitos, como el ambiental o el de seguridad. Pura y dura simulación.

Pero lo interesante es preguntarnos por qué pasa esto. A riesgo de que se acuse una perogrullada, respondo: pasa porque puede pasar. Porque en Jalisco, como en muchos otros lugares, el poder político –o mejor dicho partidista– está ligado al poder gubernamental, por lo que todo (TO-DO) se vuelve electoral. Eso podría ser bueno si redundara en mayor efectividad de las acciones gubernamentales, pero ¿Para qué esforzarse? Para eso está la simulación y si, como pasa en Jalisco, el partido en el gobierno cuenta con el "apoyo incondicional" (esto es un eufemismo, otra forma de simulación) de los otros poderes, de las instituciones, de los organismos y de los medios, ¿Quién lo va a impedir?

En México, en lo que va del actual sexenio e incluso antes, ha sido común escuchar al presidente Andrés Manuel López Obrador repetir ciertas frases que sintetizan su pensamiento y las apuestas centrales de su gobierno. Una de éstas es la de "Separar el poder político del poder económico". Vale, es urgente. Pero no sé qué tanto más o menos sea también urgente "la otra separación": aislar el poder partidista del poder gubernamental. Cierro como los clásicos: #ReformaPolíticaYA.

Ana Guzmán
Directora General
de INTERPRENDE




GUCCI
gucci.com
#GucciAria

# Mismos impuestos, más contribuyentes.

Año con año el ineludible pago de impuestos sobre la renta (ISR) es parte de las obligaciones ciudadanas. En 2022 algunos contribuyentes se verán beneficiados con la disminución de la tasa de retención sobre los intereses de sus inversiones en instrumentos financieros, pero muchos tendrán que ajustarse al nuevo Régimen Simplificado de Confianza que se establece a partir de este ejercicio.

Cada septiembre, junto con el próximo presupuesto anual, el ejecutivo mexicano presenta al congreso un proyecto de ley que modifica varias leyes fiscales (miscelánea fiscal). Si bien en las modificaciones al régimen para 2022 no se proponen nuevos impuestos ni hay un incremento a las tasas de los ya existentes, sí se incorporan medidas que buscan incrementar la recaudación total de impuestos en un 10% aproximadamente.

En este año, en particular, se busca incrementar el número de contribuyentes registrados estableciendo la obligatoriedad de que todas las personas físicas mayores de 18 años tramiten su Registro Federal de Contribuyentes (RFC), independientemente de si generan ingresos o no. Más bien se trata de poder identificar y registrar las transacciones de las personas que operan en la economía informal.

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) dispondrá de nuevos y poderosos instrumentos tecnológicos que le permitirán seguir la pista a millones de jóvenes que se incorporarán en los siguientes años a la vida productiva. La tecnología también servirá para que el fisco incorpore a su radar a más de 30 millones de mexicanos que trabajan en la informalidad.

Nada malo con que las autoridades traten de ser más eficientes en la recaudación de impuestos: problema endémico en los países latinoamericanos. El riesgo se deriva de la penetración del Estado en la vida particular de sus ciudadanos: característica común en los regímenes autoritarios. Este cambio en el esquema de "incorporación" de contribuyentes puede ser la modificación tributaria institucional más grande realizada en lo que va del milenio, afectando a todo tipo de contribuyentes y propietarios de negocios.

En 2022, los contadores públicos tendrán la obligación de denunciar a sus clientes (grandes corporativos) en caso de que encuentren alguna irregularidad en sus operaciones fiscales y aduanales. Pero lo más significativo es que los bancos deberán reportar al SAT, a más tardar el día 17 del mes siguiente, los depósitos en efectivo mayores a 15 mil pesos que reciba el cuentahabiente. Si se detecta una discrepancia entre gastos e ingresos, el SAT puede investigar y cobrar impuestos por dichos ingresos.

Ciertamente, la dependencia ya obligaba a las instituciones financieras a compartir esa información desde antes (Artículo 55 de la Ley del Impuesto sobre la Renta). Sin embargo, no se hacía un trabajo a fondo para comparar los datos. Este año se presume que con la lógica de Big Data y la consolidación de un banco de datos más robusto (algo que técnicamente ya existe) se podrá encontrar un mayor número de infractores que no informan sobre sus ingresos informales y no pagan impuestos.

Esperemos que estos esquemas de registro sean para bien y no se conviertan en un esquema persecutorio del gobierno que derive en terrorismo fiscal para controlar a la población.

Carlos Martínez
Fundador Capital Político.






TAMBOUR STREET DIVER

LOUIS VUITTON

# Los procesos electorales más importantes del 2022

## (Primera parte)



Los procesos electorales que se realizan cada año traen consigo cambios significativos en la configuración de los liderazgos y en el trazo de las decisiones públicas por venir, con impactos en muchos de los casos que trascienden los límites de cada país en cuestión. En 2022 se realizarán en el mundo alrededor de 30 elecciones confirmadas (presidenciales, legislativas, subnacionales, etc.) que inician este mes de enero con el referéndum constitucional en Serbia y finalizan en diciembre con las parlamentarias de Túnez.

De todos esos procesos electorales hay varios que guardan una gran relevancia: las presidenciales en Francia, Brasil y Colombia; las intermedias (congreso, gobiernos estatales) en Estados Unidos y las subnacionales en México. Cada una de ellas generará cambios políticos importantes más allá de sus fronteras.

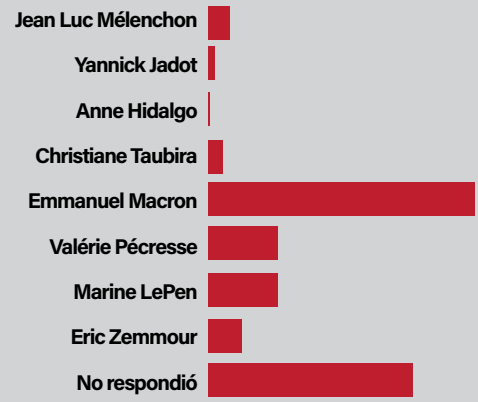



# Presidenciales en Francia

El país galo es uno de los más importantes –junto con Alemania– tanto en lo político como en lo económico de la Unión Europea. Su actual mandatario, Emmanuel Macron, buscará la reelección en el mes de abril (elección a dos vueltas).

En la historia reciente de Francia los presidentes que buscan la reelección no han sido del todo afortunados. Sin embargo, se puede decir que hasta ahora Macron es el gran favorito para mantenerse en el poder de acuerdo con los resultados de las encuestas. Lo anterior pese a las múltiples consecuencias que ha traido la pandemia del Covid-19 en ese país –sumando su reciente frase de insistir en "joder" a las personas que opten por no vacunarse, que son alrededor de 5 millones de ciudadanos–, y el fracaso de su partido en la victoria de los partidos tradicionales en las elecciones regionales del año pasado. Con todo y lo anteriormente dicho, las más recientes encuestas están siendo favorables hacia el presidente. A Macron le favorece la división de liderazgos de la derecha y la izquierda de cara a la contienda electoral, el empate técnico en el segundo lugar de las preferencias entre la diputada Marine Le Pen y la presidenta de la región parisina Valérie Pécresse y, sobre todo, Macron tiene a su favor una rápida y sostenida reactivación económica en el 2021.

**Pregunta: ¿Quién crees que ganará las elecciones presidenciales de 2020?**




*Fuente: IPSOS, enero 2022.*



# Presidenciales en Colombia

Este 29 de mayo se efectuarán las elecciones presidenciales en Colombia. País que, al igual que Francia, posee un sistema electoral a dos vueltas.

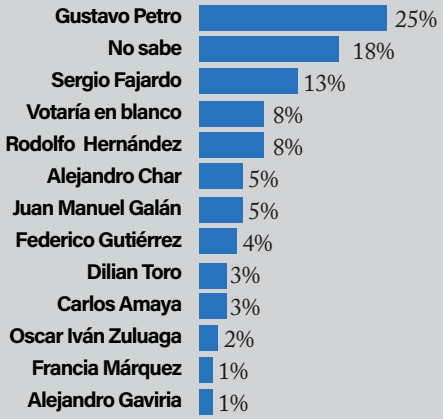
Estos comicios serán trascendentales para el futuro político y social del país sudamericano. El actual mandatario Iván Duque posee el mayor nivel de desaprobación ciudadana desde que se llevan registros, estando por arriba del 77 % –de acuerdo a la consultora de riesgos Control Risk–. Aunado a la crisis social y económica a las que se enfrentan los colombianos con la llegada de la pandemia, esto crea un escenario proclive a un cambio político importante.

Iván Duque no podrá buscar la reelección, ya que se lo impide la ley electoral vigente. Su partido, el Centro Democrático, presentará al exministro Óscar Iván Zuluaga, quien se enfrentará a una difícil campaña que tratará de convencer al electorado de votar por una continuación del gobierno actual.

Frente a la actual situación, el centro político colombiano tiene dos posibilidades. La primera, a través de la figura de Rodolfo Hernández –empresario, exalcalde de Bucaramanga, departamento (estado) de Santander–. Hernández lleva un alto crecimiento en la intención de voto reflejado en los últimos resultados de las principales casas encuestadoras. Hernández puede describirse como un contendiente outsider, desmarcado de la manera tradicional de hacer política. La segunda posibilidad se tiene con el conocido político Sergio Fajardo –ex candidato presidencial, exalcalde de Medellín y exgobernador del departamento de Antioquia–, quien posiblemente buscará acercar a los votantes indecisos hacia una oferta electoral más moderada, que es la que él representa.

Por último, el favorito a ganar las próximas elecciones es Gustavo Petro –actual Senador, ex candidato presidencial y ex alcalde de Bogotá–, quién aparece cómodamente en el primer lugar en las preferencias electorales. De mantenerse la tendencia reflejada en los sondeos de opinión nacionales, sería la primera vez que un candidato de izquierda progresista se convierta en presidente de Colombia. Petro ha logrado capitalizar el descontendo de buena parte de los votantes a través de un discurso revisionista del actual modelo económico, favoreciendo una agenda de justicia distributiva que pueda disminuir las profundas desigualdades económicas y sociales que vive la nación sudamericana.

**Presidencia de la República, ¿por cual de ellos votaría?**




*Fuente: Yanbaas S.A. Financiada por: RCN Radio, RCN Televisión, La República.*

Erick Lobo
Consultor, Director General de Politics & Government Consulting.



CIUDAD
# JUÁREZ
*FANTÁSTICA*



Adéntrate en el
**misticismo** de las
Dunas de Samalayuca

www.**visitachihuahua**.com

INFO: 800 TURISMO PAQUETES: 800 710 0101

Síguenos
@Ah Chihuahua

Cd. JUÁREZ
*FANTÁSTICO*

¡Ah Chihuahua!

# UNA BREVE RADIOGRAFÍA GEOPOLÍTICA DE BRASIL.

Brasil se encuentra entre los 10 países más grandes del mundo en términos de territorialidad. Solo este hecho ya pone a la política brasileña en el centro de atención. La diversidad contenida en los 27 estados de la nación se sumerge en una división con características completamente divergentes dentro de cada una de las 5 regiones que la componen (Sur, Centro Sur, Norte, Noreste y Centro Oeste) y terminan ofreciendo una diversidad de perspectivas políticas para distintas zonas del país.



Permítanme analizar mas profundamente. Si en la región Norte donde aún prevalece el bosque del Amazonas, a pesar de las numerosas invasiones de tierras, los rancheros y los incendios recorrentes, las políticas públicas se constituyen de terratenientes, dueños de medios de comunicación y representantes de naturaleza religiosa, sea cual sea la religión.

Por otro lado en la región del Medio Oeste comienza a armonizarse politicamente, desde el punto de vista de políticas enfocadas en las ciudades, el desarrollo económico y social, una agricultura y ganadería mejor constituídas.

Completando las subdivisiones de Brasil, tenemos el Sur y Centro Sur, donde los estados se destacan por industrias, fábricas, agricultura y ganadería; por la recepción de migrantes e inmigrantes en gran escala, siendo un área que se destaca políticamente en Brasil –en este territorio han emergido varios presidentes–. Finalmente la región del Nordeste, muchas veces abandonada y relegada por el clima cálido y las zonas desérticas en su interior, pero que posee un litoral con zonas ricas en turismo nacional e internacional, aún le falta una mejor organización para consolidarse como tal.

Para tener una noción en resumen, el IDH (Índice de Desarrollo Humano de la Organización de las Naciones Unidas) de Brasil creció de 0,762 a 0,765. Sin embargo, cayó cinco posiciones en el ranking del año pasado, posicionándose en el puesto 84 de 189 países que componen el ranking de la ONU. De 2012 a 2019 el número de personas en la miseria pasó del 6,5% de la población al 13,5%, lo que representa 13,6 millones de ciudadanos antes de la pandemia de Covid-19, donde se detectó un aumento considerable en el desempleo y la búsqueda de asistencia social continua. Es decir, el gobierno como la única forma de sobrevivir. Actualmente, Brasil es el noveno país con más desigualdad social del mundo.

En términos de trayectoria nacional, políticamente Brasil emerge de una dictadura militar de 21 años (de 1964 a 1985), con un gobierno de transición de 1985 a 1989. Ya en este momento de transición se dio una sucesión de "fracasos": la muerte del presidente elegido por el congreso (Tancredo Neves), la elección del presidente Fernando Collor de Melo que fue destituido 2 años después (de 1990 a 1992) y en donde su Ministro de Finanzas, Fernando Henrique Cardoso (FHC) fue candidato en las siguientes elecciones, logrando hacerse de la presidencia.

Heredero del desempleo y la inflación récord de ese período FHC es elegido dos veces (de 1994 a 2001), creando una nueva moneda (se sustituye el Cruzeiro por el Real), generando una serie de desigualdades sociales. Aunque manejó el desempleo con relativo éxito, puso fin a una secuencia de gobiernos de derecha. De 2002 a 2016 son electos gobiernos de izquierda: Luiz Inácio (Lula) y Dilma Roussef. Garantizando en un principio la continuidad de las políticas generadas en los años de FHC y con políticas sociales afirmativas con convocatoria popular de gran magnitud, pero que a partir de los años de la presidenta Dilma, un descenso vertiginoso en la calidad de su gestión, sumado a la falta de liderazgo político, se da su destitución por parte del Congreso. Michel Temer (vicepresidente) asume el cargo por dos años y lo sucede Jair Bolsonaro, quien finaliza su mandato en diciembre de este año.

Por lo tanto, es posible explicar que debido a tantos desencuentros, desaciertos y fragmentaciones políticas ligadas a un país continental que salió de una dictadura, estamos aún en proceso de democratización, necesitados de reformas políticas, administrativas y tributarias. Reformas en donde no haya más espacios para líderes mesiánicos, caudillos o títeres políticos.

Brasil necesita políticos comprometidos con los procesos de cambio de la realidad con sustento científico y apoyo desde las bases, es decir, desde las ciudades. De allí la importancia de la figura del município y de las políticas elaboradas localmente. Creo firmemente en los gobiernos locales, pues el municipalismo es una ideología política que pretende ofrecer mayor autonomía a las ciudades, porque es en ellas donde vivimos; de los barrios y que, por tener una menor dimensión, va encaminada a la mayor eficiencia de la administración pública y donde los políticos están más cerca de la sociedad, de la gente.

**Carlos Simões Filho**
Consultor, experto en políticas públicas municipales.



BVLGARI.COM


BVLGARI
1 3 5 7 9 11 13 15 17 19 21 23 25 27 29 31
SUN MON TUE WED THU FRI SAT
JAN FEB MAR APR MAY JUN JUL AUG SEP OCT NOV DEC
1 2 3 L

# **Seguridad humana** como **política pública** de **seguridad pública.**

El concepto de seguridad humana es promovido por la corriente crítica o constructivista de la seguridad nacional. Fue desarrollado en 1992 como un concepto de carácter multidimensional que concibe el respeto a los derechos humanos como un elemento clave de la definición de la seguridad y ubica al individuo, y no al estado, en el centro del debate de la política pública. Esta concepción ciudadano–céntrica supera por mucho a la tradicional y restringida visión estado–céntrica que se mantuvo por más de la segunda mitad del siglo XX.

La seguridad humana responde a dos factores: a una percepción de inseguridad y a un estado de satisfacción de necesidades. Este concepto figura en varios documentos de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y en los informes sobre desarrollo humano del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), concretamente en



los informes correspondientes a 1993 y principalmente al de 1994, el cual se refiere a Las nuevas dimensiones de la seguridad humana. El informe de 1994 fue preparado por Mahbub ul Haq, quien fue el primero en establecer el concepto de seguridad humana, adoptado por un conjunto de 11 países, entre los que destacan Canadá y Suiza, así como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y la Organización de Seguridad y Cooperación Europea (OSCE).

El aspecto multidimensional de la seguridad humana, contempla los siguientes componentes:

**1. Seguridad económica:** se refiere a tener acceso a una fuente de ingresos proveniente del trabajo productivo y remunerativo, seguridad y estabilidad en la fuente de empleo, distribución del ingreso y poder adquisitivo.

**2. Seguridad alimentaria:** consiste en que la población tenga acceso a los alimentos básicos.

**3. Seguridad en la salud:** contar con acceso a los servicios de salud en situaciones de enfermedades infecciosas y parasitarias en las zonas más deprimidas del mundo, así como padecimientos propios de países altamente desarrollados.

**4. Seguridad personal:** comprende los fenómenos que acentúan los factores de riesgo personal, vulnerabilidad e inseguridad en la sociedad y su impacto en grupos vulnerables.

**5. Seguridad comunitaria:** se refiere al sentido de pertenencia a un grupo social, étnico o racial, la preservación cultural del mismo y posibles situaciones de conflicto, violencia o discriminación derivada de ellas.

**6. Seguridad ambiental:** los seres humanos dependen para su desarrollo de un ambiente físico saludable para el desarrollo humano.

**7. Seguridad política:** consiste en el respeto a los derechos humanos, en la defensa de la democracia y en la seguridad en la transición de los regímenes políticos.

La seguridad es, entonces, un tema que involucra a todos porque las personas necesitan dinero, trabajo, alimentos, salud, protección personal, pertenecer a una comunidad, vivir en armonía con el medio ambiente y participar en la vida política del país –por lo menos emitir su voto en elecciones–. Estos son los aspectos que cotidianamente rodean el quehacer humano, por ello la nueva orientación multidimensional de la seguridad se enfoca en la persona.

Es por tal motivo que para fortalecer la seguridad pública en una comunidad o país es imprescindible tomar en cuenta que la seguridad pública no es un tema de policías y delincuentes, sino que va más allá. Una persona siempre observará el orden y el respeto si tiene al menos garantizados para él y su familia el acceso a los niveles mínimos de bienestar de los componentes que conforman la seguridad humana.



David Mora Cortés
Doctor en Ciencias Sociales.
Profesor Investigador.



FRANCE 1743

# MOËT & CHANDON

CHAMPAGNE






EVITE EL EXCESO

www.alcoholinformate.org.mx

# **De una asignatura pendiente** a una apuesta por el **desarrollo comunitario** desde la cultura y la economía de paz.

Una de las asignaturas pendientes en el desarrollo es la exigencia para generar estrategias pertinentes y de largo aliento para hacer frente al crimen organizado y sus consecuencias. Sobre todo, al fenómeno de la "normalización" de la violencia que, además, se presenta como una posibilidad para hacer frente a la falta de alternativas viables para acceder a recursos que permita a las personas tener un nivel de vida digno.

En este sentido vale la pena retomar lo que la investigadora Rossana Reguillo señala en su último libro Necromáquina, cuando morir no es suficiente y se refiere a este concepto de la siguiente manera:

"[…] se establece sobre el sistema depredador que no solo se relaciona con la economía del narco, sino con un proyecto general de subestimación de la vida y desmantelamiento de la humanidad […]"

Una de las potenciales respuestas ante la descripción de lo que sucede es revalorar la vida y reconstituir el sentido del ser humano a través de la generación de procesos de cohesión comunitaria. Una organización social fuerte que promueva la gestión apropiada del territorio y sus recursos desde una perspectiva sustentable y sostenible, es una potencial medida que reduce de manera significativa la vulnerabilidad social frente las organizaciones del crimen organizado.

Se trata de crear las capacidades y oportunidades para que las comunidades, las familias y las personas cuenten con proyectos de vida en estos tres ámbitos, de tal manera que su alternativa sea la gestación de actividades productivas y de satisfacción de necesidades desde una perspectiva humana y socialmente viable. En este sentido se impulsa la formulación de un proyecto de vida comunitario, en donde cada familia y cada persona visualizan su contribución a la propuesta y suman sus saberes, sus capacidades y sus acciones para el logro del bienestar común y el propio.

La apuesta para revertir la situación implica un necesario fortalecimiento de la cultura, la economía de paz y el comportamiento cívico responsable. Para que se cumpla con el reto de la corresponsabilidad y los procesos de gobernanza se requiere impulsar la

formación, el acompañamiento y la consolidación de la organización ciudadana y comunitaria para la construcción de un entorno de paz y sana convivencia.

Esto tiene diversas implicaciones, entre otras:

*La formación en la construcción de la paz y, por lo tanto, la necesidad de manejar las capacidades requeridas como el manejo positivo del conflicto, el desarrollo del diálogo constructivo, la solidaridad y la inclusión social.

*El reconocimiento de los límites y alcances del ejercicio de la democracia representativa y el necesario tránsito hacia procesos deliberativos, participativos y contributivos que favorezcan la construcción de la gobernanza en democracia. En este sentido se trata de que la gente experimente la necesidad de poner en juego su capacidad creativa, disponer de tiempo para construir procesos de autogobierno mediante reuniones para el análisis, la discusión, la toma de decisiones, la acción colectiva que permita impactar las vidas y comunidades a partir de un proyecto de vida en común, donde en todo se reflejen las contribuciones a través de la acción para el desarrollo sostenible.

Por lo tanto, es necesario que se tomen en cuenta los siguientes aspectos:

La necesidad de que las personas desde cada territorio profundicen en la exigencia y la construcción de la corresponsabilidad en la toma de decisiones y, por lo tanto, asumir que no todas las problemáticas dependen del gobierno, que todos tenemos que hacer nuestra parte para que cada territorio salga adelante. Es decir, actuar en consecuencia en función del bien público y el bien común.

El impulso a la democratización de la vida social considerando los espacios de la familia, la comunidad, la producción, las relaciones sociales, la escuela, y las relaciones con la naturaleza, entre otros. Cada espacio-tiempo exige un tipo específico de democracia. Sólo democratizando todos los espacios-tiempos se podrá democratizar el espacio-tiempo de la ciudadanía y la democracia liberal representativa, participativa, deliberativa y contributiva, así como su conjunción y articulación.

La promoción y consolidación de laboratorios sociales que experimenten nuevas formas de organización en torno a objetivos comunes. La gestión de espacios de convivencia en torno a experiencias de producción, consumo, recreación e impulso a las manifestaciones culturales y artísticas en un marco de solidaridad, apoyo mutuo y construcción de identidad. El logro de la innovación social, que se le reconozca y sea la base para el desarrollo sostenible.

Se trata de construir espacios de diálogo constructivo que basados en el debate, en la discusión y la generación de nuevos conocimientos aporten, de manera significativa y consistente, a la reconfiguración de la relación gobierno–ciudadanía y población en general para que tengan la capacidad de responder a las exigencias que hoy se les platean, entre otras:

La obligada defensa y acceso pleno al ejercicio de los derechos humanos.

La auténtica construcción de procesos de gestión de la vida pública desde la perspectiva de la gobernanza democrática.

La contribución significativa al cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible 20-30.

La gestión del territorio para el impulso del desarrollo sustentable como un bien común.

La democratización de la vida interna de las organizaciones sociales y su exigida contribución al desarrollo socioeconómico y cultural de los territorios

La generación de alternativas de protección y bienestar social: salud, educación, recreación, cultura y deporte, entre otros.

La integración de instancias organizativas que, basadas en la cooperación y la solidaridad, generen alternativas para la mejora sustantiva de la calidad de vida: producción, ahorro y préstamo, fondos para el retiro, mutualidades de servicios, intercambio de beneficios intra e inter organizaciones comunitarias, entre otros.

Por otra parte, es necesario considerar los factores que están incidiendo sobre la reconfiguración del modelo de la vida pública, que implica, entre otras exigencias, las siguientes:

El imperativo desarrollo sostenible: urge reducir la pobreza y la desigualdad a través de la solidaridad y la inclusión.

La evolución del pensamiento político hacía un sano equilibrio de la interacción gobierno, sociedad, mercado y naturaleza, en el impulso de un desarrollo sostenible.

La trasformación tecnológica: nuevos medios de tratamiento de la información y la comunicación.

El auténtico impulso de la trasparencia, la rendición de cuentas, el gobierno abierto, la efectividad en la acción pública y la regeneración de un estado de bienestar.

Francisco Javier Guerrero Anaya

Consultor, experto en capacitación pública, privada y social.






LONGINES



cartier.mx




Cartier

Ciudad de México - Cancún - Guadalajara - Monterrey
800 227 84 37